



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

DEL 01 DE ENERO DEL 2025 AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

(Cifras en Pesos)



QUERÉTARO

| Concepto                                                                                                                                                                                                               | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de Hacienda Pública / Patrimonio | Total                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                                                                                                                                                         | <b>1,296,666,004.09</b>                   |                                                                 |                                                      |                                                                             | <b>1,296,666,004.09</b> |
| Neto de 2024                                                                                                                                                                                                           |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                           | 109,775,759.64                            |                                                                 |                                                      |                                                                             | 109,775,759.64          |
| Donaciones de Capital                                                                                                                                                                                                  | 473,745,145.14                            |                                                                 |                                                      |                                                                             | 473,745,145.14          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                                                                                                                        | 713,145,099.31                            |                                                                 |                                                      |                                                                             | 713,145,099.31          |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>                                                                                                                                                                            |                                           | <b>(193,816,655.41)</b>                                         | <b>45,857,267.94</b>                                 |                                                                             | <b>(147,959,387.47)</b> |
| Neto de 2024                                                                                                                                                                                                           |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                                                                                                                            |                                           |                                                                 | 45,857,267.94                                        |                                                                             | 45,857,267.94           |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                                                                                                                    |                                           | (45,558,779.54)                                                 |                                                      |                                                                             | (45,558,779.54)         |
| Revalúos                                                                                                                                                                                                               |                                           | 0.00                                                            |                                                      |                                                                             | 0.00                    |
| Reservas                                                                                                                                                                                                               |                                           | 0.00                                                            |                                                      |                                                                             | 0.00                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                                                                                                 |                                           | (148,257,875.87)                                                |                                                      |                                                                             | (148,257,875.87)        |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                                                                                                    |                                           |                                                                 |                                                      | <b>0.00</b>                                                                 | <b>0.00</b>             |
| Neto de 2024                                                                                                                                                                                                           |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                                                                                                                       |                                           |                                                                 |                                                      | 0.00                                                                        | 0.00                    |
| Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios                                                                                                                                                                        |                                           |                                                                 |                                                      | 0.00                                                                        | 0.00                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final Del Ejercicio de 2024</b>                                                                                                                                                    | <b>1,296,666,004.09</b>                   | <b>(193,816,655.41)</b>                                         | <b>45,857,267.94</b>                                 | <b>0.00</b>                                                                 | <b>1,148,706,616.62</b> |
| <b>Cambios en la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                                                                                                                                           | <b>16,247,511.80</b>                      |                                                                 |                                                      |                                                                             | <b>16,247,511.80</b>    |
| Neto de 2025                                                                                                                                                                                                           |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                           | 0.00                                      |                                                                 |                                                      |                                                                             | 0.00                    |
| Donaciones de Capital                                                                                                                                                                                                  | 1,299,043.06                              |                                                                 |                                                      |                                                                             | 1,299,043.06            |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                                                                                                                        | 14,948,468.74                             |                                                                 |                                                      |                                                                             | 14,948,468.74           |
| <b>Variaciones de la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>                                                                                                                                                          |                                           | <b>(8,982,975.15)</b>                                           | <b>83,773,497.73</b>                                 |                                                                             | <b>74,790,522.58</b>    |
| Neto de 2025                                                                                                                                                                                                           |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                                                                                                                            |                                           |                                                                 | 129,630,765.67                                       |                                                                             | 129,630,765.67          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                                                                                                                    |                                           | (8,982,975.15)                                                  | (45,857,267.94)                                      |                                                                             | (54,840,243.09)         |
| Revalúos                                                                                                                                                                                                               |                                           |                                                                 | 0.00                                                 |                                                                             | 0.00                    |
| Reservas                                                                                                                                                                                                               |                                           |                                                                 | 0.00                                                 |                                                                             | 0.00                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                                                                                                 |                                           |                                                                 | 0.00                                                 |                                                                             | 0.00                    |
| <b>Cambios en el EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                                                                                      |                                           |                                                                 |                                                      | <b>0.00</b>                                                                 | <b>0.00</b>             |
| Neto de 2025                                                                                                                                                                                                           |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                                                                                                                       |                                           |                                                                 |                                                      | 0.00                                                                        | 0.00                    |
| Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios                                                                                                                                                                        |                                           |                                                                 |                                                      | 0.00                                                                        | 0.00                    |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>                                                                                                                                                                | <b>1,312,913,515.89</b>                   | <b>(202,799,630.56)</b>                                         | <b>129,630,765.67</b>                                | <b>0.00</b>                                                                 | <b>1,239,744,651.00</b> |
| "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"                                                                      |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |
| <div><div></div><div>M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA</div><div>DIRECTOR GENERAL</div></div> <div><div></div><div>LIC. GRACIELA JUÁREZ MONTES</div><div>DIRECTORA ADMINISTRATIVA</div></div>                     |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |
| <div><div></div><div>C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO</div><div>JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS</div></div> <div><div></div><div>C.P. LUIS ALBERTO BRAVO BECERRIL</div><div>JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD</div></div> |                                           |                                                                 |                                                      |                                                                             |                         |