

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES
INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**A la H. Junta Directiva del:
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro****Gossler, S.C.****Oficina Querétaro**
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, que incluyen el estado analítico de ingresos (por clasificador económico y por fuente de financiamiento y concepto); el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (incluye clasificaciones: por objeto del gasto, económica, administrativa y funcional); endeudamiento neto; intereses de la deuda; gastos por categoría programática; programas y proyectos de inversión; indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal, así como las notas explicativas, respecto al cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Ley de Contabilidad Gubernamental (LCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones mencionadas anteriormente.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "*Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria*" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Bases de preparación y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota 3 de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas en su preparación. Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, dichos estados e información presupuestaria pueden no ser apropiados para otros fines.

Otras cuestiones

La administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 14 de enero de 2019, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de errores materiales debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.


Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable respecto a que los estados financieros presupuestarios, en su conjunto se encuentran libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la correspondiente información revelada por la Administración.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gossler, S.C.
Member Crowe Global

C.P.C. Diego Carlos Nieto Sánchez
Socio

Ciudad de México
Enero 24, 2020



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	8,048,312.00	-339,030.27	7,709,281.73	7,709,281.73	7,709,281.73	-339,030.27
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	99,861,418.00	8,399,672.98	108,261,090.98	108,261,090.98	108,257,872.96	8,396,454.96
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	854,037,550.00	97,151,840.59	951,189,390.59	942,679,255.89	940,084,478.95	86,046,928.95
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	961,947,280.00	105,212,483.30	1,067,159,763.30	1,058,649,628.60	1,056,051,633.64	94,104,353.64
Ingresos excedentes						

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia (8=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso						Diferencia
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	(6=5-1)	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	961,947,280.00	105,212,483.30	1,067,159,763.30	1,058,649,628.60	1,056,051,633.64	94,104,353.64	
Productos	8,048,312.00	-339,030.27	7,709,281.73	7,709,281.73	7,709,281.73	-339,030.27	
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	99,861,418.00	8,399,672.98	108,261,090.98	108,261,090.98	108,257,872.96	8,396,454.96	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	854,037,550.00	97,151,840.59	951,189,390.59	942,679,255.89	940,084,478.95	86,046,928.95	
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total	961,947,280.00	105,212,483.30	1,067,159,763.30	1,058,649,628.60	1,056,051,633.64	94,104,353.64	
			Ingresos excedentes			94,104,353.64	

M. en A. Ana Hilda Urbe Carrillo
Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso			Recaudado	Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado		
(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)

C.P. Hovallia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del estado de Querétaro, el financiamiento propio de \$2,400,000.00 previsto al inicio del ejercicio fiscal 2019.

Derivado de lo anterior y atendiendo a lo establecido en el artículo 53 Quinquies de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el total de los recursos estimados que pudieran considerarse para el Ejercicio Fiscal 2019 ascendería a la cantidad de \$964,347,280.00 (Novecientos sesenta y cuatro pesos trescientos cuarenta y siete mil doscientos ochenta pesos 00/100 M.N.).

1. Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.
2. Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.
3. Se refiere a los ingresos propios por los Poderes Legislativo y Judicial, los Organos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

(Pesos)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Servicios Personales	802,624,576.00	109,788,691.73	912,413,267.73	871,822,491.78	866,592,491.78	40,590,775.95
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	299,386,721.00	17,359,096.59	316,745,817.59	304,635,116.69	304,635,116.69	12,110,700.90
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	49,185,223.00	3,021,583.78	52,206,806.78	52,206,806.78	52,206,806.78	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	132,719,342.00	-12,487,668.55	120,231,673.45	118,903,185.40	118,903,185.40	1,328,488.05
Seguridad Social	60,782,406.00	38,785,736.79	99,568,142.79	98,108,823.50	98,108,823.50	1,459,319.29
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	214,014,941.00	58,797,926.41	272,812,867.41	251,552,068.42	246,322,068.42	21,260,798.99
Pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	46,535,943.00	4,312,016.71	50,847,959.71	46,416,490.99	46,416,490.99	4,431,468.72
Materiales y Suministros	9,698,177.00	1,504,597.99	11,200,774.99	11,200,775.06	9,733,385.48	-0.07
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,326,400.00	529,706.09	4,856,106.09	4,856,106.09	3,512,152.11	0.00
Alimentos y Utensilios	422,276.00	23,239.01	445,515.01	445,515.01	445,515.01	0.00
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,082,032.00	532,088.52	2,624,130.52	2,624,130.59	2,596,193.15	-0.07
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	59,078.00	45,150.46	104,228.46	104,228.46	8,730.30	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	949,998.00	12,925.00	962,925.00	962,925.00	962,925.00	0.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,102,981.00	187,534.47	1,290,515.47	1,290,515.47	1,290,515.47	0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Relaciones y Accesorios Menores	743,411.00	173,943.44	917,354.44	917,354.44	917,354.44	0.00
Servicios Generales	69,898,920.00	7,924,847.11	77,823,767.11	77,670,892.94	71,665,708.77	152,874.17
Servicios Básicos	16,615,153.00	780,018.66	17,395,171.66	17,395,172.29	17,397,863.10	-0.63
Servicios de Arrendamiento	4,663,176.00	-923,678.09	3,739,497.91	3,739,497.86	3,604,026.11	0.05
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	20,501,678.00	-496,250.90	20,005,427.10	20,005,427.10	16,610,014.04	0.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,310,027.00	-315,812.35	1,994,214.65	1,994,214.65	1,994,214.63	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	8,308,677.00	-150,395.44	8,158,281.56	8,158,281.56	8,041,563.42	0.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	152,170.00	-120,843.51	31,326.49	31,326.49	31,326.49	0.00
Servicios de Traslado y Viajes	2,935,422.00	323,800.07	3,259,222.07	3,259,222.07	3,259,222.06	0.00
Servicios Ocultos	4,383,874.00	89,489.09	4,473,363.09	4,473,363.09	4,473,363.09	0.00
Otros Servicios Generales	10,028,743.00	8,738,519.58	18,767,262.58	18,614,387.83	16,264,115.83	152,874.75



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

(Pesos)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	74,687,607.00	17,924,433.53	92,592,040.53	92,592,040.53	92,592,040.53	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	14,476,627.00	-262,080.00	14,214,547.00	14,214,547.00	14,214,547.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	60,190,980.00	18,186,513.53	78,377,493.53	78,377,493.53	78,377,493.53	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	5,060,000.00	-399,964.65	4,660,035.35	4,112,475.78	1,565,516.00	547,559.57
Mobiliario y Equipo de Administración	1,440,000.00	-310,594.84	1,129,405.16	1,032,927.78	29,000.00	96,477.38
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	2,000,000.00	-1,994,196.87	5,803.13	0.00	0.00	5,803.13
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	1,160,000.00	-11,800.00	1,148,200.00	1,094,950.00	1,094,950.00	53,250.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaría, Otros Equipos y Herramientas	460,000.00	-7,722.04	452,277.96	441,566.00	441,566.00	10,711.96
Activos Bibliográficos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	1,924,349.10	1,924,349.10	1,543,032.00	0.00	381,317.10
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obras Púbcas en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Púbcas en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportes Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aduanos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFA5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62

M. en A. Ana Hiloba Uribe Carrillo
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza
 Jefe del Departamento de Presupuesto

C. P. Floralia Ruiz Botello
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO(CAPÍTULO Y CONCEPTO)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Pesos)

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE

QUERÉTARO



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

QUERÉTARO
PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Dirección General	12,674,287.00	728,201.11	13,402,488.11	13,356,578.19	13,302,170.97	45,909.92
Secretaría Técnica	18,000.00	-15,240.36	2,759.64	2,759.64	2,759.64	0.00
Coordinaciones Regionales	657,630,600.00	229,561,099.36	887,191,699.36	882,650,323.92	879,070,544.52	4,541,375.44
Coordinación de Desarrollo Humano	0.00	11,832.00	11,832.00	11,832.00	11,832.00	0.00
Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General	0.00	1,760.88	1,760.88	1,760.88	1,760.88	0.00
Dirección Jurídica	4,166,959.00	-385,391.42	3,781,567.58	3,761,890.84	3,750,617.26	19,676.74
Dirección Administrativa	78,056,547.00	-27,238,263.56	50,818,283.44	49,853,778.93	47,361,573.07	984,504.51
Dirección Académica	38,168,126.00	-561,593.30	37,606,532.70	37,362,624.63	35,858,001.04	243,908.07
Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto	7,145,754.00	1,193,113.26	8,338,867.26	8,316,342.25	8,316,342.25	22,525.01
Dirección de Recursos Humanos	145,058,744.00	-68,017,000.98	77,041,743.02	41,635,982.00	34,024,851.83	35,405,761.02
Unidad de Apoyo Calidad y Mejor Continua	2,439,112.00	-159,769.12	2,279,342.88	2,272,796.88	2,272,796.88	6,546.00
Unidad de Apoyo de Información Institucional	6,233,844.00	-563,534.78	5,670,309.22	5,657,945.05	5,657,945.05	12,364.17
Contraloría Interna	4,626,035.00	296,915.49	4,922,950.49	4,909,858.50	4,907,198.47	13,091.99
Dirección de Vinculación	5,729,272.00	1,890,477.13	7,619,749.13	7,604,202.38	7,590,748.70	15,546.75
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Total del Gasto	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo
Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

C.P. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gastos corrientes	886,696,300.00	118,956,056.83	1,015,652,356.83	974,908,706.78	962,206,133.03	40,743,650.05
Cuentas de capital	5,060,000.00	-399,964.65	4,660,035.35	4,112,475.78	1,565,516.00	547,559.57
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	60,190,980.00	18,186,513.53	78,377,493.53	78,377,493.53	78,377,493.53	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	4,291,209.62

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto

C.P. Heralda Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL(FINALIDAD Y FUNCIÓN)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Externas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO SOCIAL	961,947,290.00	136,742,605.71	1,098,689,895.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	961,947,290.00	136,742,605.71	1,098,689,895.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO ECONÓMICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Miería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL(FINALIDAD Y FUNCIÓN)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turistismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órganos de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Serviciamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aduanas de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sáporez Mendoza
 Jefe del Departamento de Presupuesto

G.P. Horalia Ruiz Botello
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Intereses de la Deuda

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019



PODERE EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Al 31 de diciembre de 2019 no se tiene nada que manifestar.		
TOTAL DE INTERESES DE CRÉDITOS BANCARIOS	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL DE INTERESES DE OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

M en A Ana Hilda López Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Hóralia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto

Bajo protesta de decir verdad que los estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Endeudamiento Neto

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación		Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B		
Créditos Bancarios				
Al 31 de diciembre de 2019 no se tiene nada que manifestar.				
TOTAL CRÉDITOS BANCARIOS	0.00		0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda				
TOTAL OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA	0.00		0.00	0.00
TOTAL	0.00		0.00	0.00

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto

C.F. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Bajo protesta de decir verdad que los estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
INDICADORES DE POSTURA FISCAL
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)			
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	961,947,280	1,058,649,629	1,056,051,634
2. Ingresos del Sector Paraestatal	0	0	0
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)			
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	961,947,280	1,057,398,676	1,042,149,143
4. Egresos del Sector Paraestatal	0	0	0
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)	0	1,250,953	13,902,491

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	0	1,250,953	13,902,491
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV)	0	1,250,953	13,902,491

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la Deuda	0	0	0
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C=A-B)	0	0	0

M. en A. Ana Hilda Urbe Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto

C.P. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

- 1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.
- 2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos.
- 3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

Notas a los Estados Presupuestales al 31 de diciembre 2019

Diferencias entre Contabilidad vs. Presupuesto

Módulo de Ingresos:

1.- En el capítulo de ingresos 415.0.0.000 "Productos"

a) En la cuenta de ingresos 415.9.0.703 "Ingresos Varios" se tiene una diferencia de \$530,991.08 la cual se integra de:

*Cancelación de provisión 2017 de Días Económicos No Disfrutados por prescripción DP5/697/2019 y otros documentos referenciados, sin afectación presupuestal.

PD-201909-00151	269,554.20
PI-201910-00071	200.00
PI-201910-00458	20.00
	<u>269,774.20</u>

**Cancelación de provisión de días económicos no disfrutados 2018, con oficio DP5/0002/2020

PD-201912-00817	159,438.85
-----------------	------------

***Aportación en especie del convenio en clausula décima tercera, con Caja Bienestar S.A. de C.V. S/RBO. 0175 y Tarjeta de Dirección Administrativa, sin afectación presupuestal.

PD-201912-00683	101,778.03
-----------------	------------


M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo
Directora Planeación, Programación


C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento Presupuesto


C.P. Horalia Ruiz Botello
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Notas a los Estados Presupuestales al 31 de diciembre 2019

Diferencias entre Contabilidad vs. Presupuesto

Módulo de Egresos:

1.- En el capítulo de gasto 123.0.0.000 "Bienes Inmuebles".

a) En la cuenta de gasto 123.1.1.102 "Terrenos Donados" se tiene una diferencia de \$1,495,599.20 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201909-00386	164,061.70
PD-201909-00386	1,331,537.50
	<u>1,495,599.20</u>

b) En la cuenta de gasto 123.3.1.102 "Edificio Donado y por Infraestructura" se tiene una diferencia de \$48,331,252.26 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201902-00284	624,123.04
PD-201902-00285	720,006.38
PD-201903-00318	2,902,982.29
PD-201903-00584	13,673.42
PD-201903-00585	-487.95
PD-201903-00586	2.34
PD-201905-00096	15,995,643.77
PD-201905-00586	-522,031.32
PD-201906-00121	284,213.29
PD-201910-00622	1,050,133.74
PD-201911-00230	791,596.47
PD-201911-00718	823,534.11
PD-201912-00372	10,483,991.30
PD-201912-00667	1,312,769.95
PD-201912-00668	453,266.11
PD-201912-00669	943,654.97
PD-201912-00670	3,449,640.48
PD-201912-00671	6,566,075.07
PD-201912-00675	1,124,627.94
PD-201912-00797	1,313,836.86
	<u>48,331,252.26</u>

2.- En el capítulo de gasto 124.0.0.000 "Bienes Muebles".

a) En la cuenta de gasto 124.1.1.102 "Mobiliario y Equipo de Oficina Donado" se tiene una diferencia de \$18,000.00 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201906-00312	18,000.00
	<u>18,000.00</u>


M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo
Directora Planeación, Programación


C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento Presupuesto


C.P. Horalia Ruíz Botello
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

b) En la cuenta de gasto 124.1.3.104 "Bienes Informáticos Donados" se tiene una diferencia de \$238,398.23 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201903-00016	29,046.40
PD-201903-00025	98,646.40
PD-201905-00586	47,432.40
PD-201905-00708	10,088.47
PD-201910-00276	-29,047.84
PD-201910-00673	82,232.40
	<u>238,398.23</u>

c) En la cuenta de gasto 124.2.9.102 "Equipo Educacional y Recreativo Donado" se tiene una diferencia de \$758,241.90 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201905-00586	202,985.36
PD-201908-00212	13,918.40
PD-201908-00075	458,604.72
PD-201910-00276	29,047.84
PD-201911-00668	37,793.58
PD-201912-00673	7,888.00
PD-201912-00797	8,004.00
	<u>758,241.90</u>

d) En la cuenta de gasto 124.6.7.102 "Equipo Educacional y Recreativo Donado" se tiene una diferencia de \$73,000.00 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201907-00339	48,000.00
PD-201911-00410	25,000.00
	<u>73,000.00</u>

3.- En el capítulo de gasto 512.0.0.000 "Materiales y Suministros" se trae una diferencia de \$-1,028,579.83 que corresponden a la cuenta contable 115.0.0.000 "Almacenes" registrados en los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2019.

En Balanza se tiene en la cuenta 512.0.0.000 Materiales y Suministros	\$10,172,195.23
Presupuestalmente se tiene en la cuenta 512.0.0.000 Materiales y Suministros	\$11,200,775.06
(a-b) Variación	\$-1,028,579.83

Integración:

- a) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de enero 2019 \$159,227.48
- b) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de febrero 2019 \$161,549.34
- c) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de marzo 2019 \$66,358.83
- d) En la cuenta 1150.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de abril 2019 \$0.00
- e) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de mayo 2019 \$146,692.09
- f) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de junio 2019 \$110,329.18
- g) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de julio 2019 \$9,075.60
- h) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de agosto 2019 \$0.00
- i) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de septiembre 2019 \$-1,183,138.20
- j) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de octubre 2019 \$-73,701.55
- k) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de noviembre 2019 \$-794,157.09
- l) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de diciembre 2019 \$369,184.49


M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo
Directora Planeación, Programación


C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento Presupuesto


C.P. Horalía Ruíz Botello
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

4.- En el capítulo de gasto 513.0.0.000 "Servicios Generales" se trae una diferencia de -\$68,991.23

Saldo contable en balanza de diciembre 19
 513.0.0.000 Servicios Generales \$77,739,884.18

Saldos Presupuestales de diciembre-19 \$77,670,892.94
 513.0.0.000 Servicios Generales

Variación **\$68,991.24**

Integración:

A)PC-201906-00200 Nota de crédito R-311 ajuste a factura S-64573-IR :(2019060001-[1641-MARCOZER, S.A. DE C.V.]), cuenta de gasto 51320300 Arrendamiento de Mobiliario y Equipo, y servicio. -32,787.08

b) PD-201912-00683 Aportación en especie del convenio en la cláusula décima tercera, con Caja Bienestar S.A. de C.V. S/RBO. 0175 y tarjeta de Dirección Administrativa, en la cuenta de gasto 51380306 Premios, Obsequios y Presente por Eventos \$101,778.03

c)Cambio de precios y redondeos en la cuenta 51310400 Servicio Telefónico Convencional; \$.01 51310500 Servicio de Telefonía Celular \$.01; 51380305 Arreglo, Organización y Filmación por Evento \$.29

5.- Variación entre el momento devengado del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos vs. Cuentas por pagar a corto plazo de la Balanza de Comprobación a diciembre del 2019.

CUENTA	PARTIDA	BALANZA DE COMPROBACIÓN DICIEMBRE 2019	ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PPTO. DE EGRESOS (DEVENGADO)	VARIACIÓN	COMENTARIOS
211.1.0.000	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	5,230,000.00	5,230,000.00	0.00	Corresponde a provisiones de ejercicios anteriores
211.2.0.000	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	8,869,261.20	7,669,261.53	1,199,999.67	Corresponde a deudas de ejercicios anteriores
211.7.0.000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,836,917.51	2,350,272.00	486,645.51	Son retenciones que no afectan el momento presupuestal devengado
	Total	16,936,178.71	15,249,533.53	1,686,645.18	


 M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo
 Directora Planeación, Programación


 C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
 Jefe de Departamento Presupuesto


 C.P. Horalia Ruíz Botello
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal



COLEGIO DE BACHILLERES

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

www.cobaq.edu.mx

Información Programática

**#EnCOBAQ
TransformamosVidas**

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

 [@COBAQ.Oficial](#)  [@COBAQ_Oficial](#)  [COBAQ VIDEO](#)  [cobaq.oficial](#)



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

QRO
ORGULLO
DE **MX**



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
PROGRAMAS	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Subsidios Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subjotas a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
<i>Provisión de Bienes Públicos</i>	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Operaciones</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones de inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Congresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado(Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero deudas a corto y a mediano y largo plazo de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aduanos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62


M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo
Directora de Planeación, Programación y Presupuesto


C.P. Arnulfo Sánchez Méndez
Jefe del Departamento de Presupuesto


C.P. Horallia Ruiz Botello
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.
El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

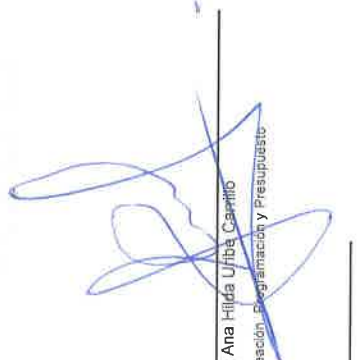



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
 DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
 (Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos			Subejercicio
			Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)

Total del Gasto


 M. en A. Ana Hilda Urbán Casarillo
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto


 C.P. Horalia Ruiz Botello
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal


 C.P. Arnulfo Sánchez Méndez
 Jefe del Departamento de Presupuesto

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
PROPOSITO		El estudiante del COBAQ concluye su bachillerato con las competencias necesarias para la vida.	Indice de Eficiencia Terminal	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(Total de estudiantes egresados en el Ciclo N / Total de estudiantes de nuevo ingreso en el ciclo N-2) *100	Alumnos Anual	Anual	61 68	63 20				67 00	67 00	Verde

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro.
- 2ro.
- 3er.
- 4to. La eficiencia terminal para el 2019 fue del 67%, lo que representa 9,953 estudiantes egresados.

COMPONENTE 1

Servicio de Bachillerato General Proportionado.

Porcentaje de Absorción:	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Estudiantes Trimestral	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
			0.00	0.00	0.00	0.00	37.26	37.26
			39.80					Verde

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Dada la naturaleza de las variables que conforman el indicador, se reportará hasta el tercer trimestre
- 2ro. Dada la naturaleza de las variables que conforman el indicador, se reportará hasta el tercer trimestre
- 3er. A la fecha del reporte se tiene el dato preliminar de una absorción de 37.6%, que corresponde al corte del día 23 de septiembre. El dato oficial se reportará al cuarto trimestre.
- 4to. Los datos correspondientes a la matrícula del COBAQ son al 30 de septiembre del 2019 de acuerdo a lo reportado en el ejercicio de integración oficial de estadística educativa (formato 911) de inicio de ciclo escolar 2019-2020.

Porcentaje de participación en la cobertura.	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Estudiantes Trimestral	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
			0.00	0.00	0.00	0.00	37.29	37.29
			40.50					Verde

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Dada la naturaleza de las variables del indicador, se reportará hasta el tercer trimestre.
- 2ro. Dada la naturaleza de las variables del indicador, se reportará hasta el tercer trimestre.
- 3er. A la fecha del reporte se tiene el dato preliminar de la participación en la cobertura de 37.5%, que corresponde al conte del día 23 de septiembre. El dato oficial se reportará al cuarto trimestre.
- 4to. Los datos correspondientes a la matrícula del COBAQ son al 30 de septiembre del 2019 de acuerdo a lo reportado en el ejercicio de integración oficial de estadística educativa (formato 911) de inicio de ciclo escolar 2019-2020.

M. en A.P. Arturo Molina Zamora
Director General



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESION	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	-------------

ACTIVIDAD	11	Admisión de aspirantes al COBAQ	Porcentaje de aspirantes inscritos al primer semestre en el COBAQ.	Último reportado: Eficacia Ascendente Porcentaje	(No. de estudiantes inscritos al primer semestre en el COBAQ / No. de aspirantes al COBAQ)*100	Estudiantes Trimestral	Trimestral	95.00	0.00	0.00	0.00	96.38	96.38	96.38 Verde
-----------	----	---------------------------------	--	--	--	------------------------	------------	-------	------	------	------	-------	-------	-------------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

1ro. Dada la naturaleza de las variables del indicador, los datos se generan para el tercer trimestre.

2ro. Dada la naturaleza de las variables del indicador, los datos se generan para el tercer trimestre.

3er. Para el inicio del ciclo 2019 - 2020 se tuvo un total de 12,288 estudiantes inscritos de un total de 12,750 aspirantes, lo que representa un 96.3%

4to. Para el inicio del ciclo 2019 - 2020 se tuvo un total de 12,288 estudiantes inscritos de un total de 12,750 aspirantes, lo que representa un 96.3%

12	Incorporación, permanencia y promoción de planteles en el Padrón de Buena Calidad del Sistema Nacional de Educación Media (PBC - SINIEMS)	Porcentaje de planteles promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel II	Último reportado: Eficacia Ascendente Porcentaje	(No. de planteles promovidos al Nivel II / No. de planteles evaluados en el año)*100	Trimestral	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 Rojo
----	---	--	--	--	------------	--------	------	------	------	------	------	------	------	-----------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

1ro. Debido a los tiempos marcados para llevar a cabo el proceso de evaluación del Padrón de Calidad el avance se reportará al cuarto trimestre.

2ro. En la Reunión Nacional de Colegios de Bachilleres, llevada a cabo el 13 de mayo de 2019, en la Ciudad de Querétaro, el Subsecretario de Educación Media Superior, Juan Pablo Arroyo Ortiz, dio a conocer que el Padrón de Calidad continuará, sin embargo, la evaluación a los planteles se hará con los comités de seguimiento internos. En este momento se está en espera de recibir las disposiciones de la Federación al respecto.

3er. En agosto del año en curso se recibió de la Dirección General de Bachillerato, la indicación de crear el Comité Interno de Seguimiento a planteles. Actualmente se está en proceso de definición de los integrantes del comité

4to. En octubre de 2019 se firmó el Acta Constitutiva del Comité Interno de Seguimiento a planteles, donde se definen las funciones por cada Dirección de Área involucrada.

Debido a la disolución de la instancia externa evaluadora de los planteles (COPEEMS) en enero de 2019, el proceso se interrumpió por indicaciones de la Federación. Sin embargo, será a través del Comité Interno de Seguimiento, que se retomarán las acciones para mantener la calidad educativa lograda en los planteles miembros del Padrón de Calidad.

Porcentaje de planteles promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel III	Último reportado: Eficacia Ascendente Porcentaje	(No. de planteles promovidos al Nivel III / No. de planteles evaluados en el año)*100	Trimestral	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 Rojo
---	--	---	------------	--------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

1ro. Debido a los tiempos marcados para llevar a cabo el proceso de evaluación del Padrón de Calidad el avance se reportará al cuarto trimestre.

2ro. En la Reunión Nacional de Colegios de Bachilleres, llevada a cabo el 13 de mayo de 2019, en la Ciudad de Querétaro, el Subsecretario de Educación Media Superior, Juan Pablo Arroyo Ortiz, dio a conocer que el Padrón de Calidad continuará, sin embargo, la evaluación a los planteles se hará con los comités de seguimiento internos. En este momento se está en espera de recibir las disposiciones de la Federación al respecto.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
ACTIVIDAD	13	Formación y capacitación del personal directivo y docente.	Porcentaje de docentes frente a grupo capacitados,	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	$100 * (\text{Total de docentes capacitados} / \text{Total de docentes frente a grupo})$	Docentes	Trimestral	86.84	56.04	39.92	41.06	49.25	56.75	56.75

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. En el primer trimestre se tuvo una excelente respuesta por parte de los docentes, participando en capacitación un total de 479.
- 2ro. En el cierre del Programa de Formación y Actualización Docente 2019 A, se logró la inscripción y acreditación de 14 docentes más a los reportados en el primer trimestre que no habían participado en cursos anteriores, sumando al segundo trimestre un total de 493 docentes capacitados.
- 3er. Se inició el Programa de Formación y Actualización Docente 2019B, con la capacitación al tercer trimestre de 98 docentes, teniendo un total de 591 docentes frente a grupo capacitado, lo que representa un 49.2%.
- 4to. Se concluyó con el Programa de Formación y Actualización Docente 2019 con la capacitación de 681 docentes frente a grupo en el año, lo que representa un 56.8% del total de docentes frente a grupo del COBAQ.

Porcentaje del personal directivo capacitado,	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(Total de directivos que participan en la capacitación / Total de plantilla directiva)*100	Trimestral	55.00	6.46	19.44	87.96	96.30	96.30	Armando
---	---	---	------------	-------	------	-------	-------	-------	-------	---------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se realizó el curso el Poder del Arte Como agente Transformador, en el cual participaron un total de 7 directivos de la institución
- 2ro. En este trimestre se llevó a cabo el Taller de Liderazgo y Toma de Decisiones en los planteles 17 y 10, con una participación de 17 Directivos aprobados, de los cuales 14 son nuevos capacitados en el programa.
- 3er. Se realizaron los siguiente cursos: Las Relaciones Interpersonales, La Inteligencia Emocional, Manejo de Conflictos y Estrés, La Comunicación y Escucha Activa, Sistema Servo Manejo Avanzado de Office Excel, "Sumando Esfuerzos" Construyendo Espacios Libres de Violencia, La Resiliencia y Los Buenos Tratos, Tierras Ejidales de Propiedades Social a la Privada, Alineación Estratégica Participativa, Contratos Laborales y asistencia al XXXV Encuentro Nacional de Auditores Internos, A la fecha del reporte se tiene un total de 95 directivos capacitados.
- 4to. Se concluyó con el programa de Capacitación Directiva, en el cual se capacitaron un total de 104 directivos.

Porcentaje de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura,	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Total de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura / Total de planteles y extensiones COBAQ)	Trimestral	21.00	25.00	1.64	8.20	27.87	42.62	42.62	Armando
--	---	---	------------	-------	-------	------	------	-------	-------	-------	---------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

M. en A.P. Arturo Mojina Zamora
 Director General



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
descentralizado /

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	----------------

1ro. Durante el trimestre se recibió la obra y equipamiento del laboratorio multidisciplinario en el Plantel No. 28 San Ildefonso, beneficiando a un total de 331 estudiantes.

2ro. Durante el segundo trimestre se recibió lo siguiente:
Actas de entrega recepción:

- 1.-Plantel No. 17 Constitución de 1917 Construcción de auditorio.
 - 2.-Emsad No. 14 Tres Lagunas Rehabilitación de plaza cívica.
 - Aviso de fallo y/o oficio de arranque de obra:
 - 1.- Municipio de Querétaro: Plantel No. 17 Constitución de 1917: construcción de cancha de fútbol.
 - 2.-Municipio de Peñamiller: Emsad No.19 San Miguel Palmas, construcción de arcochecho.
- 3er. Se recibió: Actas de entrega recepción: Plantel 27:Equipamiento, Aviso de fallo: 1.-Plantel 3: Rehabilitación y reconstrucción. 2.- Plantel 29:Construcción de laboratorio. 3.-Plantel 27:Equipamiento. 4.-Emsad 22:Construcción de techumbre y rehabilitación. 5.- Plantel 22:Construcción de cafetería. 6.-Plantel 9:Construcción de plaza cívica. 7.-Plantel 33: Construcción de plaza cívica, plaza de acceso y caseta de vigilancia. 8.-Emsad 28:Construcción de aula y rehabilitación. 9.-Emsad 27:Rehabilitación (recimentación) 1ra y 2da etapa. 11.- Plantel 25:Audiovisual. 12.- Plantel 19:Barda perimetral.

4to. Se recibió lo siguiente:Actas de entrega recepción:1.EMSAD No. 33:Construcción de cancha de usos múltiples. 2. Emsad No.27:Rehabilitación del edificio 1era etapa. 3.Pl. No.17:Construcción de cancha de fútbol soccer. Aviso de fallo: 1.Pl.No.27:Construcción de aula laboratorio. 2.Pl.No. 6. Construcción de techumbre área comedor.3.- Emsad No. 24:Construcción de techumbre área comedor. 4.- Pl.No. 25:Construcción de techumbre en Plaza cívica 5.-Pl.No. 26:Construcción de circulado perimetral.6.-Emsad 18 Construcción de pasillo rampas y andadores. En el 2019 se benefició a 26 planteles.

ACTIVIDAD	15	Desarrollo del proceso de enseñanza - aprendizaje	Porcentaje de estudiantes regulares.	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de estudiantes regulares al concluir el Semestre A del año en curso / Número de estudiantes inscritos en el Semestre B del año anterior)	Estudiantes Trimestral	52.40	73.51	90.14	74.72	90.14	80.14	77.45	77.45	Verde
-----------	----	---	--------------------------------------	---	---	------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Dato preliminar de estudiantes regulares en el semestre 2019-A, al 29 de marzo del 2019, ya que el global oficial deberá reportarse en el tercer trimestre.
- 2ro. Dato preliminar de estudiantes regulares en el semestre 2019-A, al 26 de junio del 2019, ya que el global oficial deberá reportarse en el tercer trimestre.
- 3er. Dato de estudiantes regulares, al 30 de Septiembre del 2019.
- 4to. Para el año 2019 el total de estudiantes regulares fue de 27,200 hasta título, lo que representa un 77.48%.

16	Implementación de programas de apoyo para favorecer la retención escolar	Porcentaje de estudiantes con beca.	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Total de estudiantes con beca en el semestre n / Matrícula total del semestre n)	Estudiantes Trimestral	25.00	34.00	1.66	77.00	78.54	61.94	54.42	Amarillo
----	--	-------------------------------------	---	--	------------------------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------	----------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se reportan los estudiantes becados por el Municipio de Querétaro con el programa de Becas para todos, beneficiando a un total de 532 estudiantes, de los cuales tenemos:
Hombres: 147
Mujeres: 385

Para este trimestre no se alcanzó la meta programada dado que los procesos de la beca, federales fueron modificados y

M. en A.P Arturo Molina Zamora
Director General



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /**

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-


NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	----------------

- 1ro. se está en espera de las indicaciones y convocatorias correspondientes a las Becas "Benito Juárez", implementadas por la actual administración federal.
- 2ro. A partir del mes de abril de año en curso, se inicio la entrega del programa de Becas Universal para Estudiantes de Educación Media Superior "Benito Juárez", a través de la Coordinación Nacional de Becas, logrando entregar 23,836 becas a alumnos del COBAQ.
Por inicio del programa, no es posible contar en este momento con los padrones correspondientes, por lo que a la fecha no podemos definir los beneficiarios por genero. Sin embargo se esta gestionando tener acceso al sistema de beneficiarios con la Coordinación Nacional de Becas.
Al 2do. trimestre se tiene un total de 24,368 becas
- 3er. El acumulado del 3er trimestre corresponde un 78.5 % respecto del total de la matrícula (31,402), es decir, un total acumulado de 24,682 alumnos becados
Dada la implementación y uso del Sistema SIREL para el padrón de beneficiarios de Becas Benito Juárez en el mes de septiembre, los listados que arroja son generales sin desglose de sexo, por lo que no se puede reportar a la fecha de tal manera.
- 4to. El acumulado de estudiantes becados en el semestre 2019-B es de: 19,136 alumnos. El promedio anual de estudiantes con BECA fue de un 54.48% de la matrícula total del COBAQ. Los datos del sistema SIREL del padrón de beneficiarios de Beca Benito Juárez **no permite presentar el desglose por sexo.**

Porcentaje de Retención Generacional.	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Total de alumnos inscritos al sexto semestre en el Ciclo N / Total de alumnos inscritos en primer semestre del Ciclo N - 2)	65.21	56.00	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08	Verde
---------------------------------------	---	---	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Con este porcentaje de retención se espera el incremento en la eficiencia terminal, con los diferentes programas de apoyo implementados en favor de la retención.
- 2ro. Se espera el incremento en la eficiencia terminal con este porcentaje de retención generacional.
- 3er. Se espera el incremento en la eficiencia terminal, con los diferentes programas.
- 4to. Para el 2019 se rebasó la meta propuesta en 4 puntos porcentuales: El 70.08% representa 10,406 estudiantes


M. en A.P. Arturo Molina Zamora
 Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ACCIONES DE MEJORA BASADA EN EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES ESTRATÉGICOS Y DE GESTIÓN**

4 Trimestre de 2019

Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado / Fideicomiso:

3EBA COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de educación media superior de bachillerato general - COBAQ-

OBJETIVO	NIVEL	NOMBRE DEL INDICADOR	VALOR PROGRAMADO	VALOR INCUMPLIDO	ACCIÓN DE MEJORA	FECHA INICIO	FECHA DE TÉRMINO	NOMBRE DE LA EVIDENCIA
Incorporación, permanencia y promoción de planteles en el Padrón de Buena Calidad del Sistema Nacional de Educación Media (PBC - SINIEMS)	Actividad	Porcentaje de planteles promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel II evaluados en el año.	100.00	-100.00	Implementar el Comité Interno de Seguimiento, con el propósito de mantener la calidad de la educación en los planteles que pertenecen al PC-SINIEMS, a través de un sistema de mejora continua que conlleve a resolver las observaciones de sus diagnósticos, documentando con evidencias las acciones que realizarán para mejorar las condiciones y fortalecer los procesos académicos, en beneficio de la comunidad escolar.	15/01/2020	18/12/2020	Observaciones de los planteles derivados del diagnóstico del Padrón de Calidad. Reportes parciales del Plan de Mejora Continua REDAC'S del seguimiento y acompañamiento a planteles Presentaciones en Power Point sobre las reuniones con directores de plantel, directores de área y supervisores regionales.
		Porcentaje de planteles promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel III evaluados en el año.	100.00	-100.00	Implementar el Comité Interno de Seguimiento, con el propósito de mantener la calidad de la educación en los planteles que pertenecen al PC-SINIEMS, a través de un sistema de mejora continua que conlleve a resolver las observaciones de sus diagnósticos, documentando con evidencias las acciones que realizarán para mejorar las condiciones y fortalecer los procesos académicos, en beneficio de la comunidad escolar.	15/01/2020	18/12/2020	Observaciones de los planteles derivados del diagnóstico del Padrón de Calidad. Reportes parciales del Plan de Mejora Continua REDAC'S del seguimiento y acompañamiento a planteles Presentaciones en Power Point sobre las reuniones con directores de plantel, directores de área y supervisores regionales.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / Fideicomiso:

3EBA COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
PROPOSITO		El estudiantado del COBAQ concluye su bachillerato con Terminal las competencias necesarias para la vida.	Indice de Eficiencia	(Total de estudiantes egresados en el Ciclo N / Total de estudiantes de nuevo ingreso en el ciclo N-2) *100	Trimestral	63.20				67.03	67.03
COMPONENTE	1	Servicio de Bachillerato General Proporcional	Porcentaje de Absorción	(Total de matrícula de nuevo ingreso COBAQ en su modalidad escolarizada en el ciclo N / Total de egreso de secundaria del estado de Querétaro del ciclo n - 1) *100	Trimestral	39.80	0.00	0.00	0.00	37.28	37.28
		Porcentaje de participación en la cobertura.	Porcentaje de matrícula del COBAQ	(Total de matrícula escolarizada en el ciclo N / Total de matrícula escolarizada de la Educación Media Superior de Querétaro del ciclo N) *100	Trimestral	40.50	0.00	0.00	0.00	37.28	37.29
ACTIVIDAD	1.1	Admisión de aspirantes al COBAQ.	Porcentaje de aspirantes inscritos al primer semestre en el COBAQ.	(No. de estudiantes inscritos al primer semestre en el COBAQ / No de aspirantes al COBAQ) *100	Trimestral	95.00	0.00	0.00	96.38	56.38	96.38
	1.2	Incorporación, permanencia y promoción de planteles en el Padrón de Buena Calidad del Sistema Nacional de Educación Media (PBC - SINIEMS)	Porcentaje de planteles evaluados en el año	(No. de planteles promovidos al Nivel II / No. de planteles evaluados en el año) *100	Trimestral	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		Porcentaje de planteles promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel III	Porcentaje de planteles evaluados en el año	(No. de planteles promovidos al Nivel III / No. de planteles evaluados en el año) *100	Trimestral	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	1.3	Formación y capacitación del personal directivo y docente.	Porcentaje de docentes capacitados	100 * (Total de docentes frente a grupo capacitados / Total de docentes frente a grupo)	Trimestral	56.00	39.92	41.08	49.25	56.75	56.75
		Porcentaje de personal directivo capacitado	Porcentaje de docentes que participan en la capacitación	(Total de directivos que participan en la capacitación / Total de plantilla directiva) *100	Trimestral	55.00	6.48	19.44	87.96	96.30	96.30
	1.4	Consolidación de la infraestructura de los planteles	Porcentaje de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura	100 * (Total de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura / Total de planteles y extensiones COBAQ)	Trimestral	25.00	1.64	8.20	27.87	42.62	42.62
	1.5	Desarrollo del proceso de enseñanza - aprendizaje	Porcentaje de estudiantes regulares	(Numero de estudiantes regulares al concluir el Semestre A del año en curso / Numero de estudiantes inscritos en el Semestre B del año anterior)	Trimestral	73.60	90.14	74.72	90.14	77.48	77.48
	1.6	Implementación de programas de apoyo para favorecer la retención escolar	Porcentaje de Retención Generacional	100 * (Total de alumnos inscritos al sexto semestre en el Ciclo N / Total de alumnos inscritos en primer semestre del Ciclo N - 2)	Trimestral	65.00	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08

M. en A.P Arturo Molina Zamora
 Director General



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado / Fideicomiso:**

3EBA COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
ACTIVIDAD	1.6	Implementación de programas de apoyo para favorecer la retención escolar.	Porcentaje de estudiantes con beca.	Total de estudiantes con beca en el semestre n / Matricula total del semestre n)	Trimestral	34.00	1.68	77.00	78.54	60.94	54.48

M. en A.P Arturo Molina Zamora
Director General