



**Colegio de Bachilleres del  
Estado de Querétaro  
Dirección General  
Dirección Administrativa**

**Estados Financieros, Presupuestarios  
y de la Ley de Disciplina Financiera  
al 31 de diciembre de 2021**

**M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza  
Director General**



## ÍNDICE

1. Informe de Auditoría a los Estados Financieros del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.
2. Informe de Auditoría a los Estados Presupuestales del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.
3. Informe de Auditoría para el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.
4. Informe de hallazgos y recomendaciones al 31 de diciembre de 2021.
5. Informe de seguimiento de salvedades y observaciones de ejercicios anteriores al 31 de diciembre de 2021.

Informe de Auditoría a los Estados  
Financieros del 01 de enero al 31 de diciembre  
de 2021, estados financieros y otros anexos  
complementarios.



**Informe de los auditores independientes**  
**A la H. Junta Directiva del**  
**Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”:**

**Opinión**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del **Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”** (la Entidad), Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propios, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, y los correspondientes estado de actividades, de variación en la hacienda pública, de cambios en la situación financiera, de flujos de efectivo, informes sobre pasivos contingentes, analítico del activo, analítico de deuda y otros pasivos, por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y anexos complementarios.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera del **Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”** al 31 de diciembre de 2021, y están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno, descritas de manera general en el numeral 5 de las notas de “Gestión Administrativa” de los estados financieros que se acompañan denominada “Bases de preparación de los estados financieros”.

**Fundamento de la Opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros” de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el numeral 5 de las notas de “Gestión Administrativa” de los estados financieros que se acompañan, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC”; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



### **Otra Cuestión**

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, y por el año terminado en esa fecha, que se incorpora para efectos comparativos, fueron auditados por otros contadores públicos independientes cuyo Informe de Auditoría Independiente de fecha 22 de enero de 2021, expresa una opinión sin salvedades.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros**

La Administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" y que se mencionan en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la Administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviaciones importantes en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar en existencia permanente.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.

20 de enero de 2022.



# Estados Financieros

Al 31 de diciembre 2021





# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Actividades

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras en Pesos)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

	2021 - 12	2020 - 12
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE LA GESTIÓN</b>	<b>95,328,200</b>	<b>106,721,660</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,338,175	2,508,124
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	92,990,025	104,213,536
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>1,047,380,395</b>	<b>1,000,834,421</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,047,380,395	1,000,834,421
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>1,142,708,595</b>	<b>1,107,556,081</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>971,766,257</b>	<b>963,282,720</b>
Servicios Personales	914,802,082	891,882,746
Materiales y Suministros	9,936,806	4,995,957
Servicios Generales	47,027,369	66,404,018
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>149,696,504</b>	<b>113,082,896</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	15,547,488	14,188,414
Pensiones y Jubilaciones	134,149,016	98,894,482
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Estado de Actividades

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras en Pesos)



	2021 - 12	2020 - 12
Convenios	0	0
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>12,231,864</b>	<b>13,332,742</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	12,231,864	13,332,742
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,133,694,624</b>	<b>1,089,698,358</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>9,013,971</b>	<b>17,857,723</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*[Handwritten signatures in blue ink]*

M. en A. P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA

M. en A. P. IRIS DOMENICA AFITA ZAPOR

DIRECTOR GENERAL

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C. P. MARCHA BARRERA LEDESMA

C. P. ANGELICA AVILES ABELLANO

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD





# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Situación Financiera  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021  
(Cifras en Pesos)



ACTIVO	2021 - 12	2020 - 12	PASIVO	2021 - 12	2020 - 12
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y Equivalentes	96,154,714	90,774,804	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	11,437,837	63,602,365
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	79	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	4,603,080	4,788,200	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	677,869	677,869
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	22,628,727
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>100,757,795</b>	<b>95,563,083</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	43,240,867	10,171,809
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>55,356,574</b>	<b>97,080,771</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	844,079,418	822,445,707	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	160,446,810	158,612,866	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	5,376,784	5,825,762	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(111,338,046)	(100,613,505)	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	89,780	89,780	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	26,370,182	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>26,370,182</b>	<b>0</b>
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>898,054,746</b>	<b>886,360,610</b>	<b>Total de Pasivo</b>	<b>81,726,755</b>	<b>97,080,771</b>
<b>Total de Activo</b>	<b>998,812,541</b>	<b>981,923,693</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		
			Aportaciones	122,826,207	22,826,207
			Donaciones de Capital	526,405,199	504,291,372
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	269,405,028	268,257,475
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	9,013,971	17,857,723
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(10,564,619)	(28,989,655)
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0

**EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Situación Financiera  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021  
(Cifras en Pesos)



Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0
<b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>917,085,785</b>	<b>884,842,922</b>
<b>Total Del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>998,812,541</b>	<b>981,923,693</b>


"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"




\_\_\_\_\_  
M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
DIRECTOR GENERAL



\_\_\_\_\_  
M. en A.P. PARIS YUNQUE ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



\_\_\_\_\_  
C.P. MARÍA BARRERA LEDESMA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS



\_\_\_\_\_  
C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO Neto de 2020</b>	<b>895,375,054</b>				<b>895,375,054</b>
Aportaciones	122,826,207				122,826,207
Donaciones de Capital	504,291,372				504,291,372
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	268,257,475				268,257,475
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO Neto de 2020</b>		<b>(28,389,855)</b>	<b>17,857,723</b>		<b>(10,532,133)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			17,857,723		17,857,723
Resultados de Ejercicios Anteriores		(28,389,855)			(28,389,855)
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO Neto de 2020</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2020</b>	<b>895,375,054</b>	<b>(28,389,855)</b>	<b>17,857,723</b>	<b>0</b>	<b>884,842,922</b>
<b>Cambios en la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO Neto de 2021</b>	<b>23,261,379</b>				<b>23,261,379</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	22,113,827				22,113,827
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	1,147,552				1,147,552
<b>Variaciones de la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO Neto de 2021</b>		<b>17,825,237</b>	<b>(8,843,752)</b>		<b>8,981,485</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			9,013,971		9,013,971
Resultados de Ejercicios Anteriores		17,825,237	(17,857,723)		(32,486)
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
<b>Cambios en el EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO Neto de 2021</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2021</b>	<b>918,636,433</b>	<b>(10,564,619)</b>	<b>9,013,971</b>	<b>0</b>	<b>917,085,785</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*





# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

(Cifras en Pesos)



SECRETARÍA DE ECONOMÍA  
GOBIERNO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de Hacienda Pública / Patrimonio	Total
	M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA		M. en A.P. IDIS TUNBEN ALAFITA ZAPOR		
	DIRECTOR GENERAL		DIRECTORA ADMINISTRATIVA		
	C.P. MARTHA BARRERA CEDESMA	C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO			
	JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS	JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD			



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera

DEL 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

(Cifras en Pesos)



	ORIGEN	APLICACIÓN
	2021 - 12	2021 - 12
<b>ACTIVO</b>	<b>11,958,718</b>	<b>28,847,567</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>185,199</b>	<b>5,379,911</b>
Efectivo y Equivalentes	0	5,379,911
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	79	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	185,120	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>11,773,519</b>	<b>23,467,656</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	21,633,711
Bienes Muebles	0	1,833,944
Activos Intangibles	448,978	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	11,324,541	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>59,439,239</b>	<b>74,793,255</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>33,069,058</b>	<b>74,793,255</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	52,164,528
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	22,628,727
Otros Pasivos a Corto Plazo	33,069,058	0
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>26,370,182</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	26,370,182	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>50,100,587</b>	<b>0</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>23,261,379</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera

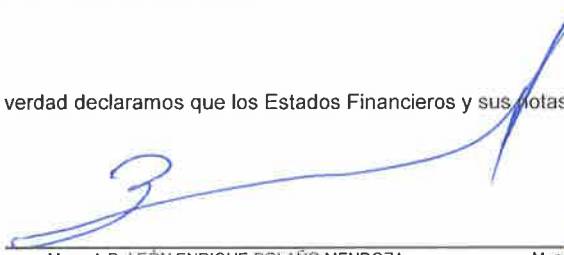
DEL 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021


(Cifras en Pesos)



	ORIGEN	APLICACIÓN
	2021 - 12	2021 - 12
Donaciones de Capital	22,113,827	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	1,147,552	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>26,839,208</b>	<b>0</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	9,013,971	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	17,825,237	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





M. en A. P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA

M. en A. P. IRIS YURGEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTOR GENERAL

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. MARITHA BARRERA LEDESMA

C.P. ANGELICA AVILES ABELLANO

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021  
(PESOS)



Concepto	202112	202012
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,142,708,595</b>	<b>1,107,556,081</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,338,175	2,508,124
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	92,990,025	104,213,536
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,047,380,395	1,000,834,421
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,137,328,684</b>	<b>1,076,365,616</b>
Servicios Personales	914,802,082	891,882,746
Materiales y Suministros	9,936,806	4,995,957
Servicios Generales	47,027,369	66,404,018
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	15,547,488	14,188,414
Pensiones y Jubilaciones	134,149,016	98,894,482
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	15,865,924	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>5,379,911</b>	<b>31,190,465</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>103,484,754</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	528,167
Bienes Muebles	0	42,198,918
Otros Orígenes de Inversión	0	60,757,669
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>149,813,142</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	95,389,509
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	54,423,633
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-46,328,388</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>66,831,838</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	66,831,838

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021  
(PESOS)

Concepto	202112	202012
Aplicación	0	3,523,915
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	3,523,915
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>63,307,923</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>5,379,911</b>	<b>48,170,000</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>90,774,804</b>	<b>42,604,803</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>96,154,714</b>	<b>90,774,804</b>
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"		
		
M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA DIRECTOR GENERAL		M. en A.P. IRIS YONDEN ALAFITA ZAPOR DIRECTORA ADMINISTRATIVA
		
C.P. MARTHA BARRERA LEBESMA JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS		C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

(Pesos)



NÚMERO CUENTA	DENOMINACIÓN	CONCEPTO DE LA CONTINGENCIA	TERCERO RELACIONADO	IMPORTE DEL PASIVO
TOTAL				0



M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA

DIRECTOR GENERAL



M. en A.P. IRIS TONDEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA



C.P. MARTHA BARRERA LEDESMA

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS



C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

Con fundamento en la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, TÍTULO I Disposiciones Generales, CAPÍTULO II Del Equilibrio Presupuestario y de los Principios de Responsabilidad Hacendaria, Artículo 18 y Art. 64 y 65 del Reglamento de Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, TÍTULO IV CAPÍTULO I, Sección I La Institución refleja el Estudio Actuarial en Cuentas de Orden, por lo que no se genera un pasivo. Se lleva a cabo estudio actuarial con la Empresa KPMG en el año 2018, arrojando para el calculo de la Prima de Antigüedad el monto de \$167'417,068.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



Notas de Desglose

Reporte: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Sección: EFECTIVO Y EQUIVALENTES  
ACTIVO

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Efectivo y Equivalentes		96,154,714	90,774,804
Efectivo		156,000	156,000
Fondos Fijos de Caja		156,000	156,000
Bancos/Tesorería		235,076	90,618,804
Bancos Moneda Nacional		235,076	90,618,804
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)		95,763,638	0
Inversiones en Moneda Nacional a CP		95,763,638	0
<b>TOTAL</b>		<b>96,154,714</b>	<b>90,774,804</b>

Las inversiones temporales están en Inversión sin Riesgo.

El pago de impuestos patronales, retenciones y proveedores de servicios, se pagarán con Recurso Federal, Estatal y Propio, contando con el recurso suficiente para hacer frente a estos compromisos.

Ver Documento anexo para el detalle.

Sección: DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR  
(Pesos)

Cuenta	Periodo 202112	Periodo 202012
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	79
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	79
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	79
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>79</b>

Nada que manifestar

Sección: DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

En cuanto a Derecho a Recibir Bienes o Servicios a Recibir nada que manifestar

Sección: BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS)

Nada que manifestar

Sección: ALMACENES

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Almacenes		4,603,080	4,788,200
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo		4,603,080	4,788,200
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales		4,603,080	4,788,200
<b>TOTAL</b>		<b>4,603,080</b>	<b>4,788,200</b>

Los almacenes corresponden a materiales y suministros de consumo derivado de adquisiciones de:

1) Materiales y útiles de Oficina: Invitación restringida 017/19 Daso Marketing S. de R.L. de C.V. por \$1'389,921.81. Adjudicación Directa 2021 a Daso Marketing S. de R.L. de C.V. por \$893,874.84.

2) Suministros de Cómputo: Contrato Dad/026/17 con Soluciones Orientadas a Sistemas de Información S.A de C.V. por \$1'715,496.65. Adjudicación directa 003/021 a Asiscom S.A. de C.V., por un importe de \$529,844.40.

3) Materiales de Limpieza: Contrato ADJ/002/19 con In Producción, S.A. de C.V. por \$1'079,270.25, Contrato IR/006/21 2a. Convocatoria con Daso Marketing S. DE R.L. DE C.V., por un importe de \$799,560.32.

El saldo al 31 de diciembre de 2021 es de:

1) Materiales y Útiles de Oficina	\$2,041,438.38
2) Suministros de Cómputo	\$1,004,820.22
3) Materiales de Limpieza	\$1,557,571.12

El Método de Valuación es a costo promedio, por practicidad en la valuación de estos materiales.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



Reporte: Notas al Estado de Situación Financiera

Sección: EFECTIVO Y EQUIVALENTES

CUENTA	TIPO DE FONDO	MONTO	DESTINO
<b>Recursos Propios:</b>			
111.2.1.101	Banorte 602790464 Recurso Propio	2,009.46	El Recurso Propio se destina a la compra de Materiales y Suministros, Pago de Servicios Generales, Servicios Personales y Pensiones y Jubilaciones
111.2.1.201	Santander 65500664864 Recurso Propio	933.96	
111.2.1.203	Santander 65507999609 Recurso Propio	2,000.00	
111.2.1.204	Santander 65508083525 Inscripciones	2,000.00	
111.2.1.205	Santander 65508083496 Examen Unico	0.05	
111.2.1.206	Santander 65508083587 B. Mixto	2,000.00	
111.2.1.310	Bancomer 0171136887 Prepa Abierta	14,116.53	
111.2.1.312	Bancomer 0103143147 Recurso Propio	18,053.29	
111.2.1.317	Bancomer 0110313815 Exámen Único	1.00	
111.2.1.329	Bancomer 0112720906 Bachillerato Mixto	384.23	
111.2.1.401	HSBC 4056159122 Recurso Propio	23,001.30	
<b>Participaciones:</b>			
111.2.1.113	Banorte 437942504 Fondo Vivienda	20,002.95	Fondo Vivienda
111.2.1.336	BBVA 0116212476 Recurso Estatal 2021	20,019.39	Pago de Nómina
111.2.1.337	BBVA 0117119402 Incentivos de	20,001.10	Pago de Nómina
111.2.1.338	BBVA 0117401396 Apoyo Extraordinario no Regularizable Fondo Estatal 2021	0.66	Pago de Nómina
111.2.1.340	BBVA 0117935501 Fortalecimiento Financiero 2021	3,115.78	Pago de Nómina
<b>Federales:</b>			
111.2.1.335	BBVA 0116016111 Recurso Federal 2021	16,332.92	Nómina, Materiales y Suministros y
<b>Pagadoras:</b>			
111.2.1.103	Banorte 602790455 Pago de Cheques	14,561.76	
111.2.1.107	Banorte 853140973 Nómina e Impuestos	3,265.34	
111.2.1.301	Bancomer 443082822 Pago de Cheques	12,938.03	
111.2.1.302	Bancomer 443082776 Nómina	20,330.31	
111.2.1.324	Bancomer 0112206897 Pagadora Estatal	20,004.93	
<b>Depósitos de Terceros:</b>			
111.2.1.109	Banorte 264660291 Depósitos en Garantía	20,003.44	Depósitos en Garantía
<b>Total Bancos Moneda Nacional</b>		<b>235,076.43</b>	

Los recursos se encuentran invertidos en fondos de inversión sin riesgo, se integran como sigue:

<b>Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses):</b>			
111.4.1.109	Banorte 264660291 Depósito en Garantía	711,238.50	Depósitos en Garantía
111.4.1.113	Banorte 0437942504 Fondo Vivienda	28,885,858.09	Fondo Vivienda
111.4.1.312	BBVA 103143147 Recurso Propio	5,632,019.58	El Recurso Propio se destina a la compra de Materiales y Suministros, Pago de Servicios Generales, Servicios Personales y Pensiones y Jubilaciones
111.4.1.335	BBVA 0116016111 Recurso Federal 2021	48,451,297.32	Nómina, Materiales y Suministros y Servicios Generales
111.4.1.336	BBVA 0116212476 Recurso Estatal 2021	2,295,864.97	Nómina
111.4.1.337	BBVA 0117119402 Incentivos de Colaboración 2021	9,787,359.56	Nómina
<b>Total Inversiones en Moneda Nacional a CP</b>		<b>95,763,638.02</b>	



Sección: **ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES**

Nada que manifestar

Sección: **INVERSIONES FINANCIERAS**

Nada que manifestar

Sección: **BIENES INMUEBLES**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		844,079,418	822,445,707
Terrenos		138,656,973	137,997,576
Terrenos		138,656,973	137,997,576
Edificios no Habitacionales		705,422,445	684,448,130
Edificios no Habitacionales		705,422,445	684,448,130
<b>TOTAL</b>		<b>844,079,418</b>	<b>822,445,707</b>

Los terrenos representan predios que forman parte del patrimonio, los cuales se valúan a valores catastrales en caso de ser terrenos recibidos a título gratuito a través de diversas figuras jurídicas.

En cuanto a los Edificios no Habitacionales dado que el COBAQ no está facultado para ejecutar obra, realiza convenio de colaboración para la construcción de espacios educativos con Municipios, Gobierno Estatal y Gobierno Federal.

De conformidad con los parámetros de estimación de vida útil los Edificios tienen 30 años de vida útil y una aplicación del 3.3% de depreciación anual. El método de depreciación se aplica en línea recta.

Los bienes inmuebles se encuentran en uso y en regular estado.

El incremento de 2020 a 2021, se debe a la Recepción de Inmuebles, que se integra como sigue:

- Entrega-Recepción de Construcción de Techumbre Estructurada, en el Plantel 35 Vizarrón, entregada por IIFEQ, por un importe de \$2'149,216.17
- Entrega-Recepción de Construcción de Lonaría, en el Plantel 23 Ahuacatlán de Guadalupe, entregada por Municipio de Pinal de Amoles, por un importe de \$748,467.14
- Entrega-Recepción Adquisición de Equipamiento y Rehabilitación de Espacios Deportivos, en el Plantel 10 San Juan del Río, entregada por INDEREQ, por un importe de \$2'742,499.64
- Entrega-Recepción de Construcción de Laboratorio Multidisciplinario, en el Plantel 33 El Palmar, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'244,165.66
- Entrega-Recepción Regularización de Propiedad Emsad 32 Santa María de Álamos, según Oficio D.J.3/156/2021, se incrementa el Terreno por un importe de \$131,879.30.
- Entrega-Recepción Regularización de Propiedad Emsad 32 Santa María de Álamos, según Oficio D.J.3/156/2021, se incrementa el Edificio por un importe de \$1'890,574.39.
- Actualización del Inmueble Emsad 32 Santa María de Álamos, según avalúo B138058, por un importe de \$620,034.91
- Actualización del Terreno Emsad 32 Santa María de Álamos, según avalúo B138058, por un importe de \$527,517.20
- Entrega-Recepción de Construcción de Talleres, en el Plantel 13 Epigmenio González, entregada por IIFEQ, por un importe de \$7'981,678.15
- Entrega-Recepción de Construcción de Multicancha Deportiva, en el Emsad 20 Landa de Matamoros, entregada por Municipio de Landa de Matamoros, por un importe de \$2'199,800.50
- Entrega-Recepción de Rehabilitación Edificio G (Recimentación 1a. etapa) en el Plantel 34 Arroyo Seco, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'046,258.68
- Entrega-Recepción de Rehabilitación Edificio G (Recimentación 2a. etapa) en el Plantel 34 Arroyo Seco, entregada por IIFEQ, por un importe de \$351,619.53

Sección: **BIENES MUEBLES**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Bienes Muebles		160,446,810	158,612,866
Mobiliario y Equipo de Administración		121,275,457	120,020,810
Muebles de Oficina y Estantería		8,648,756	8,511,088
Equipo de Cómputo y de Tecnología de la Información		112,626,701	111,509,722
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		23,878,909	23,272,614
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		23,878,909	23,272,614
Vehículos y Equipo de Transporte		7,175,949	7,325,105

Automóviles y Equipo Terrestre	7,175,949	7,325,105
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	8,116,496	7,994,337
Herramientas y Máquinas-Herramienta	8,116,496	7,994,337
<b>TOTAL</b>	<b>160,446,810</b>	<b>158,612,866</b>

Los bienes muebles representan adquisiciones de cómputo, didáctico, transporte, mobiliario y equipo de oficina, maquinaria y equipo, necesarios para las diversas funciones que realiza el Organismo; los cuales se registran a costo de adquisición o, a valor estimado en caso de que sean producto de una donación, expropiación o adjudicación.

De conformidad a los parámetros de estimación de vida útil:

- Para muebles de oficina se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.
- Para equipo de cómputo se estiman 3 años de vida útil y 33.3% de depreciación anual.
- Para otro mobiliario y equipo educacional se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.
- Para automóviles y equipo terrestre se estiman 5 años de vida útil y 20% de depreciación anual.
- Para maquinaria y equipo industrial se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.
- Los bienes muebles se encuentran en uso y en regular estado.
- Para efectos de esta depreciación se consideran únicamente los bienes que cumplen con la definición de activo y que fueron adquiridos a partir del 1o. de enero del 2013, con un costo unitario de adquisición igual o mayor a 35 días de salario mínimo vigente en el Distrito Federal, y a partir del 27/12/2017 el costo unitario será mayor a 70 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización (UMA).
- El método de depreciación es en línea recta.

El incremento de 2020 a 2021, se debe a la Recepción de Mobiliario, mismo que se integra como sigue:

- Entrega-Recepción de Equipo de Seguridad, al Plantel 22 Real de San Miguel, entregada por el Comité de Padres de Familia, s/oficio SA/006/21, por un importe de \$30,447.50.
- Entrega-Recepción de 8 aspersores tipo mochila, al Departamento de Compras, entregada por Administradora de Caja Bienestar, s/Convenio 2020, por un importe de \$103,360.64.
- Entrega-Recepción de Equipamiento Equipo de Cómputo, al Plantel 29 Bernal, entregado por IIFEQ, por un importe de \$73,390.21.
- Entrega-Recepción de Equipamiento Equipo de Cómputo, al Plantel 27 Purísima de Arista, entregado por IIFEQ, por un importe de \$73,390.21.
- Entrega-Recepción de Equipamiento Equipo de Cómputo, a la Dirección de Planeación COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$22,701.21.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Mobiliario, al Plantel 29 Bernal, entregado por IIFEQ, por un importe de \$65,853.20.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Mobiliario, al Plantel 27 Purísima de Arista, entregado por IIFEQ, por un importe de \$14,848.00.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Mobiliario, a la Dirección de Planeación de COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$9,587.40.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Mobiliario, al Departamento de Informática del COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$9,587.40.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes Informáticos, al Departamento de Informática del COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$251,962.06.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes Informáticos, al Plantel 33 El Palmar, entregado por IIFEQ, por un importe de \$151,269.78.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes Didácticos, al Plantel 33 El Palmar, entregado por IIFEQ, por un importe de \$491,918.88.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes de Oficina, al Plantel 33 El Palmar, entregado por IIFEQ, por un importe de \$60,293.32.
- Baja de Equipo de Transporte por robo, por un importe de (\$149,156.00).
- Baja de Maquinaria y Equipo por robo, por un importe de (\$33,401.91).
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes Informáticos, al Departamento de Informática del COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$269,057.68.
- Adquisición de Equipamiento de Bienes Informáticos, para la Dirección Académica del COBAQ, por un importe de \$244,760.00.
- Adquisición de Equipamiento de Educativo, para la Dirección Académica del COBAQ, por un importe de \$14,500.00.
- Adquisición de Equipo Industrial para el Departamento de Mantenimiento y para el Departamento de Informática del COBAQ, por un importe de \$52,199.99.
- Adquisición de Equipo de Oficina, para el Departamento de Informática del COBAQ, por un importe de \$62,874.90.
- Adquisición de Conmutador para el Plantel 10 San Juan del Río, por un importe de \$14,500.00.

Sección: **ACTIVOS INTANGIBLES**

Cuenta	(Pesos)	
	Periodo 202112	Periodo 202012
Activos Intangibles	5,376,784	5,825,762
Software	5,242,885	5,098,097
Software	5,242,885	5,098,097
Licencias	133,899	727,665
Licencias Informáticas e Intelectuales	133,899	727,665
<b>TOTAL</b>	<b>5,376,784</b>	<b>5,825,762</b>

**SOFTWARE:**

Adquisición de Software del Sistema Integral de Servicios Escolares COBAQ (Sisec) por un importe de \$3'190,000.00. Misma que permitirá consolidar los servicios educativos y administrativos de la Institución, se estima una amortización de 10 años de acuerdo a las tendencias tecnológicas, contados a partir de la implementación que se realizó en julio 2018. El porcentaje de amortización anual es del 10%.

Adquisición de Software Desarrollo de Módulo de Certificación Electrónica por un importe de \$336,000.00, adquirido a Integrasoft S.A. de C.V. Se estima una amortización de 3 años a partir de diciembre 2018. El porcentaje de amortización anual es del 33.33%.

Adquisición de Software marca de agua Costum Holokote Flex, por un importe de \$15,260.96, adquirido a Soluciones Orientadas a Sistemas de información S.A. de C.V. Se estima una amortización de 3 años a partir de diciembre 2018. El porcentaje de amortización anual es del 33.33%.

Adquisición de Software Actualización Cardexchange, por un importe de \$9,164.00, adquirido a Soluciones Orientadas a Sistemas de información S.A. de C.V. Se estima una amortización de 3 años a partir de diciembre 2018. El porcentaje de amortización anual es del 33.33%.

Adquisición de Software del Sistema Integral de Servicios Escolares COBAQ (Sisec) por un importe de \$1'543,032.00. Misma que permitirá consolidar los servicios educativos y administrativos de la Institución, se estima una amortización de 10 años de acuerdo a las tendencias tecnológicas, contados a partir de su implementación realizada en febrero 2021. El porcentaje de amortización anual es del 10%.

Adquisición de Software LansWeeper Professional para inventario de Red, por un importe de \$76,966.00, adquirido a Equipos y Sistemas RAIGO S.A. DE C.V. Se estima una amortización de 3 años a partir de junio 2021. El porcentaje de amortización anual es del 33.33%.

Adquisición de Software TeamViewer Corporate, Help Desk para Soporte Servicio Remoto, por un importe de \$72,461.95, adquirido a Equipos y Sistemas RAIGO S.A. DE C.V. Se estima una amortización de 3 años a partir de junio 2021. El porcentaje de amortización anual es del 33.33%.

**LICENCIAS:**

Licenciamiento Académico Microsoft donado por IIFEQ en marzo 2019, al Emsad 14 Tres Lagunas, por un importe de \$7,540.00. Se estima una amortización de 3 años de acuerdo a las tendencias tecnológicas. El porcentaje de amortización anual es del 33.33%.

Adquisición de Licencia Fortigate 600C, por un importe de \$126,358.80, adquirido a Equipos y Sistemas RAIGO S.A. DE C.V. Se estima una amortización de 3 años a partir de junio 2021. El porcentaje de amortización anual es del 33.33%.

Sección: **DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO Y ACUMULADA**  
(Pesos)

Cuenta	Periodo 202112	Periodo 202012
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(111,938,046)	(100,613,505)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(33,559,771)	(25,706,943)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(33,559,771)	(25,706,943)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(76,761,914)	(73,223,060)
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo de Administración	(65,904,024)	(64,128,302)
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	(4,801,314)	(3,862,273)
Depreciación Acumulada de Equipo de Transporte	(3,084,767)	(2,760,797)
Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otro Equipo Herramientas	(2,971,810)	(2,471,689)
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(1,616,361)	(1,683,502)
Amortización Acumuladas de Software	(1,607,983)	(1,015,840)
Amortización Acumuladas de Licencias	(8,378)	(667,662)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	12,231,864	13,332,742
Depreciación de Bienes Inmuebles	7,852,828	6,847,677
Depreciación de Bienes Inmuebles	7,852,828	6,847,677
Depreciación de Bienes Muebles	3,546,617	5,796,785
Depreciación de Bienes Muebles	1,775,722	3,964,292
Depreciación de Mobiliario y Equipo Educativo	939,042	905,199
Depreciación de Equipo de Transporte	323,970	430,475
Depreciación de Maquinaria y Equipo	507,883	496,819
Amortización de Activos Intangibles	657,624	688,279
Amortización de Software	596,783	440,688
Amortización de Licencias	60,841	247,591
Disminución de Bienes por Pérdida, Obsolescencia y Deterioro	174,795	0
Disminución de Equipo de Transporte	149,156	0
Disminución de Maquinaria y Equipo y Herramientas	25,639	0
<b>TOTAL</b>	<b>(99,706,182)</b>	<b>(87,280,763)</b>

Corresponde a la depreciación y amortización de los bienes adquiridos en 2013 en adelante de conformidad a las reglas particulares emitidas por el CONAC Estatal. Su aplicación se origina con base a los parámetros de estimación de vida útil, el método de depreciación es en línea recta.

Sección: ESTIMACIONES Y DETERIOROS

Nada que manifestar

Sección: ACTIVOS DIFERIDOS

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Activos Diferidos		89,780	89,780
Otros Activos Diferidos		89,780	89,780
Otros Activos Diferidos		89,780	89,780
<b>TOTAL</b>		<b>89,780</b>	<b>89,780</b>

Corresponde a los depósitos que se dejan en garantía con motivo del arrendamiento de las oficinas centrales y de la bodega.

Sección: OTROS ACTIVOS

Nada que manifestar

Sección: CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

PASIVO

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		11,437,837	63,602,365
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		7,137,845	5,167,710
Remuneración por Pagar al Personal		7,137,845	5,167,710
Proveedores por Pagar a Corto Plazo		3,294,992	8,735,184
Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a Corto Plazo		3,294,992	8,735,184
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo		1,005,000	49,699,471
Retenciones de Impuestos por Pagar a Corto Plazo		0	24,155
Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a Corto Plazo		0	12,425,104
Impuestos Sobre Nómina y Otros Que Deriven de Una Relación Laboral por Pagar a Corto Plazo		1,005,000	37,250,212
<b>TOTAL</b>		<b>11,437,837</b>	<b>63,602,365</b>

Ver Documento anexo para el detalle.

Sección: FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		677,869	677,869
Fondos en Garantía a Corto Plazo		677,869	677,869
Fondos en Garantía a Corto Plazo		677,869	677,869
<b>TOTAL</b>		<b>677,869</b>	<b>677,869</b>

Corresponde al depósito de los concesionarios de cafetería y fotocopiado en planteles, depositados en la cuenta de Depósitos en Garantía de Terceros.

La vigencia de estos es a un año y el pago está en función a lo señalado en el convenio.

Se cuenta con el recurso monetario para hacer frente a la devolución de estos depósitos.

Sección: PROVISIONES A CORTO PLAZO

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Provisiones a Corto Plazo		0	22,628,727
Otras Provisiones a Corto Plazo		0	22,628,727
Otras Provisiones a Corto Plazo		0	22,628,727
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>22,628,727</b>

Con Póliza de Diario PD-202102-00358 se reclasifica.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



**Reporte:** Notas al Estado de Situación Financiera

**Sección:** CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

**A) SALDOS CON VENCIMIENTO A 90 DIAS:**

Proveedores	61,901.39	Fondo Federal 2021 F-02	**
Proveedores	3,233,090.60	Fondo Propio F-01	**
Provisión de Días Económicos No Disfrutados	2,438,406.00	Fondo Federal 2021 F-02	**
Provisión de Días Económicos No Disfrutados	4,699,439.38	Fondo Incentivos 2021 F-14	**
Impuesto del 2% sobre nómina (2)	992,572.64	Fondo Federal 2021 F-02	**
Impuesto del 2% sobre nómina (2)	12,427.36	Fondo Incentivos 2021 F-14	**

Suma Retenciones (2) 11,437,837.37  
**Cuentas por Pagar a Corto Plazo 11,437,837.37 a)**

a) Se cuenta con la Autorización Presupuestal Correspondiente

**OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**

**A) SALDOS CON VENCIMIENTO A 90 DIAS:**

Exámenes por Aplicar Bachillerato Abierto	89,231.91	Fondo Federal 2021 F-02	**
Acreedores de la Federación	43,151,634.04	Fondo Propio 2021 F-01	**
Exámen Único Subsistema 1 (Cobaq)	1.00	De conformidad al Convenio de Colaboración firmado con los subsistemas CONALEP y CECYTEQ	

**Sección:** Otros Pasivos a Corto Plazo 43,240,866.95

\*\* Se cuenta con el Recurso Monetario para hacer frente al compromiso relacionado, la factibilidad de pago es del 100%.

Sección: **OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**

		(Pesos)	
Cuenta		Periodo 202112	Periodo 202012
Otros Pasivos a Corto Plazo		43,240,867	10,171,809
Otros Pasivos Circulantes		43,240,867	10,171,809
Contingencias Socioeconómicas		43,240,867	10,171,809
<b>TOTAL</b>		<b>43,240,867</b>	<b>10,171,809</b>

Ver detalle de cuentas en documento anexo.

Sección: **PROVISIONES A LARGO PLAZO**

		(Pesos)	
Cuenta		Periodo 202112	Periodo 202012
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		26,370,182	0
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		26,370,182	0
Otros Fondos de Terceros en Administración a Largo Plazo		26,370,182	0
<b>TOTAL</b>		<b>26,370,182</b>	<b>0</b>

SALDOS CON VENCIMIENTO MAYOR A 365 DIAS:

Derivado de las Observaciones del Comisario de la Institución se procede a efectuar reclasificación de este compromiso en Póliza de Diario PD-202102-00358. De conformidad con la Cláusula Segunda del Convenio Laboral entre el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y el Sindicato de Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado del año 2012, se acuerda constituir un Fondo para Vivienda, mismo que se calcula desde Recursos Humanos de forma quincenal se inyectan recursos en la cuenta de cheques, cuya cantidad a la fecha asciende a \$28'905,861.04 con Fondo Estatal, dicho monto incluye los intereses que se han generado mensualmente, mismos que se registran en los Resultados de la Institución.

Se cuenta con el recurso monetario para hacer frente a este compromiso.

Reporte: **Estado de Actividades**

Sección: **INGRESOS DE GESTIÓN**

Sección: **IMPUESTOS**

Nada que manifestar

Sección: **CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL**

Nada que manifestar

Sección: **CONTRIBUCIONES DE MEJORAS**

Nada que manifestar

Sección: **DERECHOS**

Nada que manifestar

Sección: **PRODUCTOS**

		(Pesos)	
Cuenta		Periodo 202112	Periodo 202012
Productos		2,338,175	2,508,124
Productos		2,338,175	2,508,124
Prod. Financ. Banorte 790464 FP		2,375	105,928
Prod. Financ. Banorte 790455 Pagadora		99	253
Prod. Financ. Banorte 264660291 Depósito en Garantía		20,841	20,596
Prod. Financ. Banorte 0437942504 Fondo Vivienda		862,887	715,306
Prod. Financ. Santander 65500664864		0	5
Prod. Financ. Santander 65507456921		1	0
Prod. Financ. Bancomer 103143147		638,625	81,238
Prod. Financ. Bancomer 0112551683 Fondo Estatal 2019		0	694
Prod. Financ. BBVA 0114215559 R. Estatal 2020		8,791	606,444
Prod. Financ. BBVA 0114215427 R. Federal 2020		0	961,936

Prod. Financ. BBVA 0116095305 I20 Incentivos de Colaboración. Estatal	74,776	15,723
Prod. Financ. BBVA 0116212476 Recurso Estatal 2021	564,114	0
Prod. Financ. BBVA 0117119402 Incentivos de Colaboración 2021	93,059	0
Prod. Financ BBVA 0117401396 Apoyo Extraordinario no Regularizable 2021	72,608	0
<b>TOTAL</b>	<b>2,338,175</b>	<b>2,508,124</b>

Corresponde a los intereses ganados que con motivo de la revisión de los excedentes de efectivo que en la Oficina de Tesorería se realiza, la Institución los invierte en mecanismos de inversión sin riesgo de capital.

Sección: **APROVECHAMIENTOS**

Nada que manifestar

Sección: **INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		92,990,025	104,213,536
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria		92,990,025	104,213,536
Cuota de Recuperación por Inscripciones		17,982,624	18,714,548
Cuota de Recuperación por Reinscripciones		52,412,410	61,811,472
Exámenes de Regularización		2,435,281	2,377,158
Credenciales		72,985	322,023
Certificados		4,118,645	3,450,482
Diplomas		2,766	0
Constancias		890,321	956,493
Laboratorio de Informática		13,316,028	14,151,113
Examen de Admisión		618,740	765,161
Cursos de Nivelación		0	558
Certificados Parciales		339,109	254,654
Exámenes a Título de Suficiencia		821,744	561,904
Impresiones		0	1,769
Examen Bachillerato Abierto		437,668	376,500
Asesorías Bachillerato Abierto		0	18,677
Historiales		2,579	1,926
Reactivaciones		50,190	34,540
Equivalencia en Estudios		111,830	171,145
Duplicado de Equivalencia en Estudios		448	428
Duplicado de Certificado de Terminación		123,698	66,991
Duplicado de Certificado Parcial		2,009	1,085
Examen Único de Ingreso		5,885,513	5,702,170
Desempeño Académico al 50%		(4,293,503)	(4,383,209)
Desempeño Académico al 100%		(3,925,803)	(2,602,479)
Apoyo Social 10%		(263)	(66)
Apoyo Social 20%		(902)	(1,376)
Apoyo Social 25%		(328)	(1,045)
Apoyo Social 30%		(1,467)	(2,227)
Apoyo Social 40%		(4,324)	(11,917)
Apoyo Social 50%		(70,648)	(96,828)
Apoyo Social 60%		(48,184)	(64,536)
Apoyo Social 70%		(60,183)	(75,272)
Apoyo Social 75%		(77,315)	(83,324)
Apoyo Social 80%		(197,787)	(258,866)

*A*

*B*

*A*



Apoyo Social 90%	(228,091)	(215,744)
Apoyo Social 100%	(1,416,316)	(1,181,825)
Ingresos Varios	3,690,550	2,759,392
Concesión de Cafeterías	0	498,465
Concesión de Fotocopiadora	0	193,596
<b>TOTAL</b>	<b>92,990,025</b>	<b>104,213,536</b>

Corresponde a los recursos económicos que la Institución genera con motivo de los servicios prestados a la población estudiantil.

Sección: PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS, DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL,

Sección: PARTICIPACIONES

Nada que manifestar

Sección: APORTACIONES

Nada que manifestar

Sección: CONVENIOS

Nada que manifestar

Sección: INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLAB. FISCAL

Nada que manifestar

Sección: FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES

Nada que manifestar

Sección: TRANSFERENCIAS

(Pesos)		
Cuenta	Periodo 202112	Periodo 202012
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,047,380,395	1,000,834,421
Transferencias y Asignaciones	1,047,380,395	698,937,030
Subsidio Estatal	498,930,410	576,232,897
Apoyo Extraordinario no Regularizable p/el Fortalecimiento Financiero	93,500,000	0
07T Fondo de Estabilización (FEIEF) Estatal	0	35,704,133
Incentivos de Colaboración. Estatal	152,360,000	87,000,000
Recurso Federal Recibido a través del Estado	302,589,985	0
Subsidios y Subvenciones	0	301,897,391
Recurso Federal Recibido a través del Estado	0	301,897,391
<b>TOTAL</b>	<b>1,047,380,395</b>	<b>1,000,834,421</b>

Sección: ASIGNACIONES

Nada que manifestar

Sección: SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES

Nada que manifestar

Sección: PENSIONES Y JUBILACIONES

Nada que manifestar

Sección: OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Sección: INGRESOS FINANCIEROS

Nada que manifestar

Sección: INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS

Nada que manifestar

Sección: DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA

Nada que manifestar

Sección: DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES

Nada que manifestar



Sección: OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS

Nada que manifestar

Sección: GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Sección: GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Servicios Personales		914,802,082	891,882,746
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente		301,290,828	303,132,291
Personal Permanente		292,231,420	293,129,038
Complemento de Sueldos		10,558,455	10,932,999
Reintegros de Incapacidades		(1,499,047)	(929,746)
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio		45,873,039	40,914,471
Personal Transitorio		45,873,039	40,914,471
Remuneraciones Adicionales y Especiales		118,111,144	115,863,205
Prima Vacacional y Dominical		32,449,458	31,534,831
Gratificación de Fin de Año		85,661,686	84,328,375
Seguridad Social		99,638,211	99,233,824
Aportación Patronal IMSS		60,132,899	60,807,387
Aportación Patronal AFORES		36,202,013	34,668,189
Seguro de Vida de Empleados		3,303,299	3,758,249
Otras Prestaciones Sociales y Económicas		299,106,419	282,540,186
Indemnizaciones		45,768,626	32,095,558
Despensa		20,434,258	20,992,071
Material Didáctico		5,343,358	5,526,925
Prima Quinquenal por Años de Servicio		90,011,800	86,652,857
Guardería		2,092,111	2,267,408
Días de Descanso Obligatorios		2,621,951	2,707,819
Ajuste a Calendario		4,354,083	4,510,029
Días Económicos No Disfrutados		10,146,352	5,167,710
Ayuda Adquisición de Libros de Maestros		855,848	841,152
Despensa Especial		9,651,687	9,761,908
Apoyo Anual		3,547,500	3,656,250
Mejor Trabajador		154,000	143,000
Caja de Ahorro		1,682,850	2,053,350
Previsión Social		294,190	301,320
Subsidio Impuesto Predial		597,808	585,372
Ayuda Prótesis Dental		1,504,083	1,003,392
Ayuda Adquisición de Lentes		3,099,350	2,787,517
Apoyo Nacimiento (Canasilla)		47,850	62,700
Pago de Defunción		419,448	215,680
Apoyo Licencia de Chofer		912	0
Apoyo Superación Académica		2,933,309	3,141,028
Ayuda de Transporte		1,113,041	1,146,090
Ayuda para Útiles Escolares		227,500	263,500
Fondo Vivienda		3,741,455	3,717,352
Apoyo Cobaq		88,408,879	92,940,196
Ayuda de vivienda		48,241	0
Subsidio por incapacidad		5,931	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos		50,782,441	50,198,769
Compensación por Actuación Productiva Docente		5,573,559	5,738,041
Antigüedad 15 Años de Servicio		2,550,341	2,218,325
Antigüedad 20 Años de Servicio		1,202,694	3,229,643

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Antigüedad 25 Años de Servicio	4,691,983	2,599,771
Antigüedad 30 Años de Servicio	686,896	728,902
Antigüedad 35 Años de Servicio	190,219	0
Estímulos de Puntualidad	11,435,374	11,644,290
Estímulo de Asistencia	11,628,062	11,819,640
Eficiencia en el Trabajo	6,705,489	6,814,415
Estímulo por 10 Años de Servicio	337,508	170,596
Estímulo de Asistencia Anual	378,994	151,588
Prom. Incentivo FT/K1	3,787,018	3,948,233
Prom. HSM/FT	0	12,801
Apoyo para Licenciatura	6,800	10,550
Apoyo para Maestría	123,062	197,009
Apoyo para Doctorado	287,158	300,945
Apoyo para Titulación	1,197,283	614,021
Materiales y Suministros	9,936,806	4,995,957
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,974,438	1,223,359
Materiales y Útiles de Oficina	640,107	528,323
Equipos Menores de Oficina Propio	10,440	20,933
Suministros de Cómputo	1,063,979	114,511
Suscripciones	6,649	10,882
Material de Limpieza	852,921	449,614
Material Didáctico	396,352	99,097
Equipamiento Educativo Propio No Capitalizable	3,990	0
Alimentos y Utensilios	187,110	165,648
Alimentos Locales	24,409	11,124
Cafetería	125,305	123,497
Productos Alimenticios para Animales	37,397	31,028
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,947,415	807,127
Productos Minerales no Metálicos	31,572	51,179
Cemento y Productos de Concreto	1,432	1,592
Cal, Yeso y Productos de Yeso	751	236
Madera y Productos de Madera	5,736	1,226
Vidrio y Productos de Vidrio	30,603	5,220
Material Eléctrico y Electrónico	1,613,622	633,000
Artículos Metálicos para Construcción	169,824	70,516
Material Complementario	0	3,364
Otros Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	93,875	40,794
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	2,930,829	1,330,609
Plaguicidas, Abonos y Fertilizantes	1,806	780
Productos Farmacéuticos	2,929,023	1,329,829
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	713,770	618,032
Combustibles	705,103	615,962
Lubricantes y Aditivos	8,667	2,070
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	440,263	470,849
Vestuario, Blancos y Uniformes	226,280	255,585
Prendas de Protección	213,983	215,265
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	742,980	380,332
Herramientas Menores	157,322	98,793
Refacciones Maquinaria y Equipo No Capitalizable Propio	19,152	0
Refacciones y Accesorios Menores para Edificio	329,790	190,815
Refacciones y Accesorios Menores para Equipo de Transporte	7,550	4,118




Refacciones y Accesorios Menores para Equipo de Cómputo	229,166	86,607
Servicios Generales	47,027,369	66,404,018
Servicios Básicos	12,194,856	12,973,798
Servicio Energía Eléctrica	4,394,620	4,970,183
Gas LP	273	3,435
Servicio de Agua Potable	1,281,514	2,109,660
Servicio Telefónico Convencional	1,808,930	1,191,064
Servicio de Telefonía Celular	182,885	170,384
Internet	4,482,001	4,478,214
Servicio Web Administrado	40,305	47,075
Servicio Postal	4,329	3,782
Servicios de Arrendamiento	3,487,599	3,374,216
Arrendamiento de Edificio y Local	2,500,410	2,404,248
Arrendamiento de Mobiliario y Equipo y Servicio	987,189	921,248
Otros Arrendamientos	0	48,720
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	6,711,467	20,469,173
Servicios Legales, de Contabilidad, Auditoría y Relacionados	877,152	545,620
Servicios de Consultoría Administrativa, Procesos, Técnica y de Inf.	435,587	402,601
Aseorías Asociadas a Convenio	2,172,092	2,367,311
Servicio de Diseño, Arquitectura, Ingeniería y Actividades Relacionadas	126,440	92,800
Aplicaciones de Exámenes Bachillerato Abierto	259,443	280,598
Servicio de Capacitación	1,243,000	1,115,053
Servicio de Copiado e Impresión	881	372
Impresiones y Publicaciones Oficiales	462,002	477,671
Servicio de Vigilancia	1,134,870	15,187,145
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,985,405	1,803,365
Servicios Financieros y Bancarios	830,128	649,683
Fianzas de Fidelidad	16,298	12,113
Seguro de Bienes Inmuebles	768,500	767,122
Seguro de Vehículos	370,479	374,447
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,243,602	7,942,007
Mantenimiento de Instalaciones	1,339,663	6,022,599
Mantenimiento Menor de Instalaciones	8,210	5,222
Mantenimiento de Equipo de Oficina	88,892	265,600
Mantenimiento de Equipo Didáctico	61,173	107,846
Mantenimiento de Equipo de Cómputo	14,369	35,619
Reparación y Mantenimiento de Equipo de Transporte	370,149	429,473
Mantenimiento de Maquinaria y Equipo	156,568	832,029
Desasolve de Fosa Séptica	12,760	76,560
Lavandería, Limpieza	980	690
Servicio de Fumigación y Jardinería	190,838	166,369
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	48,963	225,721
Publicaciones Oficiales	48,963	225,721
Servicios de Traslado y Viáticos	638,118	870,338
Pasaje Viático	13,943	28,054
Gasolina Local	0	292
Pasaje Local	19,591	28,481
Gasolina Viático	424,414	596,647
Hospedaje	81,860	93,724
Alimento Viático	88,949	107,553

*h*

*5*

*AA*

*h*

Casetas	4,699	9,281
Gastos Menores Varios	4,662	6,307
Servicios Oficiales	694,927	350,177
Alimento por Evento	83,072	264,777
Pasaje Especial por Evento	3,480	0
Arrendamiento por Ceremonias	0	25,404
Arreglo, Organización y Filmación por Evento	38,688	0
Premios, Obsequios y Presente por Eventos	569,688	59,995
Otros Servicios Generales	19,022,431	18,395,224
Otros Impuestos y Derechos	49,868	113,904
Software y Licencia con Vigencia de 1 año	4,123,777	3,444,251
Licencias	17,244	18,512
Impuesto del 2% sobre Nómina	14,831,542	14,818,557
<b>TOTAL</b>	<b>971,766,257</b>	<b>963,282,720</b>

Al 31 de diciembre 2021, los conceptos que representan el 10% del total de los gastos de manera agrupada son:

- Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente por un importe de \$301,290,827.86, las cuales corresponden a pagos de nómina realizados a los empleados de la Institución. Y están integradas por los conceptos de Personal Permanente por \$292,231,420.39, Complemento de Sueldos por \$10,558,454.51 y Reintegros de Incapacidades por \$(1'499,047.04).

- Otras Prestaciones Sociales y Económicas por un importe de \$299,106,418.69, correspondientes a pagos a empleados de conformidad a la Ley Federal del Trabajo y a los Convenios Laborales celebrados con el Sindicato de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado, se integran principalmente por:

- Indemnizaciones que se origina por los pagos por prima de antigüedad a 91 personas por un importe de \$29,633,937.14 más \$16,134,689.00 pagados mediante laudos laborales.
- Despensa por \$20'434,257.57
- Prima Quinquenal por años de servicio por \$90'011,800.29
- Despensa especial correspondiente a 9 días salario pagada en la segunda quincena del mes de agosto por \$9,651,686.77
- Días económicos no disfrutados por \$10,146,352.73
- Apoyo COBAQ, correspondiente al subsidio otorgado por el COBAQ a los trabajadores por el Impuesto Sobre la Renta por \$88,408,878.91
- Y en general por Material Didáctico, Guardería, Días de Descanso Obligatorios, Ajuste a Calendario, Días Económicos No Disfrutados, Ayuda Adquisición de Libros de Maestros, Despensa Especial, Apoyo Anual, Mejor Trabajador, Caja de Ahorro, Previsión Social, Subsidio Impuesto Predial, Ayuda Prótesis Dental, Ayuda Adquisición de Lentes, Apoyo Nacimiento (Canastilla), Pago de Defunción, Apoyo Licencia de Chofer, Apoyo Superación Académica, Ayuda de Transporte, Ayuda para Útiles Escolares, Fondo Vivienda, Ayuda de Vivienda, Subsidio por Incapacidad, los cuales de manera individual no rebasan el 10%.

Los demás conceptos no rebasan el 10%.

Sección: **TRANSFERENCIAS**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Ayudas Sociales		15,547,488	14,188,414
Becas		15,547,488	14,188,414
Becas de Empleados de Gobierno del Estado		15,547,488	14,188,414
Pensiones y Jubilaciones		134,149,016	98,894,482
Pensiones		62,963,827	49,429,564
Pensiones		62,963,827	49,429,564
Jubilaciones		71,185,189	49,464,918
Jubilaciones		71,185,189	49,464,918
<b>TOTAL</b>		<b>149,696,504</b>	<b>113,082,896</b>

**Becas:** Corresponde a la prestación que tienen los trabajadores de confianza y sindicalizados de apoyo para estudios del propio trabajador y de sus hijos.

En 2016 la Administración del Recurso para Becas la realizaba Gobierno del Estado de Querétaro, pero a partir del ejercicio 2017 la Secretaría de Planeación y Finanzas incluye en el presupuesto de ingresos del COBAQ la cantidad que por este concepto se paga. Dado lo anterior, y a partir de junio 2019, el COBAQ realiza el pago mediante nómina cuyo importe al 31 de diciembre 2021 asciende a \$15,547,488.13. La Administración del proceso de asignación de beca sigue siendo a través del Departamento de Becas de Gobierno del Estado de Querétaro.

**Pensiones:** Corresponde a la prestación que tienen los trabajadores de confianza y sindicalizados, que hayan cumplido 60 años de edad y 18 años de servicio, no obstante, en junio de 2018 se adicionó que se podrá disfrutar de este beneficio a partir de los 15 años servicio, importe que al 31 de diciembre 2021 asciende a \$62,963,826.82.

**Jubilaciones:** Corresponde a la prestación que tienen los trabajadores de confianza y sindicalizados después de cumplir 28 años de servicio, no obstante, en diciembre de 2015 se reforma la Ley y se establece que la jubilación será con treinta años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad, no obstante, en marzo 2021, se reforman las condiciones de la ley suprimiendo como obligatoria la edad, importe que al 31 de diciembre 2021 asciende a \$71,185,188.78.

Sección: OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS

Cuenta	(Pesos)	
	Periodo 202112	Periodo 202012
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	12,231,864	13,332,742
Depreciación de Bienes Inmuebles	7,852,828	6,847,677
Depreciación de Bienes Inmuebles	7,852,828	6,847,677
Depreciación de Bienes Muebles	3,546,617	5,796,785
Depreciación de Bienes Muebles	1,775,722	3,964,292
Depreciación de Mobiliario y Equipo Educativo	939,042	905,199
Depreciación de Equipo de Transporte	323,970	430,475
Depreciación de Maquinaria y Equipo	507,883	496,819
Amortización de Activos Intangibles	657,624	688,279
Amortización de Software	596,783	440,688
Amortización de Licencias	60,841	247,591
Disminución de Bienes por Pérdida, Obsolescencia y Deterioro	174,795	0
Disminución de Equipo de Transporte	149,156	0
Disminución de Maquinaria y Equipo y Herramientas	25,639	0
<b>TOTAL</b>	<b>12,231,864</b>	<b>13,332,742</b>

Los gastos por concepto de depreciaciones y amortizaciones se calculan con base a los parámetros de estimación de vida útil y el método es en línea recta, cuyo importe al 31 de diciembre 2021 es \$12,231,864.05.

Reporte: Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio

Sección: HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO

Sección: APORTACIONES

Cuenta	(Pesos)	
	Periodo 202112	Periodo 202012
Aportaciones	122,826,207	122,826,207
Bienes Inmuebles e Infraestructura	61,291,558	61,291,558
Bienes Inmuebles e Infraestructura Propio	61,291,558	61,291,558
Bienes Muebles Propio	61,534,649	61,534,649
Bienes Muebles Propio	61,534,649	61,534,649
<b>TOTAL</b>	<b>122,826,207</b>	<b>122,826,207</b>

Sección: DONACIONES DE CAPITAL

Cuenta	(Pesos)	
	Periodo 202112	Periodo 202012
Donaciones de Capital	526,405,199	504,291,372
Bienes Inmuebles e Infraestructura Donado	496,221,226	475,735,067
Bienes Inmuebles e Infraestructura Donado	496,221,226	475,735,067
Bienes Muebles Donado	30,176,433	28,548,765
Bienes Muebles Donado	30,176,433	28,548,765
Bienes Intangibles	7,540	7,540
Bienes Intangibles	7,540	7,540
<b>TOTAL</b>	<b>526,405,199</b>	<b>504,291,372</b>

El patrimonio por donaciones de capital obedece a los convenios que el COBAQ celebra con el Gobierno Federal y Estatal, Municipios y con el IIFEQ.

Sección: **ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		269,405,028	268,257,475
Bienes Inmuebles e Infraestructura		269,405,028	268,257,475
Bienes Inmuebles e Infraestructura		269,405,028	268,257,475
<b>TOTAL</b>		<b>269,405,028</b>	<b>268,257,475</b>

Con fundamento en el Art. 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se procedió a registrar a valor catastral parte del inventario de los terrenos y edificios de conformidad a las cédulas de notificación proporcionadas por la Dirección de Catastro de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Querétaro. Se modifica este rubro por lo siguiente:

- Actualización del Inmueble Emsad 32 Santa María de Álamos, según avalúo B138058, por un importe de \$620,034.91.
- Actualización del Terreno Emsad 32 Santa María de Álamos, según avalúo B138058, por un importe de \$527,517.20.

Sección: **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO**

Sección: **RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)**

Sección: **RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Resultados de Ejercicios Anteriores		(10,564,619)	(28,389,855)
Resultados de Ejercicios Anteriores		(10,564,619)	(28,389,855)
Resultados de Ejercicios Anteriores		(10,564,619)	(28,389,855)
<b>TOTAL</b>		<b>(10,564,619)</b>	<b>(28,389,855)</b>

La variación obedece a la transferencia de la cuenta del Resultado del Ejercicio 2020 a la cuenta de Resultado de Ejercicios Anteriores por un importe de \$17857,722.90. Así como el reintegro a la TESOFE por \$32,486.02, registrados en Póliza PD-202103-00422.

Sección: **REVALÚOS**

Nada que manifestar

Sección: **RESERVAS**

Nada que manifestar

Sección: **RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES**

Nada que manifestar

Reporte: **Estado de Flujos de Efectivo**

Sección: **EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

Las inversiones temporales están en Inversión sin Riesgo.

El pago de impuestos patronales, retenciones y proveedores de servicios, se pagarán con Recurso Federal, Estatal y Propio, contando con el recurso suficiente para hacer frente a estos compromisos.

Sección: **BIENES MUEBLES**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Bienes Muebles		160,446,810	158,612,866
Mobiliario y Equipo de Administración		121,275,457	120,020,810
Muebles de Oficina y Estantería		8,648,756	8,511,088
Equipo de Cómputo y de Tecnología de la Información		112,626,701	111,509,722
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		23,878,909	23,272,614
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		23,878,909	23,272,614
Vehículos y Equipo de Transporte		7,175,949	7,325,105



Automóviles y Equipo Terrestre	7,175,949	7,325,105
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	8,116,496	7,994,337
Herramientas y Máquinas-Herramienta	8,116,496	7,994,337
<b>TOTAL</b>	<b>160,446,810</b>	<b>158,612,866</b>

El incremento de 2020 a 2021, se debe a la Recepción de Mobiliario, mismo que se integra como sigue:

- Entrega-Recepción de Equipo de Seguridad, al Plantel 22 Real de San Miguel, entregada por el Comité de Padres de Familia, s/oficio SA/006/21, por un importe de \$30,447.50.
- Entrega-Recepción de 8 aspersores tipo mochila, al Departamento de Compras, entregada por Administradora de Caja Bienestar, s/Convenio 2020, por un importe de \$103,360.64.
- Entrega-Recepción de Equipamiento Equipo de Cómputo, al Plantel 29 Bernal, entregado por IIFEQ, por un importe de \$73,390.21.
- Entrega-Recepción de Equipamiento Equipo de Cómputo, al Plantel 27 Purísima de Arista, entregado por IIFEQ, por un importe de \$73,390.21.
- Entrega-Recepción de Equipamiento Equipo de Cómputo, a la Dirección de Planeación COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$22,701.21.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Mobiliario, al Plantel 29 Bernal, entregado por IIFEQ, por un importe de \$65,853.20.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Mobiliario, al Plantel 27 Purísima de Arista, entregado por IIFEQ, por un importe de \$14,848.00.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Mobiliario, a la Dirección de Planeación de COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$9,587.40.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Mobiliario, al Departamento de Informática del COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$9,587.40.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes Informáticos, al Departamento de Informática del COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$251,962.06.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes Informáticos, al Plantel 33 El Palmar, entregado por IIFEQ, por un importe de \$151,269.78.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes Didácticos, al Plantel 33 El Palmar, entregado por IIFEQ, por un importe de \$491,918.88.
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes de Oficina, al Plantel 33 El Palmar, entregado por IIFEQ, por un importe de \$60,293.32.
- Baja de Equipo de Transporte por robo, por un importe de (\$149,156.00).
- Baja de Maquinaria y Equipo por robo, por un importe de (\$33,401.91).
- Entrega-Recepción de Equipamiento de Bienes Informáticos, al Departamento de Informática del COBAQ, entregado por IIFEQ, por un importe de \$269,057.68.
- Adquisición de Equipamiento de Bienes Informáticos, para la Dirección Académica del COBAQ, por un importe de \$244,760.00.
- Adquisición de Equipamiento de Educativo, para la Dirección Académica del COBAQ, por un importe de \$14,500.00.
- Adquisición de Equipo de Oficina, para el Departamento de Informática del COBAQ, por un importe de \$62,874.90.
- Adquisición de Computador para el Plantel 10 San Juan del Río, por un importe de \$14,500.00.

Sección: **BIENES INMUEBLES**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		844,079,418	822,445,707
Terrenos		138,656,973	137,997,576
Terrenos		138,656,973	137,997,576
Edificios no Habitacionales		705,422,445	684,448,130
Edificios no Habitacionales		705,422,445	684,448,130
<b>TOTAL</b>		<b>844,079,418</b>	<b>822,445,707</b>

El incremento de 2020 a 2021, se debe a la Recepción de Inmuebles, que se integra como sigue:

- Entrega-Recepción de Construcción de Techumbre Estructurada, en el Plantel 35 Vizarrón, entregada por IIFEQ, por un importe de \$2'149,216.17.
- Entrega-Recepción de Construcción de Lonaría, en el Plantel 23 Ahuacallán de Guadalupe, entregada por Municipio de Pinal de Amoles, por un importe de \$748,467.14.
- Entrega-Recepción Adquisición de Equipamiento y Rehabilitación de Espacios Deportivos, en el Plantel 10 San Juan del Río, entregada por INDEREQ, por un importe de \$2'742,499.64.
- Entrega-Recepción de Construcción de Laboratorio Multidisciplinario, en el Plantel 33 El Palmar, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'244,165.66.
- Entrega-Recepción Regularización de Propiedad Emsad 32 Santa María de Álamos, según Oficio D.J.3/156/2021, se incrementa el Terreno por un importe de \$131,879.30.
- Entrega-Recepción Regularización de Propiedad Emsad 32 Santa María de Álamos, según Oficio D.J.3/156/2021, se incrementa el Edificio por un importe de \$1'890,574.39.
- Actualización del Inmueble Emsad 32 Santa María de Álamos, según avalúo B138058, por un importe de \$620,034.91.
- Actualización del Terreno Emsad 32 Santa María de Álamos, según avalúo B138058, por un importe de \$527,517.20.
- Entrega-Recepción de Construcción de Talleres, en el Plantel 13 Epigmenio González, entregada por IIFEQ, por un importe de \$7981,678.15.
- Entrega-Recepción de Construcción de Multicancha Deportiva, en el Emsad 20 Landa de Matamoros, entregada por Municipio de Landa de Matamoros, por un importe de \$2'199,800.50.
- Entrega-Recepción de Rehabilitación Edificio G (Recimentación 1a. etapa) en el Plantel 34 Arroyo Seco, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'046,258.68.
- Entrega-Recepción de Rehabilitación Edificio G (Recimentación 2a. etapa) en el Plantel 34 Arroyo Seco, entregada por IIFEQ, por un importe de \$351,618.53.




Sección: **CONCILIACION FLUJOS EFECTIVO NETOS Y AHORRO/DESAHORRO**

Ver documento anexo.

Reporte: **Conciliación Presupuesto contra Contabilidad**

Sección: **CONCILIACION ENTRE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES**

Ver Documento anexo.

Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Reporte: **General Cuentas de Orden**

Sección: **CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

Sección: **VALORES**

Nada que manifestar

Sección: **EMISIÓN DE OBLIGACIONES**

Nada que manifestar

Sección: **AVALES Y GARANTÍAS**

Nada que manifestar

Sección: **JUICIOS**

Nada que manifestar

Sección: **INVERSIÓN PÚBLICA**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Inversión Pública		211,731,974	205,078,195
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para prestación de Servicios (PPS) y Similares		211,731,974	205,078,195
Fondo Aportaciones Múltiples 2020 (FAM)		0	2,314,187
Remanentes del Fondo Aportaciones Múltiples 2020 (FAM)		0	293,888
Cuenta Control Infonavit		7,694,559	6,670,042
Mobiliario y Equipo Bachillerato Abierto		255,300	255,300
Prima de Antigüedad		167,417,068	167,417,068
Provisión de Pasivos Laborales Contingentes		24,904,503	20,034,780
Contingencia por Reivindicación de Predios		3,630,000	3,630,000
Equipo de Oficina No Capitalizable Donado		318,293	308,457
Equipo de Cómputo No Capitalizable Donado		122,858	13,617
Equipo Didáctico No Capitalizable Donado		699,424	604,189
Maquinaria y Equipo No Capitalizable Donado		15,549	4,934
Otros Materiales Donados		933,338	765,762
Equipo de Programas No Capitalizable		1,064,755	1,064,755
Otros Gastos de Programas		1,701,217	1,701,217
Mantenimiento de Instalaciones		2,975,111	0
<b>TOTAL</b>		<b>211,731,974</b>	<b>205,078,195</b>

Sección: **CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS**

Cuenta	(Pesos)	Periodo 202112	Periodo 202012
Ley de Ingresos Estimada		1,061,217,592	1,014,404,607
Ley de Ingresos por Ejecutar		0	(54,552,170)
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada		81,491,004	147,700,309
Ley de Ingresos Devengada		43,151,634	10,111,558





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



Reporte: Estado de Flujos de Efectivo

Sección: CONCILIACION FLUJOS EFECTIVO NETOS Y AHORRO/DESAHORRO

	2021-12	2020-12
Efectivo	156,000	0
Bancos	235,076	90,774,804
Bancos/Dependencias y Otros	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	95,763,638	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	0	0
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>96,154,714</b>	<b>90,774,804</b>

	2021-12	2020-12
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>9,013,971</b>	<b>17,857,723</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</b>	<b>12,231,864</b>	<b>13,332,742</b>
Depreciación	11,574,240	12,644,463
Amortización	657,624	688,279
<b>Incrementos en las Provisiones:</b>	<b>15,680,725</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	52,164,528	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	-33,069,058	0
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-3,741,455	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	294,224	0
Reintegros a la Federación que afectaron al Resultado de Ejercicios Anteriores	32,486	0
<b>Incrementos en cuentas por cobrar:</b>	<b>-185,199</b>	<b>0</b>
Almacenes	-185,120	0
Derecho a Recibir Efectivo o Equivalentes	-79	0
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>5,379,911</b>	<b>31,190,465</b>

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*




COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
CORRESPONDIENTE DEL 202101 AL 202112  
(Cifras en Pesos)



<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>1,142,708,595</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		
2.1 Ingresos Financieros		0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamiento		0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>		<b>1,142,708,595</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

 <hr/> <p>Mr. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez Director de Planeación, Programación y Presupuesto</p>	 <hr/> <p>C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza Jefe de Departamento de Presupuesto</p>
 <hr/> <p>M. en A.P. Insuquén Alafita Zapor Directora Administrativa</p>	 <hr/> <p>C.P. María Bárbara Ledesma Jefe del Departamento de Finanzas</p>



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
CORRESPONDIENTE DEL 202101 AL 202112  
(Cifras en Pesos)



1. Total de Egresos Presupuestarios	1,129,719,048
2. Menos Egresos Presupuestarios no Contables	10,813,294
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	2,371,887
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	322,135
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	14,500
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	52,200
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	275,787
2.12 Obra Pública en bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversión en Fideicomisos Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	7,590,412
2.21 Otros Egresos Presupuestarios no Contables	186,373
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	14,788,870
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	12,231,864
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
3.6 Otros Gastos	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	2,557,006
4. Total de Gastos Contables	1,133,694,624

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento de Presupuesto

M. en A.P. Iris Yvonne Alafita Zapor  
Directora Administrativa

C.P. Martha Barrera Ledesma  
Jefe del Departamento de Finanzas

Ley de Ingresos Recaudada	(1,185,860,229)	(1,117,664,304)
Presupuesto de Egresos Aprobado	(1,061,217,592)	(1,022,304,607)
Presupuesto de Egresos por Ejercer	2,082,784	19,891,528
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(81,491,004)	(139,800,309)
Presupuesto de Egresos Comprometido	10,906,764	58,930,444
Presupuesto de Egresos Devengado	11,438,828	9,279,681
Presupuesto de Egresos Pagado	1,118,280,220	1,074,003,263
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Notas a los Estados Presupuestales al 31 de diciembre 2021**

Con fecha 3 de marzo de 2021 se aprobó el presupuesto de egresos 2021 mediante acuerdo JD/01/02/2021 de la Primera Sesión Extraordinaria de la Junta Directiva del COBAQ.

En el capítulo 1000 "Servicios Personales" se tiene un incremento del 6.00% más un 3.37% que corresponde a \$28,830,525.00 (Veintiocho millones ochocientos treinta mil quinientos veinticinco pesos 00/100 M.N.), por concepto de primas de antigüedad.

Al inicio del ejercicio fiscal 2021, se tiene una presión financiera de \$179,838,678.00 (Ciento setenta y nueve millones ochocientos treinta y ocho mil seiscientos setenta y ocho pesos 00/100 M.N.), de los cuales corresponden \$64,000,219.00 (SeSENTA y cuatro millones doscientos diecinueve mil pesos 00/100 M.N.) a Pensiones y Jubilaciones; \$49,656,084.00 (Cuarenta y nueve millones seiscientos cincuenta y seis mil ochenta y cuatro pesos 00/100 M.N.) a un importe federal estimado de reintegro, toda vez que no se ejerce la totalidad de los recursos federales recaudados y, \$66,182,375.00 (SeSENTA y seis millones ciento ochenta y dos mil trescientos setenta y cinco pesos 00/100 M.N.) correspondientes a gastos de operación y equipamiento.

Con motivo de la aprobación del presupuesto 2021, se lleva a cabo la modificación de los saldos iniciales del presupuesto, con la finalidad de que los importes reflejados en los estados presupuestales coincidan con lo aprobado por la Junta Directiva.

El 30 de junio, se presenta en la Segunda Sesión Ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ una presión financiera de \$140,209,563.00 (Ciento cuarenta millones doscientos nueve mil quinientos sesenta y tres pesos 00/100 M.N.), la cual está conformada de \$84,312,061.00 (Ochenta y cuatro millones trescientos doce mil sesenta y un pesos 00/100 M.N.) y \$55,897,502.00 (Cincuenta y cinco millones ochocientos noventa y siete mil quinientos dos pesos 00/100 M.N.), por los conceptos de nóminas de pensionados y jubilados y el reintegro estimado de recursos federales respectivamente.

Durante el mes de agosto, se recibió Fortalecimiento Financiero por parte de la Dirección de Presupuesto B de la Secretaría de Planeación y Finanzas, un importe de \$78,500,000.00 (Setenta y ocho millones quinientos mil pesos 00/100 M.N.), lo que ayudó a cubrir con los compromisos laborales del mes.

En el mes de diciembre, se recibió un apoyo a través de Gasto Social por un importe de \$54,360,000.00 (Cincuenta y cuatro millones trescientos sesenta mil pesos 00/100 M.N.), para cubrir los compromisos laborales al cierre del ejercicio fiscal 2021, dividido en dos ministraciones, una por \$15,000,000.00 (Quince millones de pesos 00/100 M.N.) y otra por \$39,360,000.00 (Treinta y nueve millones trescientos sesenta mil pesos 00/100 M.N.).

El presupuesto aprobado para el pago de primas de antigüedad es de \$28,830,525.00 (Veintiocho millones ochocientos treinta mil quinientos veinticinco pesos 00/100 M.N.), al cierre del mes de diciembre se pagaron \$50,634,897.10 (Cincuenta millones seiscientos treinta y cuatro mil ochocientos noventa y siete pesos 10/100 M.N.), los cuales incluyen \$442,808.26 (Cuatrocientos cuarenta y dos mil ochocientos ocho pesos 26/100 M.N.) derivado de determinación en juicio de amparo.

Así mismo, se presentó un importe de \$45,043,583.19 (Cuarenta y cinco millones cuarenta y tres mil quinientos ochenta y tres pesos 19/100 M.N.) por concepto de presión financiera para los proyectos del Programa Operativo Anual 2021, de acuerdo a las necesidades presentadas por las diferentes áreas del COBAQ, lo cual impacta directamente en el servicio educativo. El POA, contribuye a alcanzar los objetivos plasmados en el Plan Estatal de Desarrollo Querétaro 2016-2021, en su eje Querétaro Humano y en particular a la estrategia I.2 Fortalecimiento al acceso y calidad de los servicios educativos en el Estado.

En el mes de septiembre se reintegró capital a la Tesorería de la Federación un importe de \$21,397,440.11 (Veintiún millones trescientos noventa y siete mil cuatrocientos cuarenta pesos 11/100 M.N.), por concepto de sueldos no pagados.

En el mes de diciembre se solicitaron líneas de captura por un importe total de \$35,700,000.02 (Treinta y cinco millones setecientos mil pesos 02/100 M.N.), para reintegro a la Tesorería de la Federación por concepto de sueldos y prestaciones no pagadas, dicho reintegro se realizará en los primeros días del mes de enero 2022. Asimismo, en el mes de enero 2022, se solicitarán las líneas de captura correspondientes por el recurso disponible de subsidios federales del ejercicio fiscal 2021.

**Diferencias entre Contabilidad vs. Presupuesto**

**Módulo de Egresos:**

1.- En el capítulo de gasto 123.0.0.000 "Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso".

a) En la cuenta de gasto 123.1.1.102 "Terrenos Donados" se tiene una diferencia de \$659,396.50 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-202109-00451 131,879.30  
PD-202109-00454 527,517.20

b) En la cuenta de gasto 123.3.1.102 "Edificio Donado y por Infraestructura" se tiene una diferencia de \$20,974,314.77 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-202102-00339 2,149,216.17  
PD-202104-00084 748,467.14  
PD-202107-00185 2,742,499.64  
PD-202108-00574 1,244,165.66  
PD-202109-00451 1,890,574.39  
PD-202109-00454 620,034.91  
PD-202109-00474 7,981,678.15  
PD-202112-00185 2,199,800.50  
PD-202112-00578 1,046,258.68  
PD-202112-00580 351,619.53

2.- En el capítulo de gasto 124.0.0.000 "Bienes Muebles".

a) En la cuenta de gasto 124.1.1.102 "Bienes Informáticos Donados" se tiene una diferencia de \$60,293.32 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-202108-00574 60,293.32

b) En la cuenta de gasto 124.1.3.104 "Bienes Informáticos Donados" se tiene una diferencia de \$872,218.65 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-202101-00197 30,447.50

PD-202102-00089 169,481.63

PD-202103-00574 403,231.94

PD-202108-00662 269,057.68

c) En la cuenta de gasto 124.2.9.102 "Equipo Educativo y Recreativo Donado" se tiene una diferencia de \$591,794.88 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-202102-00089 99,876.00

PD-202108-00574 491,918.88

d) En la cuenta de gasto 124.4.1.101 "Vehículos y Equipo de Transporte" se tiene una diferencia de \$149,156.00 que corresponde a baja de activo por robo y estas no tienen afectación presupuestal.

AF-202110-00022 149,156.00

e) En la cuenta de gasto 124.6.7.101 "Maquinaria y Equipo Industrial Propio" se tiene una diferencia de \$33,401.91 que corresponden a baja de activos por robo y estas no tienen afectación presupuestal.

AF-202110-00021 26,466.92

AF-202110-00025 6,934.99

f) En la cuenta de gasto 124.6.7.102 "Maquinaria y Equipo Industrial Donado" se tiene una diferencia de \$103,360.64 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-202101-00066 103,360.64

3.- En el capítulo de gasto 125.0.0.000 "Activos Intangibles".

a) En la cuenta de gasto 125.1.1.100 "Software" se tiene una diferencia de -\$4,640.00 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-202107-00583 -4,640.00

b) En la cuenta de gasto 125.4.1.100 "Licencias" se tiene una diferencia de -720,124.96 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-202107-00583 -720,124.96

4.- En el capítulo de gasto 512.0.0.000 "Materiales y Suministros" se trae una diferencia de \$185,119.59 que corresponden a la cuenta contable 115.0.0.000 "Almacenes" registrados en los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2021.

En Balanza se tiene en la cuenta 512.0.0.000 Materiales y Suministros \$ 9,936,805.63. Presupuestalmente se tiene en la cuenta 512.0.0.000 Materiales y Suministros \$ 9,751,686.04. Variación \$185,119.59

Integración:

a) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de enero del 2021 \$0.00

b) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de febrero del 2021 \$255,002.79

c) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de marzo del 2021 \$0.00

d) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de abril del 2021 \$0.00

e) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de mayo del 2021 \$126,680.75

f) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de junio del 2021 \$886,877.19

g) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de julio del 2021 \$-677,964.19

h) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de agosto del 2021 \$0.00

i) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de setiembre del 2021 \$-221,429.84

j) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de octubre del 2021 \$-215,081.17

k) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de noviembre del 2021 \$-41,254.42

l) En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de diciembre del 2021 \$ 72,288.48

5.- En el capítulo de gasto 513.0.0.000 "Servicios Generales".

a) En la cuenta contable 513.2.0.300 "Arrendamiento de Mobiliario, Equipo y Servicio" se trae una diferencia de \$186,373.37 que corresponde al registro contable de la nota de crédito R-420 MARCOZER S.A. DE C.V., O.C. 20200001120, PC-202107-00066 de fecha 05 de julio de 2021.

PC-202107-00066 186,373.37



Reporte: General Gestión Administrativa

Sección: INTRODUCCIÓN

El COBAQ tiene por objeto impartir e impulsar la educación media superior, con carácter de terminal y propedéutica, de acuerdo con los siguientes lineamientos:

1. Propiciar la formación integral del estudiante, ampliando su educación en los campos de la cultura, la ciencia y la técnica;
2. Crear en el alumnado una conciencia crítica y constructiva que le permita adoptar una actitud responsable ante la sociedad;
3. Proporcionar al alumnado los conocimientos, técnicas y lenguajes que requiera para su formación profesional;
4. Crear en el alumnado las aptitudes y habilidades que lo orienten, preparen y estimulen para el aprendizaje;
5. Proporcionar al alumnado los elementos de aprendizaje necesarios para que sea capaz de realizar un trabajo socialmente útil;
6. Promover y realizar actividades para la preservación y difusión de la cultura y el deporte;
7. Realizar estudios e investigaciones que permitan un uso eficiente de los recursos materiales y humanos.

Las atribuciones del COBAQ están normadas por la "Ley Orgánica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro" publicada en el Diario Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el 17 de junio de 2009.

Al 31 de julio 2021, el COBAQ cuenta con 61 planteles de educación media superior: 35 escolarizados, 23 Emsad y 3 extensiones, con características de terminal y propedéutica, ubicados en los 18 de los municipios que conforman al Estado de Querétaro, atendiendo a 30,463 alumnos.

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, opera con base a un Presupuesto Autorizado por la Legislatura para el Ejercicio Fiscal 2021. Al 31 de diciembre 2021, se han recibido las Transferencias y Asignaciones y el Subsidio y Subvenciones Estales y Federales respectivamente de acuerdo al Presupuesto Autorizado.

Sección: PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, siendo un Organismo Descentralizado del Estado tiene tres fuentes de financiamiento aportaciones Federales, Estatales y Recursos Propios derivados del servicio educativo que presta. Parte importante de los recursos provienen de las aportaciones establecidas en el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, el cual se publica en la Sombra de Arteaga.

Con fecha 3 de marzo de 2021 se aprobó el presupuesto de egresos 2021 mediante acuerdo JD/01/02/2021 de la Primera Sesión Extraordinaria de la Junta Directiva del COBAQ.

En el capítulo 1000 "Servicios Personales" se tiene un incremento del 6.00% más un 3.37%

El 30 de junio, se presenta en la Segunda Sesión Ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ una presión financiera de \$140,209,563.00, la cual está conformada de \$84,312,061.00 y \$55,897,502.00, por los conceptos de nóminas de pensionados y jubilados y el reintegro estimado de recursos federales respectivamente.

Durante el mes de agosto, se recibió Fortalecimiento Financiero por parte de la Dirección de Presupuesto B de la Secretaría de Finanzas, un importe de \$78,500,000.00, lo que ayudó a cubrir con los compromisos laborales del mes.

El presupuesto aprobado para el pago de primas de antigüedad es de \$28,830,525.00, de los cuales al cierre del mes de octubre se han pagado \$29,448,563.74, adicionalmente, se pagaron \$442,808.26, derivado de determinación en juicio de amparo. Al cierre del mes de octubre se tiene un importe determinado pendiente de pago por este concepto de \$49,488,563.44, el COBAQ no cuenta con suficiencia presupuestal para hacer frente a estos compromisos laborales.

Así mismo, se presentó un importe de \$45,043,583.19 por concepto de presión financiera para los proyectos del Programa Operativo Anual 2021, de acuerdo a las necesidades presentadas por las diferentes áreas del COBAQ, lo cual impacta directamente en el servicio educativo. El POA, contribuye a alcanzar los objetivos plasmados en el Plan Estatal de Desarrollo Querétaro 2016-2021, en su eje Querétaro Humano y en particular a la estrategia 1.2 Fortalecimiento al acceso y calidad de los servicios educativos en el Estado.

En el mes de septiembre se reintegró capital a la Tesorería de la Federación un importe de \$21,397,440.11, por concepto de sueldos no pagados. En el mes de diciembre se solicitaron líneas de captura por un importe total de \$35,700,000.02, para reintegro a la Tesorería de la Federación por concepto de sueldos y prestaciones no pagadas, dicho reintegro se realizará en los primeros días del mes de enero 2022. Asimismo, en el mes de enero 2022, se solicitarán las líneas de captura correspondientes por el recurso disponible de subsidios federales del ejercicio fiscal 2021.

Derivado de la emergencia sanitaria mundial que se presenta actualmente (Covid-19), el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, se vio en la necesidad de aplazar el proceso de Inscripciones y Reinscripciones para el semestre 2021-A, lo cual provoca atraso en la recaudación de fondos propios.

Sección: AUTORIZACIÓN E HISTORIA

a) Fecha de creación del ente:

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (COBAQ) se constituyó como un Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propio, creada mediante la "Ley que crea El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro" publicada en el Diario Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el día 19 de julio de 1984, siendo sus principales facultades y obligaciones: contribuir a la formación integral de recursos humanos calificados facilitándoles las condiciones para acceder significativamente al conocimiento y desarrollar las habilidades y destrezas necesarias para alcanzar un mejor nivel de calidad de vida de manera responsable, eficiente y socialmente útil. Por lo que una de las funciones más importantes del COBAQ es contribuir a mejorar las condiciones de vida de los jóvenes al captarlos como estudiantes y conducirlos a la construcción de las bases de su futuro, con el fin de que se incorporen armónicamente a la vida escolar y/o laboral y social.



El sistema nacional del Colegio de Bachilleres es resultado de los trabajos de la Asociación Nacional de Universidades e Institutos de Enseñanza Superior (ANUIES), Asociación Civil No Gubernamental que agrupa a las principales instituciones de educación superior de México. En su XIII asamblea, celebrada en Tabasco en 1971, estableció que el bachillerato debería ser formativo con funciones propedéutica y terminal a cursarse en tres años. En la XIV asamblea, efectuada en Tepic, Nayarit en 1972, definió la estructura académica en tres áreas: actividades escolares, actividades para el trabajo y actividades para escolares, así como el número de créditos.

En 1973 ante el incremento de la demanda en el nivel medio superior y debido a la necesidad de buscar modelos acordes con las condiciones socioeconómicas del país, la ANUIES recomendó a las autoridades educativas federales crear un organismo de conformidad con los lineamientos establecidos en las XIII y XIV asambleas, lo cual el Ejecutivo Federal plasmó en ese mismo año al decretar la creación del sistema de bachilleres, cuya modalidad educativa tendría por objeto central ofrecer una formación general a los egresados de secundaria, prepararlos para realizar estudios superiores y capacitarlos para su incorporación a las actividades productivas.

Fue en 1981, cuando se creó la Dirección General de Educación Media Superior (DGEMS) con el objeto de estudiar el bachillerato y mejorar la orientación y calidad académica de las instituciones de este nivel educativo.

Los colegios de bachilleres dependen académicamente de la SEP y son coordinados en sus inicios por la Dirección General de Educación Media Superior, que después se transformó en la Unidad de Educación Media Superior (UEMS). En 1993 cambió la denominación por Dirección General del Bachillerato (DGB), organismo que, en la actualidad, coordina el bachillerato general.

En 1983 eran pocas las preparatorias públicas existentes en la ciudad de Querétaro; por ello, existía presión social por falta de espacios educativos así que el Gobierno del Estado comunica a la opinión pública la posibilidad de abrir una nueva opción, proyecto que se convierte en realidad en enero de 1984 cuando el Gobernador del Estado, Rafael Camacho Guzmán, confirma la llegada de Colegio de Bachilleres al Estado de Querétaro.

El Ing. Agustín Chacón Estrada es nombrado primer Director General y las oficinas de la dirección se ubicaron, provisionalmente, en la calle de Madero no. 70, planta alta, col. Centro; luego se trasladaron a Juan Caballero y Osio No. 226, Col. Jardines de Querétaro, en donde eran atendidos los asuntos por conducto de dos direcciones de área: la académica y administrativa.

**b) Principales cambios en la estructura del COBAQ:**

El 17 de junio de 2009 se publica en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", la Ley Orgánica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, que tiene por objeto normar la naturaleza, estructura y atribuciones del colegio, estableciendo como órganos de gobierno y administración del COBAQ:

- La Junta Directiva y Director General. Se establece que el Director General será nombrado por el Gobernador del Estado. Se incrementa la duración del cargo de Director General a cuatro años, pudiendo ser reelecto por un periodo igual. Se incorpora el Director General a la Junta Directiva como Secretario Ejecutivo.

Y como órganos consultivos:

- El Consejo Ejecutivo
- Consejos Regionales
- Los Consejos Educativos de Plantel.

Se establece la estructura orgánica que apoyará a la Dirección General en la planeación, despacho y ejecución de los asuntos de la administración general, con las unidades siguientes: Direcciones de Área, Coordinaciones Regionales, Direcciones de Plantel y Unidades de Apoyo Técnico.

La denominación de los Coordinadores y Subcoordinadores se cambia por la de Directores y Subdirectores de Planteles.

- Se instituyen dos reglamentaciones derivadas de la Ley Orgánica: Estatuto Académico y Reglamento Interior.

Se establece la creación del Órgano Interno de Control.

El 01 de diciembre de 2017, se publica en el Diario Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", el Manual de Organización del COBAQ y la estructura orgánica autorizada, la cual se conforma por:

La Dirección General conformada con la Coordinación de Gestión Interinstitucional; la Contraloría Interna con un Departamento de Contraloría Interna; las Unidades de Apoyo Técnico denominadas: Secretaría Técnica conformada por una Coordinación de Becas; Información Institucional con el Departamento de Prensa y el Departamento de Difusión; y Calidad y Mejora Continua; las Direcciones de Área: Académica conformada por los Departamentos de: Desarrollo Curricular, Gestión Académica Administrativa, Formación Científica, Planteles y EMSAD'S, Psicopedagogía, Registro y Control Escolar y Preparatoria Abierta; Administrativa con los departamentos de: Finanzas y Control de Inventarios, Recursos Materiales, Conservación, Mantenimiento y Servicios Generales, Informática, Organización y Métodos y de Mantenimiento e Infraestructura; Jurídica; Planeación, Programación y Presupuesto con los departamentos de: Presupuesto, Estadística, Planeación y de Infraestructura; Recursos Humanos con el departamento de: Administración de Personal, Relaciones Laborales, Capacitación y Desarrollo y de Reclutamiento y Selección; Vinculación con el Departamento de Vinculación con el Sector Productivo, Social y Grupos de Interés y la Coordinación Querétaro y Enlace Regional; la Coordinación Regional San Juan del Río; Regional Jalpan y Regional Cadereyta.

El 28 de febrero de 2018 la Junta Directiva del COBAQ, autoriza mediante el acuerdo JD/04/01/2018 el cambio de denominación y adscripción del órgano: Coordinación Querétaro y Enlace Regional adscrito a la Coordinación Regional para quedar como Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General, adscrito a la Dirección General.

El 29 de noviembre de 2018, la Junta Directiva del COBAQ, autoriza mediante el acuerdo JD/02/05/2018, la modificación a la estructura organizacional, relativo al cambio de adscripción de la Unidad de Apoyo Técnico de Calidad y Mejora Continua y, de la Coordinación de Becas, ambas a la Dirección de Vinculación, con el propósito de fortalecer la estrategia funcional y operativa respecto a las actividades de enlace al interior de la institución.

El 26 de junio de 2019, la Junta Directiva del COBAQ, autoriza mediante el acuerdo JD/02/02/2019 la modificación a la estructura orgánica, ocupacional y salarial de la Contraloría Interna, derivado de la entrada en vigor de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, así como la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de Querétaro, las dos leyes vigentes a partir de fecha 19 de julio de 2017.

El 29 de noviembre de 2019, la Junta Directiva del COBAQ, autoriza mediante el acuerdo JD/02/04/2019 la modificación a la estructura orgánica, relativa a la cancelación de la plaza "Coordinación de Desarrollo Humano". Así mismo, el Director General del COBAQ, informa a la Junta Directiva que en uso de sus facultades aprobó el Manual de Descripción de Puestos del COBAQ, actualizado al 2 de abril de 2019, en el que se destaca la creación del Departamento de la Coordinación de Becas.

El 30 de junio de 2021, la Junta Directiva del COBAQ, aprueba mediante el acuerdo JD/02/03/2021 la modificación a la Estructura Orgánica de las Coordinaciones Regionales: San Juan del Río, Cadereyta y Jalpan.

**Sección: ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL**

**a) Objeto social:**

El objeto de la institución consiste en impulsar e impartir educación media superior con carácter formativo, propedéutico e integral, para facilitar al alumno su acceso significativo al conocimiento y el dominio básico de las habilidades y destrezas propias del bachillerato, de modo que le permitan desarrollar la cultura productiva y del esfuerzo.

**b) Principal actividad:**

Actividad Preponderante: Escuela de educación media superior pertenecientes al sector público

**c) Ejercicio Fiscal:**

El COBAQ tiene un ejercicio fiscal de enero a diciembre.

**d) Régimen jurídico:**

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, tiene Registro ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en el Régimen de las Personas Morales con Fines No Lucrativos (Título III).

**e) Consideraciones fiscales:**

- Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios.
- Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. ISR.
- Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles.
- Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento.
- Entero mensual de retención de ISR por servicios profesionales.
- Declaración Informativa mensual de Proveedores.

**f) Estructura organizacional básica:**

Para el mejor ejercicio de las funciones corporativas, este Colegio, contará con los Consejos Ejecutivos y Regionales, comprendidos, el primero, por el Director General, los Directores de Área y los Coordinadores Regionales, y los segundos por los Coordinadores Regionales y los Directores de Plantel, según el número de centros de estudios que en sus diversos tipos o modalidades se encuentren distribuidos territorialmente u organizados por zona o región.

El Director General, en sus funciones de Secretario Ejecutivo convocará a las sesiones ordinarias de dicho órgano de gobierno, encargándose de la correspondiente atención, seguimiento y resguardo de las actas y acuerdos.

Ver documento anexo.

**g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario:**

Nada que manifestar.

**Sección: BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

a) Para la preparación de los presentes estados financieros, se han elaborado en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno del COBAQ

b) Asimismo, en lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las "Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)" así como en las "Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", ambas emitidas por el CONAC, tomando

como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.

c) En lo referente a los postulados básicos, estos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad de Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro.

**Postulados básicos:**

- 1) Sustancia Económica
- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e Integración Presupuestaria
- 7) Consolidación de la Información Financiera
- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación 10)

Dualidad Económica

**Sección: POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS**

Las principales políticas contables adoptadas por el organismo se resumen a continuación:

**a) Reconocimiento de los efectos de la inflación:**

Dadas las condiciones del objeto social del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, los estados financieros que emite están preparados sobre las bases de valor histórico original.

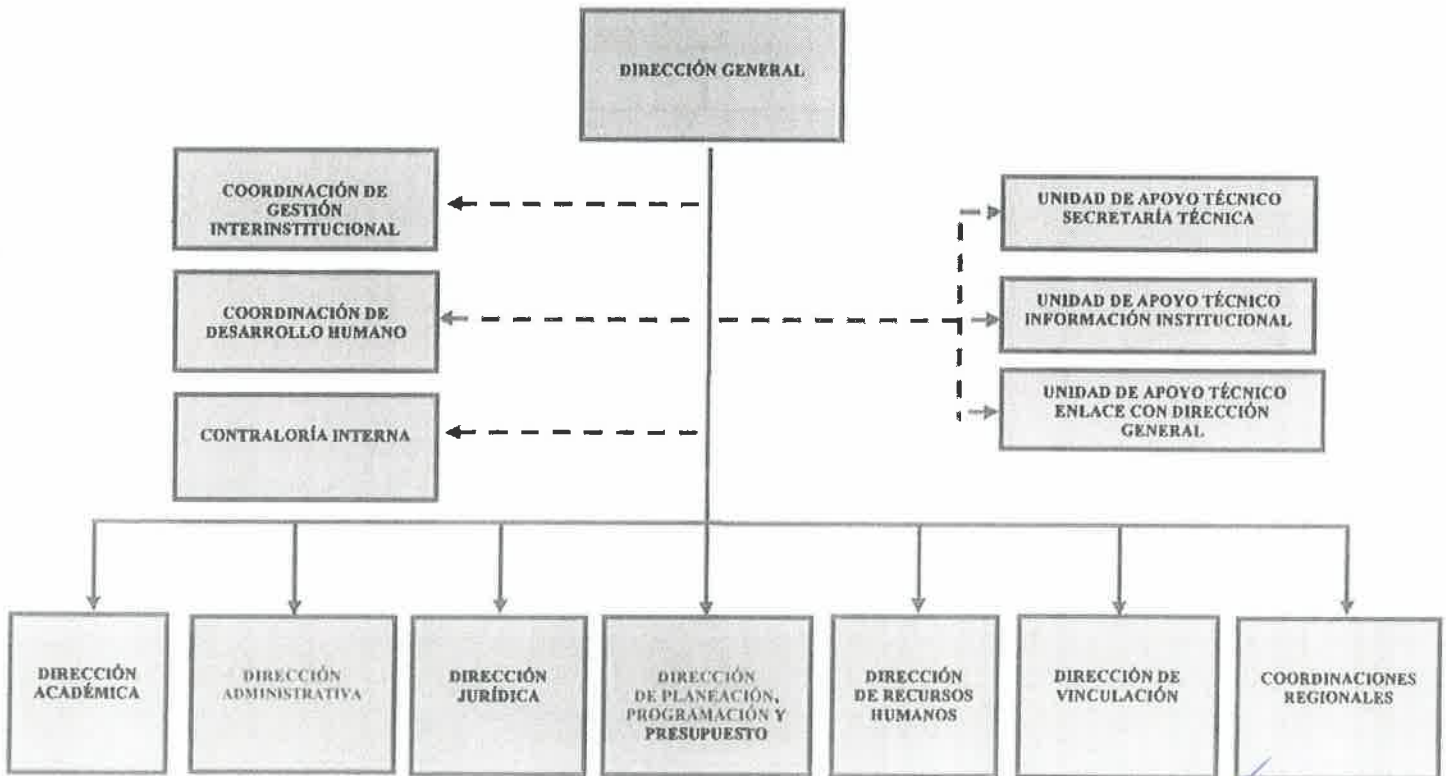


**MANUAL DE ORGANIZACIÓN**

CLAVE 3EBAMO07	COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO	AUTORIZACIÓN 29/11/2019	ACTUALIZACIÓN 09/07/2019	VERSIÓN 07	Página 29 de 77
-------------------	--	----------------------------	-----------------------------	---------------	--------------------

**COBAQ**

**ORGANIGRAMA GENERAL**



*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

b) En operaciones en el extranjero: Nada que manifestar.

c) Inversiones en valores realizables:

Las inversiones en valores realizables se registran a su valor de mercado. Los intereses generados por inversiones son registrados hasta el momento en que los mismos son notificados por los bancos.

d) Inmuebles, mobiliario y equipo:

Los terrenos representados por los que forman parte del patrimonio del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, los cuales valen a valores catastrales en caso de ser terrenos recibidos a título gratuito a través de diversas figuras jurídicas.

Las construcciones e instalaciones se registran a costo de construcción. Debido a que el COBAQ no tiene atribuciones para ejecutar obra pública, realiza convenios de la colaboración para la construcción de espacios educativos con cada uno de los municipios y con el Gobierno del Estado de Querétaro, con recursos propios, municipales, estatales y federales.

Los bienes muebles representan adquisiciones de equipo de cómputo, equipo didáctico, equipo de transporte, mobiliario y equipo de oficina y maquinaria y equipo, necesario para las diversas funciones que realiza el organismo, los cuales, se registran a costo de adquisición en caso de ser adquiridos por el COBAQ, o a su valor estimado, en el caso de que sean producto de una donación, expropiación o adjudicación. En la segunda Reunión Ordinaria del Consejo Estatal se acuerda que la depreciación será por los bienes adquiridos a partir de enero de 2013. Con la finalidad de apoyar en la transición para la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental se emite a manera de recomendación la "Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación", considerando un uso normal y adecuado a las características del bien. Cuando el ente público no cuente con los elementos para estimar la vida útil, de conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 27 de diciembre de 2010 y con las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011, la estimación de la vida útil de un bien será una cuestión de criterio basada en la experiencia que el ente público tenga con activos similares o de la aplicación.

El organismo tiene como política acreditar a la cuenta de patrimonio el total de adiciones de terrenos, edificios y construcciones e instalaciones y bienes muebles a partir de una donación. En el supuesto de adquisiciones de bienes muebles con recursos propios se afecta a las cuentas de activo y por el uso de los mismos se afecta la cuenta de depreciación acumulada.

En caso de baja de bienes muebles; si la adición fue con anterioridad al 1 de enero del 2013, se registra el cargo a la cuenta de patrimonio con abono a la cuenta del activo, por aquellos bienes que fueron adquiridos posteriormente a la fecha señalada, se efectuará un cargo a la cuenta de depreciación acumulada con un abono a la cuenta del activo, si hubiese algún saldo por depreciar, se afectará la cuenta 551.8."Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro".

Anticipos para obra pública ejecutada por municipios:

El COBAQ no tiene atribuciones para ejecutar obra pública, realiza convenios de colaboración para la construcción de espacios educativos con Municipios y con el Gobierno del Estado de Querétaro y Gobierno Federal.

Al término de las obras y una vez que son registradas como construcciones, son amortizados los anticipos y el valor de las construcciones se reconocen como tal en el activo fijo.

e) Beneficios a empleados:

Indemnizaciones

Los pagos por indemnización no sustitutivos de una jubilación, cubiertos al personal que se retira bajo ciertas circunstancias, se cargan a los resultados del período en que se realizan.

Prima de antigüedad

La prima de antigüedad consistirá en el pago de 16 días de salario por cada año de servicio. Se pagará a los trabajadores que se separen voluntariamente de su empleo, siempre que hayan cumplido 5 años de servicio por lo menos. Así mismo se pagará a los que se separen por causa justificada y a los que sean separados de su empleo, cualquiera que sea su antigüedad. A los trabajadores con 15 años de servicio o más se les pagará una prima de antigüedad de 18 días de salario por cada año de servicio.

Conforme al convenio mencionado en el párrafo anterior, los trabajadores tienen derecho a su jubilación voluntaria después de cumplir 28 años de servicio, no obstante, en diciembre de 2015 se reformó la Ley que establece la jubilación con 30 años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad, no obstante, en marzo 2021, se reforman las condiciones de la ley suprimiendo como obligatoria la edad. También tienen derecho a pensión por vejez cuando hayan cumplido 60 años de edad y tuviesen 18 años de servicio, no obstante, en junio de 2018 se adiciona una fracción donde será a partir de los 15 de años de servicio.

Se lleva a cabo estudio actuarial con la Empresa KPMG en el año 2018, arrojando para el cálculo de la Prima de Antigüedad el monto de \$167'417,068.00. La Institución refleja el Estudio Actuarial en Cuentas de Orden, por lo que no se genera un pasivo, los pagos efectuados se registran al Resultado del período en que se realizan.

Pago de cuotas al Instituto Mexicano del Seguro Social:

Los pagos relativos a cuotas obrero patronales al IMSS se efectúan a través del registro patronal del Gobierno del Estado de Querétaro.

f) Provisiones: Nada que manifestar.

g) Reservas: Nada que manifestar.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores: Nada que manifestar.

i) Reclasificaciones que afecten en los tipos de operaciones: Nada que manifestar.

j) Depuración y cancelación de saldos: Nada que manifestar.

Sección: POSICION EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCION POR RIESGO CAMBIARIO  
Nada que manifestar



## COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Reporte:

Notas de Gestión Administrativa

Sección:

REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

a) Análisis del comportamiento de recaudación al 31 de diciembre de 2021 vs lo recaudado al 31 de diciembre de 2020

Descripción de cuenta	2021				Recaudado 2020	% Variación
	Estimado	Modificado	Devengado	Recaudado		
Productos	1,970,000	2,338,175	2,338,175	2,619,033	2,508,124	4.42%
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios (Propios)	94,801,992	92,990,025	92,990,025	92,990,025	104,210,200	-10.77%
Subsidio Federal	352,515,190	302,589,985	302,589,985	366,858,202	301,897,391	21.52%
Ingresos Estatales	611,930,410	744,790,410	744,790,410	744,790,410	698,937,030	6.56%
<b>TOTAL</b>	<b>1,061,217,592</b>	<b>1,142,708,596</b>	<b>1,142,708,596</b>	<b>1,207,257,670</b>	<b>1,107,552,745</b>	<b>9.00%</b>

b) Proyección de recaudación de ingresos 2022

Descripción de cuenta	Proyección	Autorizado	%
Productos	2,100,000	2,100,000	100.00%
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios (Propios)	92,788,930	92,788,930	100.00%
Subsidio Federal	364,845,508	364,845,508	100.00%
Ingresos Estatales	685,362,059	685,362,059	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>1,145,096,497</b>	<b>1,145,096,497</b>	<b>100.00%</b>

*J. S.*



Sección: **REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO**

a) De conformidad a los parámetros de estimación de vida útil:

Para muebles de oficina se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.

Para equipo de cómputo se estiman 3 años de vida útil y 33.3% de depreciación anual.

Para otro mobiliario y equipo educacional se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.

Para automóviles y equipo terrestre se estiman 5 años de vida útil y 20% de depreciación anual.

Para maquinaria y equipo industrial se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.

Para efectos de esta depreciación se consideran únicamente los bienes que cumplen con la definición de activo y que fueron adquiridos a partir del 1o. de enero del 2013.

**El método de depreciación es en línea recta.**

Los terrenos representan predios que forman parte del patrimonio, los cuales se valúan a valores catastrales en caso de ser terrenos recibidos a título gratuito a través de diversas figuras jurídicas.

De conformidad con los parámetros de estimación de vida útil los Edificios tienen 30 años de vida útil y una aplicación del 3.3% de depreciación anual.

**El método de depreciación es en línea recta.**

En cuanto a los activos intangibles se estima una amortización de 3 y 10 años de acuerdo a las tendencias tecnológicas, por lo que el porcentaje de amortización anual es del 33.33% y 10% respectivamente.

El método aplicado es lineal con base en la vigencia de la adquisición.

b) No se ha presentado el caso en lo que se refiere a cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo, nada que manifestar.

d) No se tiene riesgo alguno en cuanto a tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

e) No se ha presentado el caso en cuanto al valor activado de los bienes construidos por la Institución.

f) No existen bienes en garantía señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras.

g) No existe desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

h) La administración de activos se realiza a través de la Oficina de Control de Activos Fijos, Mobiliario y Equipo donde se visualiza el estatus de éstos.

Sección: **FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS**

Nada que manifestar

Sección: **REPORTE DE LA RECAUDACIÓN**

Ver documento anexo.

Sección: **INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANÁLITICO DE LA DEUDA**

Nada que manifestar

Sección: **CALIFICACIONES OTORGADAS**

Nada que manifestar

Sección: **PROCESO DE MEJORA**

Para efectos de estar en una mejora continua en los procesos administrativos de la Institución, se cuenta con el Manual de Organización y Métodos, Manuales de Procedimientos, Manual de Descripción de Puestos, mismos que su impacto administrativo se ve reflejado en los resultados plasmados en el Programa Operativo Anual.

Sección: **INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

Nada que manifestar

Sección: **EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

Nada que manifestar

Sección: **PARTES RELACIONADAS**

Nada que manifestar

  
M. en A.P. LEON ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. MARTHA BARRERA LEDESMA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
M. en A.P. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado Analítico del Activo

DEL 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

(Cifras en Pesos)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>981,923,693</b>	<b>15,302,969,845</b>	<b>15,286,080,997</b>	<b>998,812,541</b>	<b>16,888,848</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>					
Efectivo y Equivalentes	90,774,804	13,906,443,809	13,901,063,899	96,154,714	5,379,911
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	79	1,370,921,444	1,370,921,523	0	(79)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	23,665	23,665	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	4,788,200	2,371,887	2,557,006	4,603,080	(185,120)
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	822,445,707	21,633,711	0	844,079,418	21,633,711
Bienes Muebles	158,612,866	2,016,502	182,558	160,446,810	1,833,944
Activos Intangibles	5,825,762	(448,978)	0	5,376,784	(448,978)
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(100,613,505)	7,805	11,332,346	(111,938,046)	(11,324,541)
Activos Diferidos	89,780	0	0	89,780	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
DIRECTOR GENERAL

M. en A.P. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. MARTHA BARRERA LEDESMA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras en Pesos)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>			0	0
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	PESOS	MÉXICO	0	0
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0	0
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	PESOS	MÉXICO	0	0
Deuda Bilateral	PESOS	MÉXICO	0	0
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0	0
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>				
<b>Largo Plazo</b>			0	0
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	PESOS	MÉXICO	0	0
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0	0
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	PESOS	MÉXICO	0	0
Deuda Bilateral	PESOS	MÉXICO	0	0
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0	0
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>				
<b>Total de Otros Pasivos</b>	PESOS	MÉXICO	97,080,771	81,726,755
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			97,080,771	81,726,755

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA

M. en A.P. IRIS ZUNIGA ALAFITA ZAPOR

DIRECTOR GENERAL

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. MARCELA BARBERA LEDESMA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



## COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO



### Relación de bienes que componen su patrimonio al 31 de Diciembre de 2021

Numero de Inventario	Descripcion	Cantidad	Valor en Libros
00002001	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,800.00
00002002	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,969.35
00002003	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,089.00
00002025	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	2,576.00
00002026	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,288.00
00002027	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,288.00
00002028	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,288.00
00002029	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,288.00
00002032	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,089.50
00002034	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,526.05
00002035	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,487.50
00002036	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1	1,487.50
00003003	MUEBLE DE GUARDADO	1	1,265.00
00003004	MUEBLE DE GUARDADO	1	2,070.00
00003005	MUEBLE DE GUARDADO	1	1,100.00
00003007	MUEBLE DE GUARDADO	1	1,100.00
00007004	IMPRESORA	1	5,747.70
00007008	IMPRESORA	1	13,073.20
00007011	IMPRESORA	1	10,867.50
00007017	IMPRESORA	1	3,029.00
00007019	IMPRESORA	1	4,658.00
00007021	IMPRESORA	1	4,456.00
00007023	IMPRESORA	1	7,415.27
00007028	IMPRESORA	1	56,867.50
00007039	IMPRESORA	1	7,360.00
00007042	IMPRESORA	1	5,520.00
00007043	IMPRESORA	1	1,307.85
00007044	IMPRESORA	1	4,025.00
00007045	IMPRESORA	1	4,025.00
00007048	IMPRESORA	1	8,900.00
00007049	IMPRESORA	1	10,867.50
00007052	IMPRESORA	1	7,888.00
00007062	IMPRESORA	1	8,509.00
00007063	IMPRESORA	1	6,785.00
00007064	IMPRESORA	1	6,785.00
00007070	IMPRESORA	1	13,915.00
00007072	IMPRESORA	1	11,805.05
00007074	IMPRESORA	1	13,915.00
00007080	IMPRESORA	1	8,792.80
00007081	IMPRESORA	1	13,915.00
00007082	IMPRESORA	1	1,633.00
00007084	IMPRESORA	1	6,293.84
00007086	IMPRESORA	1	8,683.54
00007087	IMPRESORA	1	6,831.00
00007089	IMPRESORA	1	81,121.00
00007093	IMPRESORA	1	32,370.20
00007096	IMPRESORA	1	10,752.50
00007097	IMPRESORA	1	5,216.25
00007098	IMPRESORA	1	6,543.50
00007100	IMPRESORA	1	5,216.25
00007102	IMPRESORA	1	12,408.50
00007103	IMPRESORA	1	12,408.50
00007104	IMPRESORA	1	7,538.25

Elaboró:

C. Ana Julia Espinosa O.  
Ofna. Activos Fijos

Revisó:

C. P. Marina Barrera Ledesma  
Jefa de Depto. Finanzas

Vo. Ho.

Lic. Iris Yvonne Alafita Zapor  
Directora Administrativa




**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Relación de bienes que componen su patrimonio  
al 31 de Diciembre de 2021**

Numero de Inventario	Descripcion	Cantidad	Valor en Libros
99404016	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404017	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404018	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404019	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404020	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404021	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404022	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404023	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404024	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404025	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404026	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404027	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404028	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404029	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99404030	TERMINAL CLIENTE LIGERO	1	8,270.80
99405001	PROYECTOR INTERACTIVO	1	34,800.00
99405002	PROYECTOR INTERACTIVO	1	27,045.40
99405003	PROYECTOR INTERACTIVO	1	27,045.40
99405004	PROYECTOR INTERACTIVO	1	27,045.40
99453001	AULAS DIDACTICAS	1	243,500.00
99453002	AULAS DIDACTICAS	1	243,500.00
99476001	TERRENOS	1	527,517.20
99478001	REEVALUACION DE EDIFICIOS DE PLANTEL	1	620,034.91
99478002	REEVALUACION DE EDIFICIOS DE PLANTEL	1	1,890,574.39
99479001	REEVALUACION DE TERRENO	1	131,879.30
<b>Totales:</b>		<b>13,383.00</b>	<b>1,004,526,228.18</b>

SE INCLUYEN \$71,743,351.25, BIENES QUE SON PARTE DEL PATRIMONIO DEL COBAQ, MISMOS QUE NO CUMPLEN CON LAS REGLAS EXPECIFICAS DEL REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ESTABLECIDAS, TODA VEZ QUE SON ADQUISICIONES QUE LA INSTITUCION HA REALIZADO DESDE SU CREACIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

GRAN TOTAL DE LICENCIAS Y SOFTWARE	5,376,783.71
GRAN TOTAL DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES Y EQUIPO DE TRANSPORTE Y LICECIAS Y SOFTWARE	1,009,903,011.89
DEPRECIACION DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES Y EQUIPO DE TRANSPORTE Y AMORTIZACION DE LICENCIAS Y SOFTWARE	111,938,045.84

Elaboró:

C. Ana Julia Espinoza O.  
Ofna. Activos Fijos

Revisó:

C. P. Martha Barrera Ledesma  
Jefa de Depto. Finanzas

V. Bo.

Lic. Iri Yurquen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

RELACION DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECIFICAS

AL 31 DE DICIEMBRE 2021



Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de cuenta
Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales U006	BBVA	116016111
Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales U006	INVERSION BBVA	116016111

  
M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
DIRECTOR GENERAL

  
M. en A.P. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
C.P. MARTHA BARRERA LEDESMA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
C.P. ANGÉLICA AVILES ARELLANO  
JEFE OFICINA CONTABILIDAD



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 ESQUEMAS BURSÁTILES  
 DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



SECRETARÍA DE ECONOMÍA  
**QUERÉTARO**

Denominación del Esquema	Sector del Emisor	Emisor	Acciones	Bonos	Totales
NADA QUE MANIFESTAR					

*[Handwritten signature]*

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
 DIRECTOR GENERAL

*[Handwritten signature]*

C.P. MARYTH BARBERA LEDESMA  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

*[Handwritten signature]*

M. en A.P. IRIS YUNUÉN ALAFITA ZAPOR  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

*[Handwritten signature]*

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
 JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 COBERTURAS FINANCIERAS  
 DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



Tipo de Cobertura

Concepto

Riesgo a Cubrir

NADA QUE MANIFESTAR

*[Handwritten signature]*

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
 DIRECTOR GENERAL

*[Handwritten signature]*

C.P. MARTHA BARBENA LEDESMA  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

*[Handwritten signature]*

M. en A.P. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

*[Handwritten signature]*

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
 JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD







COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERETARO EN EL PATRIMONIO DEL ENTE PUBLICO

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



CONCEPTO	Porcentaje de Participación
Se informa que al 31 de diciembre del 2021 el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, tiene una participación sobre el total de la Hacienda Pública/Patrimonio de la Entidad del:	100%
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;">  <p data-bbox="224 932 609 953">M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA</p> <p data-bbox="337 963 493 984">DIRECTOR GENERAL</p> </div> <div style="width: 45%;">  <p data-bbox="1019 932 1360 953">M. en A.P. IRIBIS FUNNIEN ALAFITA ZAPOR</p> <p data-bbox="1078 963 1300 984">DIRECTORA ADMINISTRATIVA</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 20px;"> <div style="width: 45%;">  <p data-bbox="159 1165 449 1186">C.P. MARTHA BARRERA BEDESMA</p> <p data-bbox="159 1194 456 1215">JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS</p> </div> <div style="width: 45%;">  <p data-bbox="1039 1165 1336 1186">C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO</p> <p data-bbox="1052 1194 1321 1215">JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD</p> </div> </div> <p data-bbox="159 1423 1446 1451">"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"</p>	

Informe de Auditoría a los Estados  
Presupuestales del 01 de enero al 31 de  
diciembre de 2020, estados presupuestales y  
otros anexos complementarios.

**Informe de los auditores independientes  
A la H. Junta Directiva del  
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”:**

**Opinión**

Hemos auditado los estados e informes presupuestarios adjuntos del **Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”** (la Entidad), Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propios, correspondientes al ejercicio comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021, que comprenden los estados analítico de ingresos (por rubro de ingresos y por fuente de financiamiento), analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones: por objeto del gasto (capítulo y concepto), económica (por tipo de gasto), administrativa (por unidad administrativa), funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, información programática con la siguiente desagregación: gasto por categoría programática, programas y proyectos de inversión e indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e informes presupuestarios adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la información presupuestaria del **Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”** al 31 de diciembre de 2021, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera y presupuestaria, con la Constitución Política, Ley de la Administración Pública Paraestatal, Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal de 2021, Decreto del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021, Ley para el Manejo de los Recursos Públicos, todas del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno en cuanto al registro y preparación de dichos estados e informes presupuestarios, por el año terminado en esa fecha.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios” de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el segundo párrafo, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los estados e informes presupuestarios. Dichos estados e informes presupuestarios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC”; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e informes presupuestarios**

La Administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e informes presupuestarios adjuntos de conformidad con la normatividad indicada en el segundo párrafo de la opinión, y del control interno que la Administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados e informes presupuestarios libres de errores importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e informes presupuestarios, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente, excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria de la Entidad.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e informes presupuestarios en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son consideradas importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e informes presupuestarios.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores importantes en los estados e informes presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables y presupuestales utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y presupuestales y la correspondiente información revelada por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que

llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas con los estados e informes presupuestarios, o si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar en existencia permanente.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados e informes presupuestarios, incluida la información revelada, y si los estados e informes presupuestarios representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2022.





**COLEGIO DE BACHILLERES**  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO



@COBAQ.Oficial



@COBAQ\_Oficial



COBAQ VIDEO



cobaq.oficial

# Información Presupuestaria



[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Rubro de Ingresos	Ingreso					
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	1,970,000.00	368,175.40	2,338,175.40	2,338,175.40	2,338,175.40	649,033.40
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	94,801,992.00	-1,811,967.30	92,990,024.70	92,990,024.70	92,990,024.69	-1,811,967.31
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	964,445,600.00	82,934,795.50	1,047,380,395.50	1,047,380,395.35	1,047,380,395.35	82,934,795.35
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,142,708,595.45</b>	<b>1,142,708,595.44</b>	<b>81,491,003.44</b>
				Ingresos excedentes		

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingresos					
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Rubro de Ingresos	Ingreso						Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)		
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,142,708,595.45</b>	<b>1,142,708,595.44</b>	<b>81,491,003.44</b>	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	1,970,000.00	368,175.40	2,338,175.40	2,338,175.40	2,338,175.40	649,033.40	
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	94,801,992.00	-1,811,967.30	92,990,024.70	92,990,024.70	92,990,024.69	-1,811,967.31	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	964,445,600.00	82,934,795.50	1,047,380,395.50	1,047,380,395.35	1,047,380,395.35	82,934,795.35	
<b>Ingresos Derivados de Financiamientos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,142,708,595.45</b>	<b>1,142,708,595.44</b>	<b>81,491,003.44</b>	
				Ingresos excedentes			<b>81,491,003.44</b>

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento Presupuesto

C.P. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

1. Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.
2. Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.
3. Se refiere a los ingresos propios por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros."



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Pesos)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	Egresos						Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
	1	2	3=(1+2)	4	5		
<b>Servicios Personales</b>	<b>935,829,036.00</b>	<b>-10,120,190.04</b>	<b>925,708,845.96</b>	<b>914,802,082.36</b>	<b>907,664,236.98</b>	<b>10,906,763.60</b>	
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	310,079,089.00	-2,842,936.92	307,236,152.08	301,290,827.86	301,290,827.86	5,945,324.22	
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	35,014,261.00	10,859,058.80	45,873,319.80	45,873,039.42	45,873,039.42	280.38	
Remuneraciones Adicionales y Especiales	125,754,365.00	-4,841,146.81	120,913,218.19	118,111,144.24	118,111,144.24	2,802,073.95	
Seguridad Social	108,150,400.00	-6,370,404.25	101,779,995.75	99,638,211.41	99,638,211.41	2,141,784.34	
Otros Prestaciones Sociales y Económicas	303,874,089.00	-4,756,229.73	299,117,859.27	289,106,418.69	291,968,573.31	11,440.58	
Pre-filiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	52,956,832.00	-2,168,531.13	50,788,300.87	50,782,440.74	50,782,440.74	5,860.13	
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>6,330,000.00</b>	<b>3,421,686.04</b>	<b>9,751,686.04</b>	<b>9,751,686.04</b>	<b>9,503,135.71</b>	<b>0.00</b>	
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,810,000.00	-20,681.48	2,789,318.52	2,789,318.52	2,639,521.79	0.00	
Alimentos y Utilidades	285,000.00	-97,899.78	187,110.22	187,110.22	187,110.22	0.00	
Máscaras Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	692,500.00	1,254,914.87	1,947,414.87	1,947,414.87	1,947,414.87	0.00	
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,305,000.00	1,625,829.07	2,930,829.07	2,930,829.07	2,832,275.47	0.00	
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	652,500.00	61,270.16	713,770.16	713,770.16	713,770.16	0.00	
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	550,000.00	-109,737.08	440,262.92	440,262.92	440,262.92	0.00	
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Herramientas, Relaciones y Accesorios Menores	35,000.00	707,980.28	742,980.28	742,980.28	742,980.28	0.00	
<b>Servicios Generales</b>	<b>49,223,058.00</b>	<b>73,468.04</b>	<b>49,296,526.04</b>	<b>47,213,741.92</b>	<b>43,238,654.64</b>	<b>2,082,784.12</b>	
Servicios Básicos	13,759,500.00	-1,564,146.77	12,195,353.23	12,194,856.39	12,190,216.39	496.84	
Servicios de Mantenimiento	3,550,410.00	123,562.54	3,673,972.54	3,673,972.54	3,637,446.46	0.00	
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	7,179,204.00	-467,737.28	6,711,466.72	6,711,466.72	5,108,729.24	0.00	
Servicios Financieros Bancarios y Comerciales	1,901,500.00	83,905.49	1,985,405.49	1,985,405.49	1,985,405.49	0.00	
Servicios de Insabación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,074,358.00	169,244.02	2,243,602.02	2,243,602.02	1,476,556.70	0.00	
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	150,000.00	-101,037.12	48,962.88	48,962.88	48,562.88	0.00	
Servicios de Trabajo y Viáticos	771,500.00	-133,382.24	638,117.76	638,117.76	638,117.76	0.00	
Servicios Oficiales	0.00	694,927.08	694,927.08	694,927.08	135,118.68	0.00	
Otros Servicios Generales	19,836,586.00	1,268,132.32	21,104,718.32	19,022,431.04	18,017,431.04	2,092,287.28	





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>61,522,583.00</b>	<b>88,173,920.73</b>	<b>149,696,503.73</b>	<b>149,696,503.73</b>	<b>145,696,503.73</b>	<b>0.00</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Fianco del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	15,636,005.00	-88,516.87	15,547,488.13	15,547,488.13	15,547,488.13	0.00
Pensiones y Jubilaciones	45,886,578.00	86,262,437.60	134,149,015.60	134,149,015.60	134,149,015.60	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Analógicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>0.00</b>	<b>664,621.64</b>	<b>664,621.64</b>	<b>664,621.64</b>	<b>587,246.74</b>	<b>0.00</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	322,134.90	322,134.90	322,134.90	244,760.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo e Investigativo	0.00	14,500.00	14,500.00	14,500.00	14,500.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	52,199.99	52,199.99	52,199.99	52,199.99	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	275,786.75	275,786.75	275,786.75	275,786.75	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

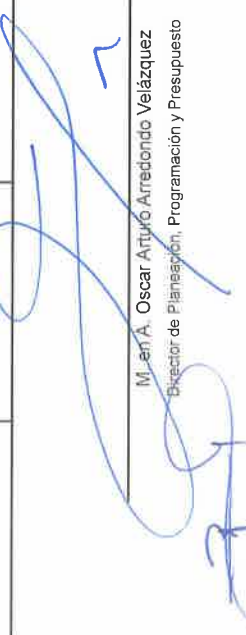
DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

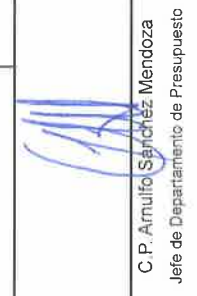
(Pesos)



PODERE EJECUTIVO  
 DEL ESTADO DE  
 QUERÉTARO

Concepto	Egresos						Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
Concesión de Préstamos	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otras Asignadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestaciones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>							
Remuneraciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribución	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Deuda Pública</b>	8,312,915.00	-722,502.81	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aduanos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	8,312,915.00	-722,502.81	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	0.00
<b>Total del Gasto</b>	1,061,217,592.00	81,491,003.60	1,142,708,595.60	1,129,719,047.88	1,142,708,595.60	1,142,708,595.60	12,989,547.72

  
 Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
 Director de Planeación, Programación y Presupuesto

  
 C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
 Jefe de Departamento de Presupuesto

  
 C.P. Horalia Ruiz Botello  
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**



**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)**

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Pesos)

**QUERÉTARO**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3=(1+2)</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6=(3-4)</b>
Gastos corrientes	1,007,018,099.00	-6,713,552.83	1,000,304,546.17	987,314,998.45	975,953,545.46	12,989,547.72
Gastos de capital	0.00	664,621.64	664,621.64	664,621.64	587,246.74	0.00
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	8,312,915.00	-722,502.81	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	0.00
Pensiones y Jubilaciones	45,886,578.00	88,262,437.60	134,149,015.60	134,149,015.60	134,149,015.60	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,129,719,047.88</b>	<b>1,113,280,219.99</b>	<b>12,389,547.72</b>

*[Handwritten signature]*

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
 Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Heralda Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

*[Handwritten signature]*

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
 Jefe de Departamento de Presupuesto



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
Sector Paraestatal (Federal/Estatal/Municipal) de Querétaro



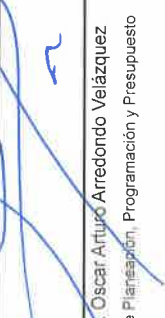
PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Instituciones Públicas de Seguridad Social	1,061,217,592.00	81,491,003.60	1,142,708,595.60	1,129,719,047.88	1,118,280,219.99	12,989,547.72
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria						
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayorista						
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria						
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria						
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria						
<b>Total del Gasto</b>	1,061,217,592.00	81,491,003.60	1,142,708,595.60	1,129,719,047.88	1,118,280,219.99	12,989,547.72

  
 M. Ed. A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
 Director de Planeación, Programación y Presupuesto

  
 C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
 Jefe de Departamento de Presupuesto

  
 C.P. Horalia Ruiz Botello  
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL(FINALIDAD Y FUNCIÓN)

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
<b>GOBIERNO</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DESARROLLO SOCIAL</b>	<b>1,052,904,677.00</b>	<b>82,213,506.41</b>	<b>1,135,118,183.41</b>	<b>1,122,128,635.69</b>	<b>1,110,689,807.80</b>	<b>12,989,547.72</b>
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	1,052,904,677.00	82,213,506.41	1,135,118,183.41	1,122,128,635.69	1,110,689,807.80	12,989,547.72
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES</b>	<b>8,312,915.00</b>	<b>-722,502.81</b>	<b>7,590,412.19</b>	<b>7,590,412.19</b>	<b>7,590,412.19</b>	<b>0.00</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órganos de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	8,312,915.00	-722,502.81	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,129,719,047.88</b>	<b>1,118,280,219.99</b>	<b>12,989,547.72</b>

M. en A. Oscar Arredondo Velázquez  
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento de Presupuesto

C.P. Horalia Ruiz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Endeudamiento Neto

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación		Amortización		Endeudamiento Neto
	A	B	B		
Créditos Bancarios					
Al 31 de diciembre de 2021 no se tiene nada que manifestar.					
<b>TOTAL CRÉDITOS BANCARIOS</b>	0.00		0.00		0.00
Otros Instrumentos de Deuda					
<b>TOTAL OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>		0.00		0.00	0.00
<b>TOTAL</b>		0.00		0.00	0.00

  
 M. Sr. A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
 Director de Planeación, Programación y Presupuesto

  
 C.P. Arnulfo Sánchez Méndez  
 Jefe de Departamento Presupuesto

  
 C.P. Moraylia Ruiz Botello  
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.





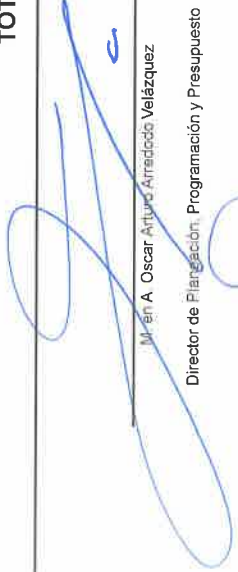
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Intereses de la Deuda

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado		
<p style="text-align: center; font-size: 2em; opacity: 0.5;">Al 31 de diciembre de 2021 no se tiene nada que manifestar.</p>	Créditos Bancarios			
		<b>TOTAL DE INTERESES DE CRÉDITOS BANCARIOS</b>	0.00	0.00
		<b>TOTAL DE INTERESES DE OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	0.00	0.00		

  
 Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
 Director de Planeación, Programación y Presupuesto

  
 C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
 Jefe de Departamento Presupuesto

  
 C.P. Hicirilla Ruiz Botello  
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.





# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

 @COBAQ.Oficial  @COBAQ\_Oficial  COBAQ VIDEO  cobaq.oficial

# Información Programática



[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
<b>PROGRAMAS</b>	1,052,904,677.00	82,213,506.41	1,135,118,183.41	1,122,128,635.69	1,110,689,807.80	12,589,547.72
Subsidios:Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desempeño de las Funciones</b>	1,052,904,677.00	82,213,506.41	1,135,118,183.41	1,122,128,635.69	1,110,689,807.80	12,589,547.72
Prestación de Servicios Públicos	1,052,904,677.00	82,213,506.41	1,135,118,183.41	1,122,128,635.69	1,110,689,807.80	12,589,547.72
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Compromisos</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Obligaciones</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Programas de Gasto Federalizado(Gobierno Federal)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	8,312,915.00	-722,502.81	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	0.00
<b>Total del Gasto</b>	1,061,217,592.00	81,491,003.60	1,142,708,595.60	1,129,719,047.88	1,118,280,219.99	12,589,547.72

Oscar Arrendondo Velázquez  
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento de Presupuesto

C.P. Herlinda Ruiz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**



PODER EJECUTIVO  
 DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
 DEL 01 DE ENERO DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)	
<b>Total del Gasto</b>						

Nada que manifestar.

*[Signature]*

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
 Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Horalia Ruiz Botello  
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal

*[Signature]*

C.P. Arnulfo Salazar Mendoza  
 Jefe de Departamento de Presupuesto



DENOMINACIÓN DEL

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICION BASE AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL	ALCANZADA
PROPOSITO		El estudiantado del COBAQ concluye su bachillerato con las competencias necesarias para la vida.	Índice de Eficiencia Terminal	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(Total de estudiantes egresados en el Ciclo N / Total de estudiantes de nuevo ingreso en el ciclo N-2) *100	Alumnos	Anual	64.00				61.08	61.08 Verde
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>													
1ro.													
2ro.													
3er.													
COMPONENTE 1		Servicio de Bachillerato General Proporcionado.	Porcentaje de Absorción	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(Total de matrícula de nuevo ingreso COBAQ en su modalidad escolarizada en el ciclo N / Total de egreso de secundaria del estado de Querétaro del ciclo n-1)*100	Estudiantes	Trimestral	36.70	0.00	0.00	0.00	33.85	33.85 Verde
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>													
1ro. Para el primer trimestre no se cuenta con la información relativa al indicador.													
2ro. Para el segundo trimestre no se cuenta con la información relativa al indicador.													
3er. Al 31 de agosto del 2021 no se cuenta con la información relativa al indicador.													
4to. El dato del 33.8% es preliminar al 31 de diciembre del 2021, con información proyectada de egresados de secundaria a nivel estatal.													
PROPOSITO		Participación en la cobertura.	Porcentaje de participación en la cobertura.	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(Total de matrícula del COBAQ modalizada escolarizada en el ciclo N / Total de matrícula escolarizada de la Educación Media Superior de Querétaro del ciclo N)*100	Estudiantes	Trimestral	37.10	0.00	0.00	0.00	31.73	31.73 Amarillo
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>													

07/10/2022

M. BRYA.P. León Enrique Bolaño-Mendoza  
Director General



NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	--------------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	-----------------------

ACTIVIDAD	11	Admisión de aspirantes al COBAQ.	Porcentaje de aspirantes inscritos al primer semestre en el COBAQ, modalidad Escolarizada y Porcentaje EMSAD.	Último reportado Eficacia Ascendente	(No. de estudiantes inscritos al primer semestre en el COBAQ / No. de aspirantes al COBAQ)*100	Estudiantes Trimestral	95.00	0.00	0.00	0.00	78.54	97.95	97.95 Verde
-----------	----	----------------------------------	---	--------------------------------------	--	------------------------	-------	------	------	------	-------	-------	-------------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Para el primer trimestre no se cuenta con la información relativa al indicador.
- 2ro. Para el segundo trimestre no se cuenta con la información relativa al indicador.
- 3er. Al 31 de agosto del 2021 no se cuenta con la información relativa al indicador.
- 4to. Dato preliminar al 31 de diciembre, alcanzando un 31.7%. Se proyecta la información sobre la matrícula total de la educación media superior estatal.

ACTIVIDAD	12	Acompañamiento a los planteles en los procesos para la mejora de la Calidad Educativa.	Porcentaje de planteles con observaciones resueltas derivadas del diagnóstico sobre las condiciones y procesos académicos.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número de planteles con observaciones resueltas derivadas del diagnóstico sobre las condiciones y procesos académicos / total de planteles COBAQ evaluados por el COPEEMS)	Planteles Trimestral	35.00	0.00	0.00	0.00	19.30	100.00	100.00 Amarillo
-----------	----	--	--	---	--	----------------------	-------	------	------	------	-------	--------	-----------------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Para el primer trimestre no se cuenta con la información relativa al indicador.
- 2ro. Para el segundo trimestre no se cuenta con información relativa al indicador.
- 3er. Al 31 de agosto se realizó diagnóstico sobre necesidades de equipamiento, infraestructura y requerimientos académicos en planteles y Emsad, se realizó el concentrado de observaciones sobre las condiciones y

07/10/2022

León A.P. León Enrique Bolaño Mendoza  
Director General



NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META GENERAL ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	------------------------

ACTIVIDAD	13	Formación y capacitación del personal directivo y docente.	Porcentaje de docentes de base COBAQ frente a grupo capacitados	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Total de docentes frente a grupo capacitados / Total de docentes frente a grupo)	Docentes capacitados	Trimestral	86.84	57.00	0.00	55.34	83.23	83.23	83.23 Amanillo
-----------	----	--	---	---	--	----------------------	------------	-------	-------	------	-------	-------	-------	----------------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se reprogramo la fecha de capacitación para este trimestre, con el propósito de cubrir necesidades de apoyo en periodo de regularización a estudiantes en plantales.
- 2ro. Se llevo a cabo el Programa de Formación y Actualización Docente 2021A con la participación de 537 docentes.
- 3er. Al 31 de agosto se tiene un total acumulado de 799 docentes frente a grupo capacitados. Mediante el formulario para la Detección de Necesidades se promovieron cursos con mejor orientación a las necesidades. Por otro lado, los cursos en línea propician una importante participación de docentes.
- 4to. Se cierra el año con la capacitación de un total de 799 docentes de base frente a grupo, lo que representa un 83.2%.

Porcentaje del personal directivo COBAQ aprobado en los cursos de capacitación.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	( Número total de directivos COBAQ aprobados en los cursos de capacitación / Número total de plantilla directiva COBAQ)*100	Directivos Trimestral	60.00	0.00	0.00	0.00	74.53	74.53	Amanillo
---	---	---	-----------------------	-------	------	------	------	-------	-------	----------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se está en espera de la asignación presupuestal para el realización o modificación de lo planeado en el Programa de Capacitación Directiva 2021.
- 2ro. Se está en espera de asignación presupuestal para la realización o modificación de lo planeado en el Programa de Capacitación Directiva 2021.
- 3er. Al 31 de agosto no se tiene avance en el indicador.

07/01/2022

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza

Director General





Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)  
Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	--------------------	------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-----------------------

ACTIVIDAD	14	Consolidación de la infraestructura de los planteles.	Porcentaje de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Total de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura / Total de planteles y extensiones COBAQ )	Planteles Trimestral	24.00	30.00	8.20	13.00	19.67	19.67	19.67
-----------	----	---	--	---	---	----------------------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------

4to. Durante el año 2021 un total de 60 directivos aprobaron los cursos de capacitación, lo que representa un 74.5%.

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

- En este primer trimestre los planteles beneficiados con acciones para la consolidación de su infraestructura fueron: Plantele No. 3 Corregidora, Plantele No. 9 Santa Rosa Jauregui, Plantele No. 15 Calchimequillas, Plantele No. 23 Ahuacatlán de Guadalupe y EMSAD No. 20 Landa de Matamoros.
- Se beneficiaron a 6 planteles con acciones de obra y equipamiento: Plantele 24 Villa Progreso (Rehabilitación de servicios sanitarios), EMSAD 25 El Rincón (Rehabilitación e módulo de sanitarios, EMSAD 19 San Miguel Palmas (Rehabilitación a módulo de sanitarios, EMSAD 11 Peña Colorada (Rehabilitación a módulo de sanitarios), Plantele 13 Epigmenio González (Trabajos complementarios en talleres) y Plantele 10 San Juan del Río (Rehabilitación de canchales).
- Al 31 de agosto se cuenta con el aviso de fallo del Plantele No. 34 Arroyo Seco en rehabilitación en el edificio "G" (recimentación 1era. etapa y recimentación; 2nda. etapa).
- Se cierra el año con un 19.6%, lo que representa un total de 10 planteles beneficiados con acciones para el avance y consolidación de la infraestructura.

ACTIVIDAD	15	Desarrollo del proceso de enseñanza - aprendizaje.	Porcentaje de estudiantes regulares, estudiantes irregulares, Ascendente Porcentaje	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número de estudiantes regulares al concluir el Semestre A del año en curso / Número de estudiantes inscritos en el Semestre B del año anterior)	Estudiantes Trimestral	62.40	74.00	0.00	0.00	60.00	75.51	75.51
-----------	----	--	---	---	---	------------------------	-------	-------	------	------	-------	-------	-------

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

- Para el primer trimestre no se cuenta con la información relativa al indicador
- Para el segundo trimestre no se cuenta con la información relativa al indicador.
- Al 31 de agosto se han realizado las siguientes acciones:  
1. Evaluación Extraordinaria y Escuela Permanente de Regularización, de acuerdo a la calendarización de las actividades académicas y Calendario Escolar (2021-A y 2021-B)  
2. Reuniones con Presidentes de Academia de todos los planteles, por área de conocimiento.  
3. Resolución de Formulario Evidencias Directores 2021-A, envío de evidencias de atención a estudiantes irregulares.  
4. Elaboración de Planeaciones Académicas para el Semestre 2021-A

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza

Director General



Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	----------------

ACTIVIDAD	16	Implementación de programas de apoyo para favorecer la retención escolar.	Porcentaje de estudiantes con beca.	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	$100 \times (\text{Total de estudiantes con beca en el semestre } n / \text{Matrícula total del semestre } n)$	Estudiantes Trimestral	25.00	90.00	96.44	96.44	0.00	98.31	73.14
-----------	----	---	-------------------------------------	---	--	------------------------	-------	-------	-------	-------	------	-------	-------

4to. Se logró un 78.3% de estudiantes regulares, esto gracias a las estrategias académicas de regularización.

### JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. El dato reportado al primer trimestre es preliminar con un corte al 22 de marzo. El total de estudiantes becados representa un 96.44%. **El dato refiere al total de la matrícula del COBAQ, no está desglosado por sexo.**
- 2ro. Para el segundo trimestre el total de beneficiados con beca es igual al reportado en el primer trimestre, esto dado al comunicado No. CNBB/JRE/QRO/0482/2021, de la Coordinación Nacional de Becas Benito Juárez del 23 de marzo, en el se informa sobre el pago anticipado de los meses de marzo, abril, mayo y junio, el cual se realizó en el mes de marzo, dado la Veda Electoral. **El dato refiere al total de la matrícula del COBAQ, no está desglosado por sexo.**
- 3er. Al 31 de agosto no hay avance en el reporte de estudiantes becados; lo anterior derivado de que se está en proceso la inscripción de los alumnos al Programa de Becas Benito Juárez, el cual se realiza durante el mes de septiembre y el pago de las becas se realiza posterior a la validación en el 4to trimestre.
- 4to. Al cuarto trimestre se tiene un registro de un total de 27,454 estudiantes becados lo que representa un 96.31%. Cabe mencionar que para el reporte del tercer trimestre a la fecha del corte de información al 31 de agosto del 2021, no se contaba con la información disponible, dado que se está en proceso de validación de las Becas Benito Juárez. El dato registrado corresponde tanto a hombres y mujeres, no está desglosado el dato por sexo, dado que la base SIREL de Becas Benito Juárez no arroja el desglose.

Porcentaje de Retención Generacional.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Estudiantes Trimestral	66.20	67.00	66.21	67.82	67.82	67.82	67.82	Verde
---------------------------------------	---	------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

### JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. El dato es preliminar al 22 de marzo.
- 2ro. La Retención Generacional alcanzada fue del 67.8%, lo que representa un total de 8578 alumnos inscritos en sexto semestre.
- 3er. Logro alcanzado el el Segundo Trimestre con un 67.82 % de Retención Generacional.

07/01/2022

M-en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza

Director General



NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------------	----------	----------	----------	----------	----------------

4to. Se logró una Retención Generacional de 67.82% superando la meta establecida.

07/01/2022

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza

Director General



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INDICADORES DE POSTURA FISCAL**  
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>1,061,217,592</b>	<b>1,142,708,595</b>	<b>1,185,860,229</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	1,061,217,592	1,142,708,595	1,185,860,229
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>1,061,217,592</b>	<b>1,129,719,048</b>	<b>1,118,280,220</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	1,061,217,592	1,129,719,048	1,118,280,220
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)</b>	<b>0</b>	<b>12,989,548</b>	<b>67,580,009</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>12,989,548</b>	<b>67,580,009</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV)</b>	<b>0</b>	<b>12,989,548</b>	<b>67,580,009</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Endeudamiento o desendeudamiento (C=A-B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez

Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Amulfo Sánchez Mendoza

Jefe de Departamento Presupuesto

C.P. Hortalia Ruíz Bolello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

- 1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.
- 2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos.
- 3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

Informe de Auditoría para el Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y otros anexos complementarios.



**Informe de los auditores independientes  
A la H. Junta Directiva del  
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”:**

**Opinión**

Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestales del **Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”** (la Entidad) durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021, y por consiguiente, hemos verificado el cumplimiento de la Ley de disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha, que comprenden los estados de situación financiera detallado - LDF, informe analítico de la deuda pública y otros pasivos - LDF, informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF, balance presupuestario - LDF, estado analítico de ingresos detallado - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado - LDF, en las siguientes clasificaciones: clasificación por objeto del gasto, clasificación administrativa, clasificación funcional, clasificación de servicios personales por categoría, y guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha.

La administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos con base en mi examen.

Mi examen se realizó de acuerdo con las normas para atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la Entidad con los requerimientos descritos en el primer párrafo, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimé necesarios en las circunstancias. Considero que mi examen proporciona una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, mi examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones específicas descritas en el primer párrafo.

En nuestra opinión, la Entidad ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a los requerimientos descritos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.

**Párrafos de énfasis**

- a) Llamamos la atención sobre la fracción II, numeral 1 Gastos y Otras Perdidas del Estado de Actividades de las notas de “Desglose” que menciona que la Entidad realizó pagos por primas de antigüedad e indemnizaciones en cumplimiento con la Ley Federal del Trabajo, a 91 personas por un importe de \$29,633,937 (excluyendo laudos labores definitivos). Dichos pagos realizados representan un incremento de 10% en el rubro de Servicios Personales y rebasa lo descrito en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



- b) Llamamos la atención sobre el numeral 6 de las notas de "Gestión Administrativa" que menciona que la Entidad lleva a cabo la realización de un estudio actuarial arrojando para el cálculo de la prima de antigüedad el monto de \$167,417,068, dicho importe se refleja en cuentas de orden, por lo que no se genera un pasivo, los pagos efectuados se registran al resultado del periodo en que se realizan.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2022.



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO



@COBAQ.Oficial



@COBAQ.Oficial



COBAQ VIDEO



cobaq.oficial

# Ley de Disciplina Financiera



[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(PESOS)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
a. Efectivo y Equivalentes	96,154,714	90,774,804	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	11,437,837	63,602,365
a1) Efectivo	156,000	156,000	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	7,137,845	5,167,710
a2) Bancos/Tesorería	235,076	90,618,804	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	3,294,992	8,735,184
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	95,763,638	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,005,000	49,699,471
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	79	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	79	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	677,869	677,869
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	677,869	677,869
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	4,603,080	4,788,200	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo	0	22,628,727

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
AL-31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(PESOS)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g Otros Activos Circulantes	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	22,628,727
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo	43,240,867	10,171,809
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósito de Fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	43,240,867	10,171,809
<b>IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>100,757,795</b>	<b>95,563,083</b>	<b>IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>55,356,574</b>	<b>97,080,771</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
a Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	844,079,418	822,445,707	c Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d Bienes Muebles	160,446,810	158,612,866	d Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e Activos Intangibles	5,376,784	5,825,762	e Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	26,370,182	0
f Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(111,938,046)	(100,613,505)	f Provisiones a Largo Plazo	0	0
g Activos Diferidos	89,780	89,780	<b>IIIB. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>26,370,182</b>	<b>0</b>
h Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. TOTAL DE PASIVO</b>	<b>81,726,755</b>	<b>97,080,771</b>
i Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>898,054,746</b>	<b>886,360,610</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		
<b>I. TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>998,812,541</b>	<b>981,923,693</b>	a Aportaciones	122,826,207	122,826,207
			b Donaciones de Capital	526,405,199	504,291,372
			c Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	269,405,028	269,405,028
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>		
			a Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	9,013,971	17,867,723
			b Resultados de Ejercicios Anteriores	(10,564,619)	(28,389,855)
			c Revaluos	0	0
			d Reservas	0	0
			e Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			a Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0

*[Handwritten signature and initials]*



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(PESOS)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
			III. TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	917,085,785	884,842,922
			IV. TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	998,812,541	981,923,693

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M en A. P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA

DIRECTOR GENERAL

C.P. MARTHA BARRERA DE SESMA

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

M en A. P. ROSA FUNDEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILA ARELLANO

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS -LDF**  
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos ( c )	Saldo Al 31 DE DICIEMBRE DE 2020 ( d )	Disposiciones del Periodo ( e )	Amortizaciones del Periodo ( f )	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes ( g )	Saldo Final del Periodo h=d+c-f+g	Pago de Intereses del Periodo ( i )	Pago de Comisiones y demás Costos Asociados durante el Periodo ( j )
<b>1. DEUDA PUBLICA (1=A+B)</b>							
<b>A. CORTO PLAZO (A=a1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) INSTITUCIONES DE CREDITO	0	0	0	0	0	0	0
a2) TITULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0	0
a3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. LARGO PLAZO (B=b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) INSTITUCIONES DE CREDITO	0	0	0	0	0	0	0
b2) TITULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0	0
b3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. OTROS PASIVOS</b>	97,080,771				81,726,755		
<b>3. TOTAL DE LA DEUDA PUBLICA Y OTROS PASIVOS (3=1+2)</b>	97,080,771				81,726,755		
<b>4. DEUDA CONTINGENTE 1 (INFORMATIVO)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. DEUDA CONTINGENTE 1	0	0	0	0	0	0	0
B. DEUDA CONTINGENTE 2	0	0	0	0	0	0	0
C. DEUDA CONTINGENTE XX	0	0	0	0	0	0	0
<b>5. VALOR DE INSTRUMENTOS BONO CUPON CERO 2 (INFORMATIVO)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO 1	0	0	0	0	0	0	0
B. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO 2	0	0	0	0	0	0	0
C. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO XX	0	0	0	0	0	0	0

OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (k)	MONTO CONTRATADO (l)	PLAZO PACTADO (m)	TASA DE INTERES (n)	COMISIONES Y COSTOS RELACIONADOS (o)	TASA EFECTIVA (p)
<b>6. OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (INFORMATIVO)</b>					
A. CRÉDITO 1	0	0	0	0	0
B. CRÉDITO 2	0	0	0	0	0
C. CRÉDITO XX	0	0	0	0	0

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
 DIRECTOR GENERAL

M. en A.P. IRIS YONLEN ALAFITA ZAPOR  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. MARTHA BARRERA LEDESMA  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
 JEFE DE OFICINA CONTABILIDAD

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO - LDF**  
**DEL 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021**  
 (PESOS)



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento ( c )	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto ( e )	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31/12/2021 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31/12/2021 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31/12/2021 (m=g-l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b> a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b> a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. MARTHA BARBERA LEDESMA  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

M. en A.P. RISS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGÉLICA ÁVILES-ARELLANO  
 JEFE OFICINA CONTABILIDAD



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Balance Presupuestario - LDF

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(PESOS)



Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales(A=A1+A2+A3)</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>1,142,708,595.45</b>	<b>1,142,708,595.44</b>
A1 Ingresos de Libre Disposición	708,702,402.00	840,118,610.10	840,118,610.09
A2 Transferencias Federales Etiquetadas	352,515,190.00	302,589,985.35	302,589,985.35
A3 Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
<b>B. Egresos Presupuestarios(B=B1+B2)</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>1,129,719,047.88</b>	<b>1,118,280,219.99</b>
B1 Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	708,702,402.00	827,129,062.51	819,184,105.16
B2 Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	352,515,190.00	302,589,985.37	299,096,114.83
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
C1 Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
C2 Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)</b>	<b>0.00</b>	<b>12,989,547.57</b>	<b>24,428,375.45</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)</b>	<b>0.00</b>	<b>12,989,547.57</b>	<b>24,428,375.45</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)</b>	<b>0.00</b>	<b>12,989,547.57</b>	<b>24,428,375.45</b>

Concepto(c)	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda(E=E1+E2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
E1 Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2 Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Balance Primario (IV=III+E)</b>	<b>0.00</b>	<b>12,989,547.57</b>	<b>24,428,375.45</b>

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento(F=F1+F2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
F1 Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2 Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
<b>G. Amortización de la Deuda(G=G1+G2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
G1 Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2 Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>A3. Financiamiento Neto(A3=F-G)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1 Ingresos de Libre Disposición	708,702,402.00	840,118,610.10	840,118,610.09
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición(A3.1=F1-G1)	0.00	0.00	0.00
F1 Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1 Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1 Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	708,702,402.00	827,129,062.51	819,184,105.16
C1 Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1-B1+C1)</b>	<b>0.00</b>	<b>12,989,547.59</b>	<b>20,934,504.93</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto(VI=V-A3.1)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>20,934,504.93</b>

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2 Transferencias Federales Etiquetadas	352,515,190.00	302,589,985.35	302,589,985.35
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas(A3.2=F2-G2)	0.00	0.00	0.00
F2 Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2 Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2 Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	352,515,190.00	302,589,985.37	299,096,114.83
C2 Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>-0.02</b>	<b>3,493,870.52</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto(VIII=VII-A3.2)</b>	<b>0.00</b>	<b>-0.02</b>	<b>3,493,870.52</b>

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez  
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Amulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento Presupuesto

C. P. Hordalía Ruiz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado Análítico de Ingresos Detallado -LDF  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS Y CENTAVOS)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Ingresos Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
<b>Ingresos De Libre Disposición</b>						
A Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E Productos	1,970,000.00	368,175.40	2,338,175.40	2,338,175.40	2,338,175.40	368,175.40
F Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	94,801,992.00	-1,811,967.30	92,990,024.70	92,990,024.70	92,990,024.69	-1,811,967.31
H Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diesel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J Transferencias y Asignaciones	611,930,410.00	132,860,000.13	744,790,410.13	744,790,410.00	744,790,410.00	132,860,000.00
K Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1)Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L Otros Ingresos de Libre disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Total de Ingresos De Libre Disposición</b>	<b>708,702,402.00</b>	<b>131,416,208.23</b>	<b>840,118,610.23</b>	<b>840,118,610.10</b>	<b>840,118,610.09</b>	<b>131,416,208.09</b>
<b>Ingresos Excendentes de Ingresos De Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Convenio de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenio de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenio de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencia Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	352,515,190.00	-49,925,204.63	302,589,985.37	302,589,985.35	302,589,985.35	-49,925,204.65
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas</b>	<b>352,515,190.00</b>	<b>-49,925,204.63</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>302,589,985.35</b>	<b>302,589,985.35</b>	<b>-49,925,204.65</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Total de Ingresos</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,142,708,595.45</b>	<b>1,142,708,595.44</b>	<b>81,491,003.44</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamiento con Fuente de Pago de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamiento con Fuente de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A. Oscar Arturo Amedondo Velázquez  
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento Presupuesto

C. P. Horalia Ruiz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF



Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gasto No Etiquetado</b>	708,702,402.00	131,416,208.23	840,118,610.23	827,129,062.51	819,184,105.16	12,989,547.72
Servicios Personales	601,403,739.00	39,803,916.82	641,207,655.82	630,300,892.22	625,601,452.83	10,906,763.60
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	154,998,701.00	33,295,766.03	188,294,467.03	182,349,142.81	182,349,142.81	5,945,324.22
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	17,765,925.00	6,441,642.54	24,207,567.54	24,207,287.16	24,207,287.16	280.38
Remuneraciones Adicionales y Especiales	89,848,427.00	-5,323,263.40	84,525,163.60	81,723,089.65	81,723,089.65	2,802,073.95
Seguridad Social	74,883,847.00	-6,197,702.76	68,686,144.24	66,544,359.90	66,544,359.89	2,141,784.34
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	223,419,135.00	15,102,130.93	238,521,265.93	238,509,825.35	233,810,385.97	11,440.58
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	40,487,704.00	-3,514,656.52	36,973,047.48	36,967,187.35	36,967,187.35	5,860.13
Materiales y Suministros	5,374,695.00	1,517,851.60	6,892,546.60	6,892,546.60	6,643,996.27	0.00
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,810,000.00	-20,681.48	2,789,318.52	2,789,318.52	2,639,321.79	0.00
Alimentos y Utensilios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	62,195.00	-61,030.20	1,164.80	1,164.80	1,164.80	0.00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,300,000.00	1,629,022.60	2,929,022.60	2,929,022.60	2,830,469.00	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	652,500.00	61,126.16	713,626.16	713,626.16	713,626.16	0.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	550,000.00	-109,737.08	440,262.92	440,262.92	440,262.92	0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0.00	19,151.60	19,151.60	19,151.60	19,151.60	0.00
Servicios Generales	32,088,470.00	1,978,400.25	34,066,870.25	31,984,086.13	29,064,493.40	2,082,784.12
Servicios Básicos	4,850,000.00	43,474.02	4,893,474.02	4,892,977.18	4,892,977.18	496.84
Servicios de Arrendamiento	3,550,410.00	123,562.54	3,673,972.54	3,673,972.54	3,637,446.46	0.00
Servicios Profesionales, Científicos, Técnico y Otros Servicios	7,179,204.00	-511,063.06	6,668,140.94	6,668,140.94	5,100,093.45	0.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,884,000.00	85,107.30	1,969,107.30	1,969,107.30	1,969,107.30	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	540,000.00	820,632.79	1,360,632.79	1,360,632.79	617,149.39	0.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	150,000.00	-101,037.12	48,962.88	48,962.88	48,962.88	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Oficiales	0.00	682,939.10	682,939.10	682,939.10	123,830.70	0.00
Otros Servicios Generales	13,934,856.00	834,784.68	14,769,640.68	12,687,353.40	12,674,926.04	2,082,287.28
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otr. Ayudas	61,522,583.00	88,173,920.73	149,696,503.73	149,696,503.73	149,696,503.73	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	15,636,005.00	-88,516.87	15,547,488.13	15,547,488.13	15,547,488.13	0.00
Pensiones y Jubilaciones	45,886,578.00	88,262,437.60	134,149,015.60	134,149,015.60	134,149,015.60	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.00	664,621.64	664,621.64	664,621.64	587,246.74	0.00
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	322,134.90	322,134.90	322,134.90	244,760.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	14,500.00	14,500.00	14,500.00	14,500.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	52,199.99	52,199.99	52,199.99	52,199.99	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	275,786.75	275,786.75	275,786.75	275,786.75	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF



Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acciones y Participaciones de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Compra de Títulos y Valores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Concesión de Préstamos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otras Inversiones Financieras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participaciones y Aportaciones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participaciones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aportaciones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Convenios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Deuda Pública	8,312,915.00	-722,502.81	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	0,00
Amortización de la Deuda Pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Intereses de la Deuda Pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comisiones de la Deuda Pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de la Deuda Pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costo por Coberturas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Apoyos Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	8,312,915.00	-722,502.81	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	0,00
<b>Gasto Etiquetado</b>	<b>352,515,190.00</b>	<b>-49,925,204.63</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>299,096,114.83</b>	<b>0,00</b>
Servicios Personales	334,425,297.00	-49,924,106.86	284,501,190.14	284,501,190.14	282,062,784.15	0,00
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	155,080,388.00	-36,138,702.95	118,941,685.05	118,941,685.05	118,941,685.05	0,00
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	17,248,336.00	4,417,416.26	21,665,752.26	21,665,752.26	21,665,752.26	0,00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	35,905,938.00	482,116.59	36,388,054.59	36,388,054.59	36,388,054.59	0,00
Seguridad Social	33,266,553.00	-172,701.49	33,093,851.51	33,093,851.51	33,093,851.52	0,00
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	80,454,954.00	-19,858,360.66	60,596,593.34	60,596,593.34	58,158,187.34	0,00
Previsiones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	12,469,128.00	1,346,125.39	13,815,253.39	13,815,253.39	13,815,253.39	0,00
Materiales y Suministros	955,305.00	1,903,834.44	2,859,139.44	2,859,139.44	2,859,139.44	0,00
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alimentos y Utensilios	285,000.00	-97,889.78	187,110.22	187,110.22	187,110.22	0,00
Materias Primas y Materiales de Producción Comercialización	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	630,305.00	1,315,945.07	1,946,250.07	1,946,250.07	1,946,250.07	0,00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,000.00	-3,193.53	1,806.47	1,806.47	1,806.47	0,00
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	0,00	144.00	144.00	144.00	144.00	0,00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiales y Suministros para Seguridad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	35,000.00	<b>688,828.68</b>	723,828.68	723,828.68	723,828.68	0,00
Servicios Generales	17,134,588.00	<b>-1,904,932.21</b>	<b>15,229,655.79</b>	15,229,655.79	14,174,191.24	0,00
Servicios Básicos	8,909,500.00	<b>-1,607,620.79</b>	<b>7,301,879.21</b>	7,301,879.21	7,297,239.21	0,00
Servicios de Arrendamiento	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00
Servicios Profesionales, Científicos, Técnico y Otros Servicios	0,00	<b>43,325.78</b>	<b>43,325.78</b>	43,325.78	8,635.79	0,00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	17,500.00	<b>-1,201.81</b>	<b>16,298.19</b>	16,298.19	-16,298.19	0,00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,534,358.00	<b>-651,388.77</b>	<b>882,969.23</b>	882,969.23	859,407.31	0,00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00
Servicios de Traslado y Viajes	771,500.00	<b>-133,382.24</b>	<b>638,117.76</b>	638,117.76	638,117.76	0,00
Servicios Oficiales	0,00	<b>11,987.98</b>	<b>11,987.98</b>	11,987.98	11,987.98	0,00
Otros Servicios Generales	5,901,730.00	<b>433,347.64</b>	<b>6,335,077.64</b>	6,335,077.64	5,342,505.00	0,00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF



Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,129,719,047.88</b>	<b>1,118,280,219.99</b>	<b>12,989,547.72</b>

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez

Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe de Departamento Presupuesto





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	

C.P. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO- LDF



Clasificación Administrativa

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gasto No Etiquetado</b>	708,702,402.00	131,416,208.23	840,118,610.23	827,129,062.51	819,184,105.16	12,989,547.72
(10100) Dirección General	8,354,041.00	1,850,021.65	10,204,062.65	10,011,629.46	9,433,992.96	192,433.19
(10101) Secretaría Técnica	0.00	28,032.25	28,032.25	28,032.25	28,032.25	0.00
(10107) Coordinaciones Regionales	437,105,752.00	240,759,136.18	677,864,888.18	676,253,100.74	675,405,970.67	1,611,787.44
(10108) Coordinación de Desarrollo Humano	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10109) Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10110) Coordinación de Gestión Interinstitucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10200) Dirección Jurídica	2,629,610.00	353,892.31	2,983,502.31	2,958,379.67	2,958,379.67	25,122.64
(10300) Dirección Administrativa	36,573,695.25	1,344,660.63	37,918,355.88	37,790,465.53	37,359,481.42	127,890.35
(10400) Dirección Académica	24,144,555.00	8,374,599.79	32,519,154.79	32,203,403.93	30,920,946.21	315,750.86
(10500) Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto	6,480,573.00	3,661,108.92	10,141,681.92	10,111,939.83	10,111,939.83	29,742.09
(10600) Dirección de Recursos Humanos	170,912,470.75	-127,698,943.03	43,213,527.72	32,736,740.60	27,946,133.05	10,476,787.12
(10700) Unidad de Apoyo, Calidad y Mejora Continua	1,730,188.00	1,425,867.27	3,156,055.27	3,143,750.08	3,143,750.08	12,305.19
(10800) Unidad de Apoyo de Información Institucional	3,631,761.00	1,887,454.35	5,519,215.35	5,461,179.38	5,447,512.26	58,035.97
(10900) Contraloría Interna	4,163,632.00	-68,834.49	4,094,797.51	4,070,593.81	4,069,488.33	24,203.70
(11000) Preparatoria Abierta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(11100) Dirección de Vinculación	4,663,209.00	221,715.21	4,884,924.21	4,769,435.04	4,768,066.24	115,489.17
<b>COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>	<b>700,389,487.00</b>	<b>132,138,711.04</b>	<b>832,528,198.04</b>	<b>819,538,650.32</b>	<b>811,593,692.97</b>	<b>12,989,547.72</b>
(10100) Dirección General	0.00	31,356.53	31,356.53	31,356.53	31,356.53	0.00
(10101) Secretaría Técnica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10107) Coordinaciones Regionales	0.00	3,162,099.84	3,162,099.84	3,162,099.84	3,162,099.84	0.00
(10108) Coordinación de Desarrollo Humano	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10109) Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General	0.00	29,999.95	29,999.95	29,999.95	29,999.95	0.00
(10110) Coordinación de Gestión Interinstitucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10200) Dirección Jurídica	0.00	79,971.04	79,971.04	79,971.04	79,971.04	0.00
(10300) Dirección Administrativa	8,312,915.00	-6,306,193.46	2,006,721.54	2,006,721.54	2,006,721.54	0.00
(10400) Dirección Académica	0.00	1,964,897.05	1,964,897.05	1,964,897.05	1,964,897.05	0.00
(10500) Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto	0.00	96,280.00	96,280.00	96,280.00	96,280.00	0.00
(10600) Dirección de Recursos Humanos	0.00	161,810.68	161,810.68	161,810.68	161,810.68	0.00
(10700) Unidad de Apoyo, Calidad y Mejora Continua	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10800) Unidad de Apoyo de Información Institucional	0.00	15,822.40	15,822.40	15,822.40	15,822.40	0.00
(10900) Contraloría Interna	0.00	27,999.48	<b>27,999.48</b>	27,999.48	27,999.48	0.00
(11000) Preparatoria Abierta	0.00	0.00	<b>0.00</b>	0.00	0.00	0.00
(11100) Dirección de Vinculación	0.00	<b>13,453.68</b>	<b>13,453.68</b>	13,453.68	13,453.68	0.00
<b>COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO(ADEFAS)</b>	<b>8,312,915.00</b>	<b>-722,502.81</b>	<b>7,590,412.19</b>	7,590,412.19	7,590,412.19	0.00
<b>Gasto Etiquetado</b>	<b>352,515,190.00</b>	<b>-49,925,204.63</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>299,096,114.83</b>	<b>0.00</b>
(10100) Dirección General	<b>1,966,779.00</b>	<b>163,366.96</b>	<b>2,130,145.96</b>	<b>2,130,145.96</b>	<b>2,130,145.96</b>	<b>0.00</b>
(10101) Secretaría Técnica	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
(10107) Coordinaciones Regionales	<b>259,436,126.00</b>	<b>6,913,282.70</b>	<b>266,349,408.70</b>	<b>266,349,408.70</b>	<b>266,329,738.58</b>	<b>0.00</b>
(10108) Coordinación de Desarrollo Humano	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF



Clasificación Administrativa

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
(10109) Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General	0.00	1,930.04	1,930.04	1,930.04	1,930.04	0.00
(10110) Coordinación de Gestión Interinstitucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10200) Dirección Jurídica	717,728.00	46,240.25	763,968.25	763,968.25	763,968.25	0.00
(10300) Dirección Administrativa	12,904,391.00	-2,810,182.18	10,094,208.82	10,094,208.82	10,071,008.82	0.00
(10400) Dirección Académica	7,503,459.75	-903,561.10	6,599,898.65	6,599,898.65	6,596,052.09	0.00
(10500) Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto	1,482,814.00	379,852.53	1,862,666.53	1,862,666.53	1,862,666.53	0.00
(10600) Dirección de Recursos Humanos	65,347,765.25	-54,124,645.29	11,223,119.96	11,223,119.96	7,775,966.10	0.00
(10700) Unidad de Apoyo, Calidad y Mejora Continua	511,496.00	113,776.68	625,272.68	625,272.68	625,272.68	0.00
(10800) Unidad de Apoyo de Información Institucional	729,289.00	293,637.98	1,022,926.98	1,022,926.98	1,022,926.98	0.00
(10900) Contraloría Interna	1,214,310.00	82,912.50	1,297,222.50	1,297,222.50	1,297,222.50	0.00
(11000) Preparatoria Abierta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(11100) Dirección de Vinculación	701,032.00	-81,815.70	619,216.30	619,216.30	619,216.30	0.00
<b>COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>	<b>352,515,190.00</b>	<b>-49,925,204.63</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>299,096,114.83</b>	<b>0.00</b>
(10100) Dirección General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10101) Secretaría Técnica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10107) Coordinaciones Regionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10108) Coordinación de Desarrollo Humano	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10109) Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10110) Coordinación de Gestión Interinstitucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10200) Dirección Jurídica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10300) Dirección Administrativa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10400) Dirección Académica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10500) Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10600) Dirección de Recursos Humanos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10700) Unidad de Apoyo, Calidad y Mejora Continua	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10800) Unidad de Apoyo de Información Institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10900) Contraloría Interna	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(11000) Preparatoria Abierta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(11100) Dirección de Vinculación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,129,719,047.88</b>	<b>1,118,280,219.99</b>	<b>12,989,547.72</b>

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez

Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe de Departamento Presupuesto



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación Administrativa

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	

C.P. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO -LDF



Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
<b>Gasto No Etiquetado</b>	<b>708,702,402.00</b>	<b>131,416,208.23</b>	<b>840,118,610.23</b>	<b>827,129,062.51</b>	<b>819,184,105.16</b>	<b>12,989,547.72</b>
<b>GOBIERNO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DESARROLLO SOCIAL</b>	<b>700,389,487.00</b>	<b>132,138,711.04</b>	<b>832,528,198.04</b>	<b>819,538,650.32</b>	<b>811,593,692.97</b>	<b>12,989,547.72</b>
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	700,389,487.00	132,138,711.04	832,528,198.04	819,538,650.32	811,593,692.97	12,989,547.72
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DESARROLLO ECONÓMICO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES</b>	<b>8,312,915.00</b>	<b>-722,502.81</b>	<b>7,590,412.19</b>	<b>7,590,412.19</b>	<b>7,590,412.19</b>	<b>0.00</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órganos de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	8,312,915.00	-722,502.81	7,590,412.19	7,590,412.19	7,590,412.19	0.00
<b>Gasto Etiquetado</b>	<b>352,515,190.00</b>	<b>-49,925,204.63</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>299,096,114.83</b>	<b>0.00</b>
<b>GOBIERNO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DESARROLLO SOCIAL</b>	<b>352,515,190.00</b>	<b>-49,925,204.63</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>302,589,985.37</b>	<b>299,096,114.83</b>	<b>0.00</b>
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO -LDF



Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Educación	352,515,190.00	-49,925,204.63	302,589,985.37	302,589,985.37	299,096,114.83	0.00
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DESARROLLO ECONÓMICO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ANTERIORES</b>						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órganos de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos</b>	<b>1,061,217,592.00</b>	<b>81,491,003.60</b>	<b>1,142,708,595.60</b>	<b>1,129,719,047.88</b>	<b>1,118,280,219.99</b>	<b>12,989,547.72</b>

M. en A. Oscar Arredondo Velázquez  
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento de Presupuesto

C.P. Horalia Ruíz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF



Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gasto No Etiquetado</b>	601,403,739.00	39,803,916.82	641,207,655.82	630,300,892.22	625,601,452.83	10,906,763.60
Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Magisterio	601,403,739.00	39,803,916.82	641,207,655.82	630,300,892.22	625,601,452.83	10,906,763.60
Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Gasto Etiquetado</b>	334,425,297.00	-49,924,106.86	284,501,190.14	284,501,190.14	282,062,784.15	0.00
Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Magisterio	334,425,297.00	-49,924,106.86	284,501,190.14	284,501,190.14	282,062,784.15	0.00
Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto en Servicios Personales</b>	<b>935,829,036.00</b>	<b>-10,120,190.04</b>	<b>925,708,845.96</b>	<b>914,802,082.36</b>	<b>907,664,236.98</b>	<b>10,906,763.60</b>

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez

Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe de Departamento Presupuesto

C. P. Horalia Ruíz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Indicadores de Observancia (c)	Implementación	Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS					
A. INDICADORES CUANTITATIVOS					
1. Balance Presupuestario Sostenible (j)					
a. Propuesto	SI	0	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
b. Aprobado	SI	1,061,217,592	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercido	SI	1,129,719,048	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Devenigados
2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles					
a. Propuesto	SI	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Aprobado	SI	708,702,402	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercido	SI	827,129,063	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Devenigados
3. Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)					
a. Propuesto	SI	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Aprobado	SI	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Ejercido	SI	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4. Recursos destinados a la atención de desastres naturales					
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales					
i. Asignación					
a.1. Aprobado		0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
a.2. Pagado		0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
b. Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)					
		0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)					
		0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
d. Reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (q)					
		0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
5. Techo para servicios personales (d)					
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos					
	SI	935,829,036	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	Egresos Devenigados
b. Ejercido					
	SI	914,802,082	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	Egresos Devenigados
6. Provisiones de gasto para compromisos de pago derivadas de APPs (r)					
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos					
		0	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	NO APLICA
b. Ejercido					
		0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NO APLICA
c. Ejercido					
		0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NO APLICA
B. INDICADORES CUALITATIVOS					
1. Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)					
	SI			Art. 5 y 18 de la LDF	NO APLICA
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)					
				Art. 5 y 18 de la LDF	NO APLICA
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)					
				Art. 5 y 18 de la LDF	NO APLICA
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)					
				Art. 5 y 18 de la LDF	NO APLICA
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)					
		167,414,068		Art. 5 y 18 de la LDF	NO APLICA
2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo					
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)					
				Art. 5 y 19 de la LDF	NO APLICA

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021  
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Ente:

Indicadores de Observancia (c)	SI	Implementación		Resultado			Comentarios (i)
		Mecanismo de Verificación (d)	NO. Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)	Fundamento (h)	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					NO APLICA
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					NO APLICA
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)		Reporte Trim. y Cuenta Pública					NO APLICA
<b>3. Servicios Personales</b>							
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	SI	Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	SI	Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>							
<b>A. INDIADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1. Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>							
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	SI	Cuenta Pública / Formato 5		131,416,208	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción I de la LDF (ff)	SI	Cuenta Pública		0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, a) de la LDF (gg)	SI	Cuenta Pública		0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, b) de la LDF (hh)	SI	Cuenta Pública		0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)	SI	Cuenta Pública		0	pesos		Art. Noveno Transitorio de la LDF
<b>B. INDIADORES CUALITATIVOS</b>							
1. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)		Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					NO APLICA
2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)		Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					NO APLICA
3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)		Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					NO APLICA
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>							
<b>A. INDIADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1. Obligaciones a Corto Plazo</b>							
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)							Art. 30 frac. I de la LDF
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)							Art. 30 frac. II de la LDF

Sojo protesta de que los datos declarados que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos, y la responsabilidad del emisor

M. EN A. OSCAR ARTURO ARREDONDO VELÁZQUEZ  
DIRECTOR DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. ARNULFO JAVIER MENDOZA  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

C.P. BORALIA RUÍZ BOTELLO  
JEFE DE OFICINA DE CONTROL PRESUPUESTAL



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO



Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio					
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto					167,414,068
<b>Población afiliada</b>					
Activos					
Edad máxima					75.14
Edad mínima					22.83
Edad promedio					44.18
<b>Pensionados y Jubilados</b>					
Edad máxima					-
Edad mínima					-
Edad promedio					-
<b>Beneficiarios</b>					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)					12.17
Aportación individual al plan de pensión como % del salario					-
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario					-
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)					-
Crecimiento esperado de los activos (como %)					-
Edad de Jubilación o Pensión					60 años
Esperanza de vida					14 años
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					-
<b>Nómina anual</b>					
Activos					346,010,571
Pensionados y Jubilados					-
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					-
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo					-
Mínimo					-
Promedio					-
<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago					
Generación actual					
Generaciones futuras					
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual					
Generaciones futuras					
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual					
Generaciones futuras					
Otros Ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual					
Generaciones futuras					
<b>Periodo de suficiencia</b>					
Año de descapitalización					
Tasa de rendimiento					
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial					2018
Empresa que elaboró el estudio actuarial					KPMG

*[Handwritten signature]*  
 Lic. Jorge Miguel Flores Cortés  
 Director de Recursos Humanos

Informe de hallazgos y recomendaciones al 31  
de diciembre de 2021.



**Informe de Hallazgos y Recomendaciones 2021  
A la H. Junta Directiva del  
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”:**

En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios del **Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro “COBAQ”** (Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro) en adelante la Entidad, con cifras al 31 de diciembre de 2021 y respecto del cual presentamos nuestra opinión en informes por separado, hemos evaluado la estructura de control interno de la entidad como es requerido por las Normas Internacionales de Auditoría, únicamente hasta el grado que consideramos necesario para tener una base sobre la cual determinar la naturaleza, alcance y oportunidad de nuestros procedimientos de auditoría.

Nuestra evaluación comprendió un estudio general de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto y, en consecuencia, no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o probar la eficiencia con la cual la estructura del control interno de la entidad permite detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir.

Los reportes de hallazgos y recomendaciones adjuntos incluyen comentarios y sugerencias con respecto a asuntos financieros y administrativos sobre la Entidad, los cuales llamaron nuestra atención durante el curso de nuestro examen de los estados financieros en su conjunto.

Por otra parte, nos permitimos destacar que nuestros comentarios son presentados a ustedes como áreas de oportunidad para la consideración de la H. Junta Directiva y de los administradores de la Entidad de acuerdo a sus facultades, como parte del proceso continuo de mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos y financieros, por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.

Este informe es para uso exclusivo de la H. Junta Directiva y de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

Finalmente, expresamos que los hallazgos y recomendaciones finales contenidos en este informe fueron comentados con los siguientes servidores públicos:

M. en A.P. Iris Yunuen Alafita Zapor - Directora Administrativa  
M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez - Director de Planeación  
M. en D. C. Jorge Miguel Flores Cortes - Director de Recursos Humanos

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.



C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2022.



REPORTE DE HALLAZGOS

No. 1

Nombre del ente público: Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro  
 Ejercicio de revisión: 2021  
 Firma de Auditores: Trueba Gracián Altamirano-DFK, S.C.  
 Área o Unidad: Dirección de planeación, programación y presupuesto  
 Tipo de hallazgo: X Económico Control Interno  
 Rubro afectado: 5 1.1 Servicios Personales  
 Cuenta afectada: N/A

Descripción del hallazgo

En la revisión del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF con cifras al 31 de diciembre de 2021, observamos que la asignación aprobada para el rubro de servicios personales para el ejercicio 2021 es superior en un 10% en relación con el ejercicio anterior como se muestra a continuación incumpliendo con la Ley de Disciplina Financiera. El aumento es debido a los pagos realizados por primas de antigüedad e indemnizaciones en cumplimiento con la Ley Federal el Trabajo a 91 personas por un importe de \$29,633,937 (excluyendo laudos labores definitivos).

Presupuesto de Egresos			
Descripción	Aprobado 2020	Aprobado 2021	Incremento (Disminución)
Servicios Personales	\$ 838,948,507	\$ 919,694,347	\$ 80,745,840 10%

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
 Ejercicio de origen: 2021

Hallazgo atendido

Si  No   
 Fecha de solventación:

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
\$935,829,036	\$935,829,036	100%	100%

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Fracción I, artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios  
 Fracción I, artículo 10 del Anexo del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2021 que da cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

Efectos

No se cumple con la elaboración y presentación de la información financiera en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF, debido a que la entidad tuvo la obligación de pagar primas de antigüedad por personal que solicitaron su jubilación e indemnización incluyendo pagos de primas de antigüedad las cuales fueron registradas en el capítulo 1000 de servicios personales y eso originó el incumplimiento al artículo 10 de la ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Recomendaciones

Correctivas

Realizar una consulta ante las oficina del Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro para determinar que tratamiento se le dará al pago de las primas de antigüedad, debido a que es el tema que afecta el incremento del rubro de servicios personales.

Preventivas

Realizar una consulta ante la oficina del Consejo Nacional de Armonización Contable del Estado de Querétaro para determinar que tratamiento se le dará al pago de las primas de antigüedad, debido a que es el tema que afecta el incremento del rubro de servicios personales.

M. en A.P. Iris Yunueq Alafila Zapor Dirección Administrativa	M. en A. Oscar Adolfo Arredondo Velázquez Dirección de Planeación	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría de Gobierno	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio de Auditoría de Gobierno
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO "COBAQ"	COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO "COBAQ"	TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK,S.C.	TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK,S.C.

Fecha de firma: 20/01/2022

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público   
 Ejercicio de revisión   
 Firma de Auditores   
 Unidad   
 Tipo de hallazgo  Económico  Control Interno

Rubro afectado 2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo  
 Cuenta afectada 2.2.5.1 Fondos en Garantía a Largo Plazo

Descripción del hallazgo

De la revisión de la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo, observamos que el Colegio provisiona en la cuenta "225.5.1.001 Fondo Vivienda" cantidades quincenalmente basándose en el 1% del salario base de los trabajadores sin que tenga la obligación de realizar la aportación, debido a que no existe ningún convenio firmado para el COBAQ, sin embargo, existe el convenio para la aportación del Fondo de Vivienda firmado entre el Sindicato de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado y el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro pero no es aplicable para el COBAQ puesto que es un Organismo Público Descentralizado.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
 Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
 Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	En relación al Universo	Observado	En relación a la Muestra
<input type="text" value="464,046.40"/>	<input type="text" value="\$2,835,319"/>	<input type="text" value="11%"/>	<input type="text"/>	<input type="text" value="100%"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Artículo 4 de la Ley Orgánica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro  
 2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo, Capítulo III Plan de cuentas

Efectos

La información financiera presenta un obligación que no fue adquirida por la entidad


Recomendaciones

Correctivas

Realizar reuniones con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para dar seguimiento al tratamiento que se le dará al fondo de vivienda. Así mismo determinar hasta donde es el alcance del compromiso contraído por el Poder Ejecutivo y el efecto en el COBAQ.

Preventivas

Realizar reuniones con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para dar seguimiento al tratamiento que se le dará al fondo de vivienda. Así mismo determinar hasta donde es el alcance del compromiso contraído por el Poder Ejecutivo y el efecto en el COBAQ.

			
M. en A.P. Iris Yunuen Alafita Zapor Dirección Administrativa	M. en D. C. Jorge Miguel Flores Cortes Dirección de Recursos Humanos	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría de Gobierno	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio de Auditoría de Gobierno
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO "COBAQ"	COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO "COBAQ"	TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK,S.C.	TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK,S.C.

Fecha de firma: 20/01/2022

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público	Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro		
Ejercicio de revisión	2021		
Firma de Auditores	Trueba Gracián Altamirano-DFK, S.C.		
Área o Unidad	Dirección de Recursos Humanos		
Tipo de hallazgo	<input type="checkbox"/>	Económico	<input checked="" type="checkbox"/> Control Interno
	Rubro afectado: 5.1.1 Servicios Personales		
	Cuenta afectada: 5.1.1.5 Otras Prestaciones Sociales y Económicas		

Descripción del hallazgo

En la revisión de las Indemnizaciones observamos que la entidad no describe el procedimiento para el calculo de la Prima de Antigüedad en su Manual de Procedimiento del 23 de marzo de 2018.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
\$26,124,147.73	\$11,643,594	45%	100%

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Funciones del Departamento de Administración de Personal de la Dirección de Recursos Humanos del Manual de Organización Artículo 58 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública

Efectos

La entidad no cumple con la función descrita en su manual de procedimientos relativa a Implementar los lineamientos y procedimientos para el pago de nóminas y prestaciones a favor de los trabajadores, así como no tener el soporte legal para el procedimiento del calculo de prima de antigüedad que actualmente esta realizando.





Recomendaciones

Correctivas

Actualizar el Manual de Procedimientos donde se describa que para la determinación de prima de antigüedad, se establece un factor (Integración de Prima de antigüedad) en base a el sueldo, quinquenio y despensa, el cual se multiplicará por los días que le corresponde de antigüedad y los años de servicio.

Preventivas

Verificar y actualizar los Manuales de Procedimientos, así como el convenio laboral con el fin de mantenerlos acorde a los procedimientos realizados en las áreas.

			
M. en A.P. Iris Yunque Alafita Zapor	M. en D. C. Jorge Miguel Flores Cortes	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez	C. P. C. Enrique Trueba Gracián
Dirección Administrativa	Dirección de Recursos Humanos	Gerente de Auditoría de Gobierno	Socio de Auditoría de Gobierno
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO "COBAQ"	COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO "COBAQ"	TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK,S.C.	TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK,S.C.

Fecha de firma: 20/01/2022



REPORTE DE HALLAZGOS

No

Nombre del ente público  
Ejercicio de revisión  
Firma de Auditores  
Área o Unidad  
Tipo de hallazgo

Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro  
2021  
Trueba Gracián Altamirano-DFK, S.C.  
Dirección de planeación, programación y presupuesto  
Económico Control Interno

Rubro afectado 4.1.5 Productos, 4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  
Cuenta afectada 4.1.5.1 Productos, 4.2.2.1 Transferencias y Asignaciones

Descripción del hallazgo

De la revisión al Estado Analítico de Ingresos preliminar con cifras al 31 de diciembre de 2021, observamos que se presenta en el Ingreso Devengado un total de \$1,142,708,595.45 y en el Ingreso Recaudado se presenta un total de \$1,185,860,229.48 detectando una diferencia por \$43,151,634.03, mismo importe se tiene registrado como un pasivo en la cuenta 219.9.1.213 Acuerdos de la Federación del Estado de Situación Financiera, este importe corresponde al recursos federal del anexo de ejecución no ejecutado, el cual se reintegrará en el transcurso del mes enero 2022.

La entidad nos comentó que la diferencia se origina porque el sistema de contabilidad que utilizan no esta configurado para reconocer la disminución del recurso no ejercido que se registró como pasivo para ser reintegrado a la federación, así mismo, que el sistema ya se había cerrado al mes de diciembre, ya que tenían que iniciar operaciones de enero de 2022, y que por tiempo no podían hacer la corrección sistemática ya que dependen del proveedor de sistemas, por lo tanto se generó el estado analítico de ingresos en Excel.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
Fecha de solvatación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	En relación al Universo	En relación a la Muestra
\$ 1,142,708,595	\$1,142,708,595		100%	100%

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Párrafo séptimo de las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos de los Principales Elementos del Sistema de Contabilidad Gubernamental  
Artículo 40 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

Efectos

Se incumple con la correcta presentación de la información financiera-presupuestal de acuerdo a como lo establece la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"

Recomendaciones

Correctivas

Revisar con el proveedor del sistema la parametrización del sistema para presentar correctamente los momentos contables de los ingresos de acuerdo a los registros presupuestales correspondientes y

Preventivas

Registrar correctamente los movimientos presupuestales en la información financiera.  
Realizar análisis mensuales del sistema presupuestal para detectar movimientos atípicos y poder corregirlos oportunamente.  
Verificar que en el caso de los ingresos devengados y recaudados el importe que muestre el estado analítico de ingresos sea real y propio de la entidad

M. en A.P. Iris Yunuen Alafita Zapor Dirección Administrativa	M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez Dirección de Planeación	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría de Gobierno	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio de Auditoría de Gobierno
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO "COBAQ"	COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO "COBAQ"	TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK,S.C.	TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK,S.C.

Fecha de firma: 20/01/2022

Informe de seguimiento de salvedades y observaciones de ejercicios anteriores al 31 de diciembre de 2021.





No. de Observación: 1	Periodo o ejercicio: 1 de enero al 31 de diciembre de 2020	Rubro/Cuenta Contable: Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso
Tipo de Observación: Contable		Importancia: Media
<b>Descripción:</b>  En la revisión del registro y valuación de los predios que ocupan los planteles, observamos que 38 de ellos están en proceso de regularización y por lo tanto no se ha dado cumplimiento a la fracción I del artículo 23 y al artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.		
<b>Seguimiento:</b>  De acuerdo a la información proporcionada por la Entidad, se ha regularizado 4 predios y se continua con los procedimientos de regularización de los bienes para obtener los títulos de propiedad respectivos como se muestra en el anexo 1 a este informe.		
<b>Resultado Final:</b>  Debido a que no se han regularizado la totalidad de los predios, se considera esta observación en proceso de atención a la fecha de nuestra revisión final al 31 de diciembre de 2021.		

INMUEBLES QUE SE ENCUENTRAN EN REGULARIZACIÓN A DICIEMBRE 2021.

No.	MODALIDAD	PLANTEL	RIESGO	UBICACIÓN	SUPERFICIE	NATURALEZA DEL PREDIO	TIPO DE PROCESO	ACCIONES REALIZADAS	ESTADO PROCESAL
1	ESCOLARIZADA	1 SATELITE	NO	ACCESO A SATELITE S/N, ZONA INDUSTRIAL BENITO JUÁREZ, QRO.	32,739.55 m <sup>2</sup>	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	OFICIO D.J.3/190/2021, SOLICITANDO RENOVACIÓN DE COMODATO.	TRÁMITE
2	ESCOLARIZADA	3 CORREGIDORA	NO	CAMINO A LOS OLIVERA KM. 1, CORREGIDORA, QRO.	26,029.26 M2	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO.	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	OFICIO D.J.3/190/2021, SOLICITANDO RENOVACIÓN DE COMODATO.	TRÁMITE
3	ESCOLARIZADA	4 JALPAN	NO	JALISCO S/N, COL. PUERTO SAN NICOLÁS, JALPAN.	31,566.98 M2	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	CUENTA CON DONACIÓN MEDIANTE ACTA DE ADDATE	TRÁMITE
4	ESCOLARIZADA	12 TEQUISQUIAPAN	NO	PROL. ALVARO OBREGÓN S/N, COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS, TEQUISQUIAPAN.	8,991.52 M2	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	OFICIO D.J.3/190/2021, SOLICITANDO RENOVACIÓN DE COMODATO.	TRÁMITE

5	ESCOLARIZADA	13 EPIGIMENIO GONZÁLEZ	NO	AV. PIE DE LA CUESTA S/N, COL. SAN PEDRITO PEÑUELAS, QUERÉTARO.	POLÍGONO 1 20,421.00 m <sup>2</sup>	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	OFICIO D.J.3/190/2021, SOLICITANDO RENOVACIÓN DE COMODATO. SE MODIFICÓ EL ACUERDO DE CABILDO Y SE ENVÍO DE NUEVO A LA AUTORIDAD PARA SU MODIFICACIÓN	TRÁMITE
6	ESCOLARIZADA	15 CHICHIMEQUIL LAS	NO	DOMICILIO CONOCIDO, CHICHIMEQUIL LAS, EL MARQUÉS.	POLÍGONO 1 SEGÚN LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO 19,731.41 M2	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	CUENTA CON DONACIÓN MEDIANTE ACTA DE ADDATE	TRÁMITE
7	ESCOLARIZADA	17 CONSTITUCIÓN DE 1917	NO	CALZADA DE BELEN S/N ESQ. PROL. CERRO DEL SOMBRERETE, COL. EL VERGEL, QUERÉTARO.	POLÍGONO 2 SEGÚN LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO 9,277.57 M2	PROPIEDAD PARTICULAR	PROCEDIMIENTO JUDICIAL	SE SOLICITÓ INFORMACIÓN A RPP SOBRE EL PREDIO PARTICULAR	TRÁMITE
					28,881.00 m <sup>2</sup>	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	OFICIO D.J.3/190/2021, SOLICITANDO RENOVACIÓN DE COMODATO.	TRÁMITE



					POLÍGONO 1 SEGÚN OFICIO SHA/2323/16 MUNICIPIO 13,158.98 M2	PROPIEDAD MUNICIPIO	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	OFICIO D...3/219/2021 SOLICITANDO CLAVES CATASTRALES DE LOS PREDIOS QUE CONFORMAN EL PLANTEL.	TRÁMITE
8	ESCOLARIZADA	18 VALLE DORADO	NO	AV. VALLE DORADO ESQ. AV. QUERÉTARO, VALLE DORADO, SAN JUAN DEL RÍO.	POLÍGONO 2 SEGÚN OFICIO SHA/2323/16 SIN DATO EXACTO	PROPIEDAD EN TRÁMITE PARA MUNICIPIO	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	OFICIO D.J.3/219/2021 SOLICITANDO CLAVES CATASTRALES DE LOS PREDIOS QUE CONFORMAN EL PLANTEL.	TRÁMITE
9	ESCOLARIZADA	19 BRAVO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, BRAVO, CORREGIDORA	POLÍGONO 3 SEGÚN OFICIO SHA/2323/16 SIN DATO EXACTO	PROPIEDAD PARTICULAR	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	OFICIO D.J.3/219/2021 SOLICITANDO CLAVES CATASTRALES DE LOS PREDIOS QUE CONFORMAN EL PLANTEL.	TRÁMITE
					NO SE CUENTA CON EL DATO, SÓLO MEDIDAS Y COLINDANCIAS	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO TO AGRARIO	PREDIO DE USO COMÚN, IMPREScriptible E FINAL ENABLE	TRÁMITE

10	ESCOLARIZADA	21 ARCILA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, ARCILA, SAN JUAN DEL RÍO.	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD EJIDAL	POCEDIMIENT O AGRARIO	PREDIO PARCELA ESCOLAR, MISMA CARACTERÍSTICA QUE EL USO COMÚN, IMPREScriptIBLE E INALIENABLE	TRÁMITE
11	ESCOLARIZADA	27 PURISIMA DE ARISTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, PURISIMA DE ARISTA, ARROYO SECO.	15,000.00 M2	PROPIEDAD EJIDAL	POCEDIMIENT O AGRARIO	PREDIO DE USO COMÚN, IMPREScriptIBLE E INALIENABLE	TRÁMITE
12	ESCOLARIZADA	28 SAN ILDEFONSO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, SAN ILDEFONSO TULTEPEC, AMEALCO.	12,396.60 M2	BIEN VACANTE	PROCEDIMIENT TO JUDICIAL	SE INGRESO DEMANDA DE PRESCRIPCIÓN ANTE EL JUEZ MIXTO DE PRIMERA INSTANCIA EN AMEALCO DE	TRÁMITE
13	ESCOLARIZADA	30 LA VALLA	NO	LA VALLA, EJIDO MORELOS, SAN JUAN DEL RIO, QRO.	39,979.375 M2	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENT TO EJIDAL	SE ENVIARON DOCUMENTOS A DIRECCIÓN JURÍDICA DEL ESTADOC PARA SU TITULACIÓN.	TRÁMITE
14	ESCOLARIZADA	31 LA GRIEGA	NO	DOMICILIO CONOCIDO LA GRIEGA, EL MARQUES	2-60-08 HAS.	PROPIEDAD DE MUNICIPIO	PROCEDIMIENT TO EJIDAL	SE ENVIÓ OFICIO D.J.3/24/2021 SOLICITANDO SEGUIMIENTO DE PREDIO.	TRÁMITE

15	ESCOLARIZADA	33 EL PALMAR	NO	CARRETERA SANTA MARÍA DEL PALMAR-PATHÉ KM. 1, LA POLVAREDA, EL PALMAR, CADEREYTA.	24,145.31	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PREDIO DE USO COMÚN, IMPRESCRIPTIBLE E INALIENABLE	TRÁMITE	
16	ESCOLARIZADA	34 ARROYO SECO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, ARROYO SECO.	26814.89 m2	PROPIEDAD PARTICULAR	PROCEDIMIENTO JUDICIAL	OFICIO D.J.3/54/2020 SOLICITANDO INFORMACIÓN DEL PREDIO A CATASTRO Y REGISTRO PÚBLICO	PROCEDIMIENTO JUDICIAL	TRÁMITE		
17	EMSAD	3 CONCA	NO	CARRETERA JALPAN-RÍO VERDE JM. KM. 33, LAS TRANCAS, CONCA, ARROYO SECO.	9,867.58 M <sup>2</sup>	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	SE CUENTA CON SENTENCIA A FAVOR DE GOBIERNO DEL ESTADO.	PROCEDIMIENTO EJIDAL	TRÁMITE		
18	EMSAD	6 EL COYOTE	NO	DOMICILIO CONOCIDO, EL COYOTE, COLÓN.	8,587.23 M2	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PARCELA ESCOLAR, CUENTA CON LAS MISMAS CARACTERÍSTICAS QUE EL PREDIO DE USO COMÚN.	PROCEDIMIENTO EJIDAL	TRÁMITE		
19	EMSAD	7 HIGUERILLAS	NO	HEROICO COLEGIO MILITAR No. 33, LA CAÑADA, EL MARQUÉS.	100,000 M2	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PREDIO DE USO COMÚN, IMPRESCRIPTIBLE E INALIENABLE	PROCEDIMIENTO EJIDAL	TRÁMITE		



20	EMSAD	8 SANTA AGUEDA	NO	DOMICILIO CONOCIDO SANTA AGUEDA, PINAL DE AMOLES	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD PARTICULAR	PROCEDIMIENTO JUDICIAL	SE ENCUENTRA EN PROCEDIMIENTO JUDICIAL POR PARTE DE LOS FAMILIARES DEL QUE FUERE DUEÑO.	TRÁMITE
21	EMSAD	11 PEÑA COLORADA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, PEÑA COLORADA, C O L Ó N.	26,698.631 M <sup>2</sup> (EN TOTAL)	PROPIEDAD EJIDAL (particular)	PROCEDIMIENTO EJIDAL	SE HA TENIDO CHARLAS CON LA PROPIETARIA DEL PREDIO PARA REALIZAR EL DOMINIO PLENO Y ASÍ PUEDE DONARLO.	TRÁMITE
22	EMSAD	12 CAMARGO	NO	CARRETERA RÍO BLANCO, CAMARGO, PEÑAMILLER.	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PREDIO DE USO COMÚN, IMPRESCRIPTIBLE E INALIENABLE	TRÁMITE
23	EMSAD	13 SAN PEDRO ESCANELA	NO	DOMICILIO CONOCIDO SAN PEDRO ESCANELA, PINAL DE AMOLES.	28,878 M <sup>2</sup>	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PREDIO DE USO COMÚN, IMPRESCRIPTIBLE E INALIENABLE SOBRE DICHO PREDIO NO ESTÁ CONSTRUIDO EL PLANTEL, PERO SE UTILIZA PARA ACTIVIDADES PARAFISCALES.	TRÁMITE

24	EMSAD	20 LANDA DE MATAMOROS	SI	DOMICILIO CONOCIDO, BARRIO SAN MIGUEL, CENTRO, LANDA DE MATAMOROS.	2,513.47 M2	PROPIEDAD PRIVADA	PROCEDIMIENTO JUDICIAL	OFICIOS Y ESCRITOS, SE MANDÓ A EMPLAZAR A LAS PARTES VÍA EDICTOS, SE SOLICITO RECABARON LOS DOCUMENTOS PARA PUERBAS SE TIPO EL	TRÁMITE
25	EMSAD	22 PEÑA BLANCA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, PEÑA BLANCA, EJIDO PEÑA BLANCA, PEÑAMILLER.	2,316.25 M2	POLÍGONO 2 SEGÚN ACTA DE DONACIÓN PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	POLÍGONO 1, Y RESPECTO AL POLÍGONO 2, LOS EJIDATARIOS NO ESTÁN DISPUESTOS A DONAR	TRÁMITE
26	EMSAD	23 SOMBRETE	NO	CADEREYTA	10,339.57 M2	COMUNIDAD (EJIDAL)	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PREDIO COMUNAL, CON LAS MISMAS CARACTERÍSTICAS DEL USO COMÚN	TRÁMITE
27	EMSAD	25 EL RINCÓN	NO	DOMICILIO CONOCIDO, EL RINCÓN, EJIDO FUENTES Y PUEBLO NUEVO, CADEREYTA.	11,900 M2 APROX.	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	CUENTA CON DONACIÓN MEDIANTE ACTA DE ADJUDICACIÓN	TRÁMITE
28	EMSAD	26 Tancoyol	NO	DOMICILIO CONOCIDO, Tancoyol, Landa de Matamoros	8,668.00 M2	PROPIEDAD DE GOBIERNO FEDERAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	SE ENVIO SOLICITUD DE DONACIÓN A LA SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRESTRE Y URBANO.	TRÁMITE

29	EMSAD	28 BELLA VISTA DEL RIO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, BELLAVISTA DEL RIO, EJIDO VISTA HERMOSA, CADEREYTA	4,562.25 M2	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PREDIO NO CERTIFICADO	TRÁMITE
30	EMSAD	33 BUENAVISTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, BUENA VISTA, HUIMILPAN.	20,000.238 M2	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PREDIO DE JSO COMÚN, IMPRESCRIPCIÓN E INALIENABLE	TRÁMITE
31	EMSAD	34 ESCOLÁSTICAS	NO	EJIDO ESCOLÁSTICAS, PEDRO ESCOBEDO	30,000.374 M2	PROPIEDAD MUNICIPIO DE PEDRO ESCOBEDO	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	SE SOLICITÓ LA DONACIÓN DEL PREDIO AL SECRETARIO DE AYUNTAMIENTO.	TRÁMITE
32	EMSAD EXTENSIÓN	12 SAN NICOLAS	NO	DOMICILIO CONOCIDO EJIDO SAN NICOLAS, TEQUISQUIAPAN	DESCONOCIDA	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO EJIDAL	PREDIO NO CERTIFICADO	TRÁMITE
33	EMSAD EXTENSIÓN	9 EL JOFRITO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, EL JOFRITO, DELEGACIÓN SANTA ROSA JAURÉGUI, QRO	29,999.99 M2	PROPIEDAD EJIDAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	SE SOLICITÓ SEGUIMIENTO A LA CONSEJERÍA JURÍDICA DE MUNICIPIO DE QUERÉTARO.	TRÁMITE
34	EMSAD	32 "Santa María de Álamos"	NO	DOMICILIO CONOCIDO, SANTA MARÍA DE ÁLAMOS, SAN JOAQUÍN	1,883.29	PARTICULAR	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	INSCRIPCIÓN EN EL RPP DE CADEREYTA	FINALIZADO